



صالح ..  
اسم  
على  
مسمى

عندما يصبح العمل حياة تماهياً بمعنده وحبه، فإن الأخلاص والثبات في العمل والعطاء الالامدو يصبح ديدناً، فهو تحصيل حاصل. فالحركة ترجمان لما نحسن به في داخلنا من طمأنينة وسكونية وراحة، وفي هذه الحالة فإن أنس جملة تقال هي (صالح اسم على مسمى).

صالح مصطفى ادريس، ليبي الجنسية ولد في مدينة سبها، التحق بالشركة الليبية لل الحديد والصلب عام 1994م، حيث باشر عمله الزراعي ضمن إدارة الخدمات والإسكان بالشركة. عمل بداية في مشروع الموز الذي أقامته الشركة في نهاية القرن الماضي، ثم انتقل منذ بداية الألفية الثانية إلى العبني الإداري، حيث يعمل على تغذية

الحدائق في المباني، وقوف بري السيارات وعلقهم الأشجار.  
يختل أن الأشجار تدرك تماماً أن صالح يعمل في جندي منحها الشقيق والزيف، النبض المنتظر، المنظر البهيم العتيق.  
صالح الذي تزوج مؤخراً في عام 2012، أسكن زوجته وأبنه مدينة سبها، وسكن في مخبىء زورق يزورهم كلما سمح الفرصة، وفيما  
معداً ذلك قاب وفقة وتفكره منصب على عمله، الذي يصطفه بالمجتمع الجميل، وربما هذا هو سر التناقض والأخلاق والالتزام طيلة



# تغطية خاصة للملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين

■ مجلس الإدارة يعقد اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م.

مشرف قطاع الشؤون الفنية يتحدث لصناع.

رئيس التحرير

## مجلس الإدارة يعقد اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م



إعداد: محمد الأمين

- عقد مجلس الإدارة للشركة الليبية للحديد والصلب اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م يوم الثلاثاء الموافق 29/11/2015 على تمام الساعة التاسعة صباحاً بمقر الشركة بمدينة مصراتة، وقد تضمن جدول الأعمال البنود التالية:
- البند الأول:** اعتماد محضر الاجتماع السابق.
  - البند الثاني:** الإجراءات التنفيذية لمحضر الاجتماع السابق.
  - البند الثالث:** الموضوعات الموجلة من الاجتماع السابق.
2. مذكرة مشرف قطاع الشؤون التجارية والمالية المؤرخة في 29/11/2015م بشأن اتفاقية قرض التطوير.
3. مذكرة الإدارة العامة للمواد المؤرخة في 20/12/2015م بشأن توريد كمية (27000 طن) من البروق.
4. مذكرة الإدارة العامة للمواد المؤرخة في 16/12/2015م بشأن توريد مواد حرارية لمصانع الصلب.
5. مقترن الميزانية التقديرية الأساسية والبدالة لعام 2016م.
- البند السادس:** ما يستجد من أعمال وأدرجت تحت هذا البن드 الموارد التالية:
1. مقترن الخطة التدريبية لعام 2016م.
  2. مذكرة لجنة العطاءات المؤرخة في 28/12/2015م بشأن اعتماد نتائج الممارسة وإجراءات التعاقد على مشروع صيانة السير C2 ل蔓太ولة الخامات بالاختزال المباشر.
- البند الرابع:** استعراض نشاط الشركة:
1. تقرير الانتاج والتوقفات والمبيعات عن شهر نوفمبر (11) لسنة 2015م.
  2. التقرير المالي عن شهر نوفمبر (11) لسنة 2015م.
- البند الخامس:** مسائل أخرى:
1. مذكرة الإدارة العامة للخدمات المؤرخة في 25/11/2015م بشأن تملك سيارات لأسر الشهداء.

## سلطان أحمد الأول

### سلطان قبائل التبو يزور الشركة



استقبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالشركة صباح يوم الثلاثاء الموافق 29/12/2015م السلطان أحمد الأول ممثل قبائل التبو بليبيا والنيجر وشاد الذي زار الشركة صحبة وقد من مكون التبو، وقد أشاد السلطان أحمد بالشركة ودورها الاقتصادي الكبير في بناء الدولة الليبية المنشودة، كما قدم شكره لكافة العاملين فيها على المجهودات التي بذلوها وبيذلونها في المحافظة على مصانع ومرافق الشركة واصفاً إياهم بالوطنيين، كما أثنى على الحالة الأمنية المستقرة التي تنعم بها مدينة مصراتة بشكل عام.

# الجامعة الأسرمية تعقد المؤتمر الثاني لعلوم البيئة بزليتن والشركة الليبية للحديد والصلب شريكًا ومشاركًا



استلهاماً من المتنفس الإسلامي ومفاهيمه الديعية إلى تعزيز كرامة الإنسان وتحقيق عماره الأرض بالعمل الصالح والمنتج الذي يشكل الدعامة الأساس للتنمية المستدامة وترسيخ قيم النكال الاجتماعي وخدمة الأجيال الحالية والمستقبلية، ونظراً لما للمؤتمرات من أهمية بالغة في تبادل المعلومات حول البحوث الجارية والمستقبلية، حيث يلتقي فيها العلماء والخبراء وذوو الاختصاصات للتشاور، وإنطلاقاً من الدور الحيوي المتكامل لعناصر البيئة المختلفة، وسعياً للوصول إلى البيئة المثلث التي تضمن سلامة وسعادة الإنسان في الوطن الحبيب Libya، ولاستغلال الموارد الطبيعية بالشكل الأفضل.

أقامت كلية الموارد البحرية بالجامعة الأسرمية (المؤتمر الثاني لعلوم البيئة) برعاية ماسية من الشركة الليبية للحديد والصلب، وبرعاية شركة الاتحاد العربي للمقاولات والمجلس البلدي لبلدية زليتن، في الفترة من 15 إلى 17 ديسمبر 2015م، تحت شعار (ولا تنسوا في الأرض بعد إصلاحها).

ثلاثة أيام من البحوث والنقاشات الهادفة شهدتها الأسرمية، حيث توقشت محاور كثيرة من خلال البحث والدراسات، ففي محور الدراسات البيئية ورقات حول الإسلام والبيئة، والتراث والقوانين البيئية، والتنمية البيئية، والتغير المناخي.

أما فيما يتعلق بالموارد الطبيعية، فقدت الجلسات حول الموارد والتنوع الحيوي، الإدارة المتکاملة للمناطق الساحلية، والنظم البيئية والتصحر، والزراعة الملحة، وفيما يتعلق بالتنوع البيئي قدم نخبة من الخبراء والمتخصصين بحوثاً حول تلوث الهواء، وتلوث الأوساط المائية، وتلوث الترب والأراضي، والبيئة المائية، والتلوث الفيزيائي، والتلوث النفطي، وعن التقنيات البيئية قدمت البحوث حول إعادة استخدام المياه العادمة، وإعادة تدوير المخلفات الصلبة، والتقنيات الحيوية.

**الشركة الليبية للحديد والصلب بين الرعاية والبحوث**

لم تكن الشركة الليبية -رغم مجدها الكبير في الرعاية- مجرد راعي رسمي فحسب، فبالإضافة

إلى رعايتها المميزة للمؤتمر الثاني لبيئة إلا أنها كانت حاضرة وبقوة من خلال الكلمات والبحوث، فقد قدم السيد رئيس مجلس إدارة الشركة في كلمة تحدث فيها عن الاهتمام الكبير الذي توليه الشركة لبيئة وعلومها، وما رعايتها إلا دليل على هذا الاهتمام، كما قدمت ورقات منباحثين بالشركة حول التلوث والتقنيات التي تستخدما الشركة للتخلص منه وتقليله، واستبدل نظم قديمة بأخرى صديقة للبيئة كانت الشركة الكثير، بالإضافة لمحاضرة تعریفية لجودة الشركة في مجال البيئة ألقاها المهندس حسن عبد الرحمن، فيما تولى رئيس مجلس الإدارة الرد على التساؤلات.

وتجدر الإشارة إلى أن المؤتمر يهدف إلى توضيح ما تضمنته الدین الإسلامي العنيف من قيم سامية تدعى للحفاظ على عناصر البيئة وحماية مواردها من عبث الإنسان وفساده وتبادل الخبرات بين المهتمين بالشؤون البيئية وذلك من خلال التعريف بقضايا البيئة ونشر الوعي البيئي لتعزيز دور المجتمع في المحافظة عليها، وتشخيص مشاكل التلوث والمساهمة في إيجاد الحلول لتدارك المخاطر الناجمة عن استنزاف الموارد.

وهذا ما اتضحت من خلال التوصيات التي كانت نتيجة طبيعية لنقاشات علمية على خلائق بحوث ودراسات قيمة.

## الشركة توقع عقداً لتنفيذ مشروع استكمال البنية التحتية بمصنع القصبان الجديد

في اجتماع بين الشركة الليبية للحديد والصلب ممثلة في رئيس مجلس إدارتها السيد الدكتور محمد عبد الملك الفقيه وشركة تأثير لإنشاءات والخدمات الهندسية، صباح يوم الأحد الموافق 10 يناير 2016م، تم توقيع عقد اتفاق بشأن تنفيذ مشروع استكمال البنية التحتية الخاصة بـمصنع القصبان الجديد.

وتأتي هذه الخطوة ضمن برنامج الشركة الاستراتيجي المتعلقة باستكمال مشاريع التطوير لمرافقها.



## الباحث محمد البرقلي يجري دراسة عن الشركة لنيل درجة الدكتوراه من جامعة سالفورد البريطانية

أجرى الباحث في مجال المحاسبة الإدارية والاستراتيجية محمد حسن البرقلي دراسة عن النظرة الاستراتيجية لتقدير وإدارة الشركات (بطاقة الأداء المتوازن)، وقد اختار الشركة الليبية للحديد والصلب موضوعاً للدراسة التي

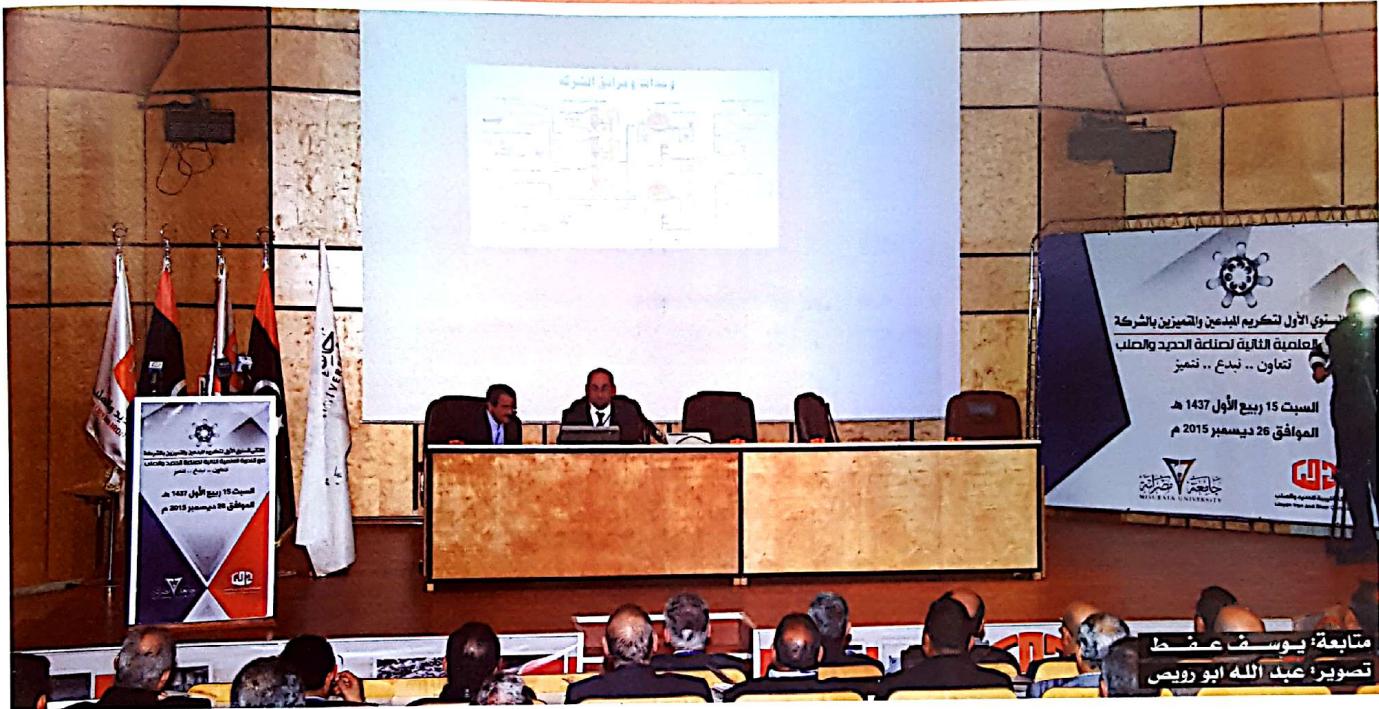
تعتبر أحد متطلبات درجة الدكتوراه التي يسعى الباحث لنيلها من جامعة سالفورد البريطانية.

وفي تصريح لصحيفة صناع قال البرقلي: إن هذه الدراسة تأتي في إطار الرقي بمحاجلات البحث العلمي وسبل توظيفه لدعم أداء الشركات المحلية بدولتنا ليبيا، ولا يسعني هنا إلا أن أتقدم بالشكر الجزيل للشركة الليبية للحديد والصلب لما أبدته من تعاون كبير حيث أنا مدمن على المعلومات الازمة للأجراء الدراسية كما أنه وفي الوقت ذاته وباستحقاق فإنني أثني على الجهودات الجبارية المبذولة من قبل إدارة الشركة وموظفيها لدعم وتفعيل أداء الشركة في سبيل تحقيق أهدافها سواء الاجتماعية أو المالية، خاصة في ظل الظروف الصعبة التي تمر بها ليبيا والاقتصاد الليبي في الفترة الحالية".



# الشركة الليبية للحديد والصلب بالتعاون مع جامعة مصراتة

## تقيم ملتقاها السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين



متابعة: يوسف فاطط  
تصوير: عبد الله أبو رويس

وكل ذلك بذكرى عيد الاستقلال للدولة الليبية.  
السادة الحضور الكرام، أرحب بكم أجمل ترحيب شاكرا  
حضوركم الكريم وتشرييفكم لنا في هذه الاحتفالية.  
أيها الحضور الكرام،  
الشركة الليبية للحديد والصلب والتي آلت على نفسها  
منذ بداية ثورة الشعب الليبي في فبراير 2011م أن تكون داعمة ومؤيدة لها، وكان ذلك من خلال إصرار  
العاملين بالشركة والذين يتحدون من أكثر من سنتين  
مدينة ليبية وهو يمثلون ليبيا المصغرة من خلال  
إصراهم على إعادة تهيئة مصانع ومرافق الشركة  
مبشرة بعد إعلان التحرير وبدأ الإنتاج لهذه الشركة  
اقتضاءً منهم بأن الصناعة هي القاعدة للنهوض  
بالاقتصاد الوطني والذي يعد أساساً لاستقرار الأمن  
وبناء مؤسسات الدولة الليبية.  
أيها السادة الكرام لا يسعني في هذه المناسبة الكريمة إلا  
أن أتقدم بالشكر الجزييل والعرفان لشريكنا في هذه  
الاحتفالية الداعم لها، وهو جامعة مصراتة وأخص  
بما ذكر السيد رئيس الجامعة وأعضاء هيئة التدريس  
وعمداء الكليات بهذه الجامعة، كما أتقدم بالشكر للسيد  
رئيس الملتقى والسيد رئيس هيئة اللجنة التحضيرية  
واللجان الفرعية المتباينة عنها على جهودهم الكبيرة في  
الإعداد والتجهيز لهذه الاحتفالية المباركة، كما يسعدني  
أن أقدم بالشكر للعمال المتميزين والمبدعين من هذه  
الشركة، وكذلك للطلبة المتميزين بجامعات المنطقة

المجال بعد ذلك للسيد الدكتور محمد عبد الملاك  
الفقيه رئيس مجلس إدارة الشركة لإلقاء كلمة  
المناسبة

### كلمة رئيس مجلس إدارة الشركة



بسم الله الرحمن الرحيم،  
الرحيم، الرحمن الرحيم،  
العالمين وأصلٍ وأسلم على  
الibusuor رحمة للعالمين،  
نبينا وحبيبنا محمد  
وعلى آلِه وصحبه أجمعين.  
أيها الجمع الكريم، السادة المجلس البلدي ببلدية  
مصراتة، السادة رئيس وأعضاء مجلس أعيان وحكماء  
مصراتة، السادة رؤساء الفروع البلدية السادة  
مراقبو المكاتب التنفيذية بالوزارات والهيئات  
بمدينة مصراتة، السادة رؤساء الجامعات وممثليها  
والأكاديمية بالمنطقة الوسطى، السادة رؤساء مجالس  
الإدارة وممثلو الشركات والمؤسسات العامة، السادة  
رؤساء المجتمع المدني، السادة رؤساء وأعضاء مجلس  
نقابة عمال الشركة الليبية للحديد والصلب،  
السادة أعضاء مجلس الإدارة ومشرفوا القطاعات  
والمديرون العامون ومديرو الإدارات والمكاتب والأقسام  
بشركة، السادة الضيوف والحضور الكرام.  
بداية نهنئ الجميع بذكرى المولد النبوى الشريف

اقيم صباح يوم السبت الموافق 26 / 12 / 2015،  
الملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين  
مع إقامة الندوة العلمية الثانية لصناعة الحديد  
والصلب هذا الملتقى الذي أقامته الشركة الليبية  
للحديد والصلب بالشراكة مع جامعة مصراتة، جاء بناءً  
على اهتمام بالغ بالرأس المال البشري وأهمية البحوث  
والدراسات في تطور وتحضر الأمم كما عبرت عن ذلك  
الجهتين المنظمتين.  
حيث كان الملتقى دسماً جداً بالورقات والدراسات  
البحثية، وتكرم عدد كبير من المبدعين والمتميزين  
من العاملين بالشركة خصوصاً وعلى مستوى المنطقة  
الوسطى عموماً، حيث كرم طلبة عن جامعة مصراتة  
والمرقب وسرت والأسمورية والزيتونة والأكاديمية  
الليبية فرع مصراتة وكرمت مؤسسة المجتمع المدني  
الأكثر تميزاً، كما أقيم ضمن فقرات الملتقى معرض  
لأعمال المبدعين يحتوى على الكثير من الإبداعات  
التي قام بها العاملون بالشركة وتميزوا في أدائها.  
افتتح الملتقى الذي احتلى منصة تقديميه السيد محمد  
مفتاح الخمارية رئيس قسم الخدمات الإعلامية، بآيات  
بيات من فاتحة الكتاب تلاها على مسامع الحضور  
طالب المبدع عماد جمعة أبوشعالة، وقد نوه مقدم  
الحفل وهنا الجميع بذكرى المولد النبوى الشريف  
وبذكرى استقلال ليبيا وبكلمات منمقة معبرة فياضة  
وطلب من الجميع الوقوف لأداء النشيد ليتسنى



### كلمة المجلس البلدي مصراتة



بسم الله الرحمن الرحيم  
والصلوة والسلام على أشرف  
الأنباء والمسلمين سيدنا  
محمد وعلى آله وصحبه  
أجمعين.

السيد رئيس مجلس  
إدارة الشركة

الليبية للحديد والصلب، السيد رئيس جامعة  
مصراتة، السيد رئيس مجلس أعيان مدينة مصراتة،  
السادة الحضور الكرام، السلام

عليكم ورحمة الله وبركاته.

أشكر الشركة الليبية للحديد والصلب وجامعة مصراتة  
على إقامة هذا البرنامج الذي من مهامه أن يكون له  
الأثر الكبير في دعم الإبداع والتميز. هذا الجهد  
الكبير الذي من شأنه أن يرفع الأداء في الشركة  
والجامعة والمدينة بأسراها، والمجلس البلدي  
يبارك ويثني على هذا الملتقى الهدف والمهم  
وببارك كل الجهود الساعية للتغيير والتطوير.  
أشكركم مرة أخرى والسلام عليكم ورحمة الله  
وبركاته.

مجلس أعيان وحكماء مدينة مصراتة كانوا في الموعد،  
وقد جاءت كلمتهم عن طريق رئيس المجلس السيد  
الشيخ إبراهيم بن غشير.

### كلمة المجلس البلدي مصراتة



الحمد لله رب العالمين  
والصلوة والسلام على  
أشرف الأنبياء والمرسلين  
سيدنا محمد وعلى آله  
وصحبه أجمعين.

الأخ رئيس مجلس إدارة

الشركة الليبية

للحديد والصلب،

الإخوة الضيوف، الأخ رئيس جامعة  
مصراتة، الأخ عضو المجلس البلدي

تتصدر تصنيف الجامعات الليبية في المرتبة الأولى،  
وتقطع في ترتيب متقدم على مستوى الجامعات  
العربية والأفريقية، وتسعى الجامعة إلى أن تتحل  
مكانة متقدمة جداً على مستوى تصنيف  
الجامعات العالمية، ومن الأهداف البارزة للجامعة  
هو البحث العلمي، وهو هدف لجميع الجامعات،  
ولكن جامعة مصراتة تولي هذا الهدف اهتماماً  
خاصاً، وذلك من خلال تعامل الجامعة مع  
الشركات والمؤسسات لتسهيل من خلال البحث  
العلمي في التطوير على كافة الأصعدة، لقد  
تحركت جامعة مصراتة منذ زمن لترتبط مع الكثير  
من المؤسسات ومن أبرز هذه المؤسسات الشركة  
الليبية للحديد والصلب، والجميع يعرف دور هذه  
المؤسسة منذ اندلاع ثورة السابع عشر من  
فبراير، وما الذي قدمته لهذه الثورة ولأهل هذه  
الثورة وشهداء هذه الثورة، وتشعر الجامعة  
بالياربطة الوثيق مع هذه المؤسسة لأننا  
نعرف أن بها كادر فاعلة، ونتمنى أن يكون هذا  
الارتباط بين الجامعة والمؤسسة له ثمرات عديدة.  
لأنه أبدى أطيب عليكم ولكن لا بد أن أتقدم بالشكر  
لإدارة الشركة الليبية للحديد والصلب ورئيس هذا  
الملتقى وأعضاء اللجنة التحضيرية لهذا الملتقى  
على ما بذلوه من جهد للوصول بنا إلى هذا اليوم، ولا  
يغفووني أيضاً أن أتقدم بالشكر لجميع المشاركين في  
هذه الندوة وكل الحضور الذين استطعوا جزءاً  
كبيراً من وقتهم لحضور هذه الفعالية، وأتمنى لهذا  
الملتقى النجاح والتوفيق، والسلام عليكم ورحمة  
الله وبركاته.

المسؤوليات الملقاة على عاتقهم بحجم هذا الوطن،  
وحرصهم على التواصل والتعاون دينهم، فهو يلون  
الأنشطة الراهنة اهتماماً كبيراً، ويقدمون ما  
في وسعهم لإنجاح كل حراك مدنی هادف.

الوسطي والأكاديمية الليبية للدراسات العليا الذين تم  
اختيارهم ليتم تكريمه في هذا اليوم المبارك، وأود  
الإشارة إلى أن الذين اختيروا إنما اختياراتهم كرمت  
فقاط، الهدف منه تكريم الإبداع والتميز وتكريمه  
المواهب الذين تخرج بهم هذه الشركة وغيرها من  
الشركات الوطنية وقبل ذلك الجامعات الليبية في هذا  
الوطن الحبيب، وأخيراً وليس آخرأً أن أتقدم بالشكر  
الجزيل إلى كافة العاملين بهذه الشركة على جهودهم  
المبذولة على إخلاصهم وتفانيهم في العمل، داعين  
الله عز وجل أن يوفق الجميع وأن تكون سنة 2016 سنة  
استقرار وآمن وبناء للوطن الحبيب ليبيياً، وفق الله  
الجميع والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

وبعد كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة، تحدث مقدم  
الحفل عن أهمية ومكانة جامعة مصراتة وشراكتها مع  
الشركة الليبية للحديد والصلب ممهدًا بذلك ل بكلمة  
السيد رئيس جامعة مصراتة.

### كلمة رئيس جامعة مصراتة



بسم الله الرحمن الرحيم، الحمد لله رب  
العالمين، والصلوة والسلام  
على أشرف الأنبياء  
والمرسلين، سيدنا وحبيبتنا  
محمد وعلى آله وصحبه  
أجمعين.

السادة الحضور الكرام،

السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد  
والصلب، السيد عضو المجلس البلدي ببلدية مصراتة،  
السيد رئيس مجلس أعيان مدينة مصراتة، السادة  
مديري الإدارات المختلفة بالشركة الليبية للحديد  
والصلب، السادة أعضاء هيئة التدريس والمشاركين في  
هذه الندوة، السيد رئيس الملتقى واللجنة التحضيرية،  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.  
لا أريد أن أتحدث كثيراً عن جامعة مصراتة، فما  
ترونه وما تعرفونه عن الجامعة يتحدث عن نفسه،  
وكما ذكرت قدم الملتقى، جامعة مصراتة



النجاح والتطور، ونأمل تأكيد ذلك من خلال هذه الفعاليات، والشركة الليبية للحديد والصلب تدرك أهميتها للاقتصاد الليبي، لأنها من الشركات الرائدة في الصناعات الاستراتيجية وتساهم في دعم الاقتصاد الوطني وتسعى لتطوير منتجاتها وزيادة قدرتها الانتاجية والتواجد في الأسواق المحلية والدولية، حيث استطاعت الشركة تخطيط السوق المحلي، واتجهت لتصدير الفائض من انتاجها، وبعد انهيار الأسواق العالمية سنة 2008 وركود صناعة الحديد والصلب، ادركت الشركة أن السوق المحلي هو الضمانة للاستمرار والبقاء، بعد ثورة السابع عشر من فبراير بتبن الشركة سياسة جديدة، في تطوير منتجاتها والتعامل مع الزيان المحليين وتلبية متطلباتهم مع ايجاد طرق و途سييات للتعامل معه والتركيز على الجودة رغم التحديات التي تواجهها، ومن التحديات الكبرى للشركة توقف ضخ الغاز الطبيعي بسبب فقد السيطرة على مصادره من قبل الدولة، الأمر الذي أدى إلى تخفيض الإنتاج وتوقف بعض المصانع، والشركة الليبية للحديد والصلب هي شركة عامة ليس هدفها الربح المطلق بالرغم من أنها تعتمد على إيراداتها الذاتية بالاستمرار والتطوير وتأخذ في الاعتبار الأهداف الاجتماعية غير الربحية، وتلتزم الشركة بـبرماعة مسؤليتها الاجتماعية وتقليص التأثيرات البيئية الناتجة عن العمليات الصناعية، وإيجاد الطرق المناسبة للتخلص منها وإعادة تدويرها وتحويلها إلى صناعات مضيفة، وهي كل هذه التحديات والصعوبات السابقة، تدارك الشركة صعوبة الوضع الحالى واستشرفت المستقبل

والمتميزين ليتحدث عن الملتقى فكرة وغاية وأهدافاً.

كلمة رئيس الملتقى



م. الحسين الجمل

السلام عليك ورحمة الله وبركاته، في البداية يسرني باسمي وباسم جميع رؤساء وأعضاء لجان الملتقيات، الترحيب بجميع السادة الضيوف والحضور والمشاركين في الندوة العلمية الثانية ومعرض الإبداع، إن هذا اللقاء له أهمية كبيرة لأنها يجمع العاملين في القطاع الصناعي والمؤسسات الأكademie، وهو ما قادتنا تطوير الاقتصاد، الذي يتجمعون مما سنتصل حتماً إلى نتائج فعالة ومثلى، ونحن على قناعة بأن هذا اللقاء يوفر لهم متطلبات تطور وتقدم المؤسسات الاقتصادية والأكademie والماركز البحوثية، ويرسخ أسس التواصل والتعاون في البحث والمعرفة والاستثمار في رأس المال البشري ومواكبة وتوظيف التقنيات المناسبة لمجتمعنا مع التركيز على متطلبات الإسلام والبيئة والجودة، وإنطلاقاً من هذه المفاهيم أثبتت جامعة مصراتة والشركة الليبية للحديد والصلب أن التعاون بينهما يدعم النشاط العلمي والإبداع وهو الأسلوب المناسب، حيث تم الاتفاق على تنظيم هذا الملتقى السنوي لتكريم المبدعين والمتميزين بالشركة والندوة العلمية الثانية لصناعة الحديد والصلب لتبني وتنشر الإبداعات في مختلف المجالات وتمكين العاملين بهما من استيعاب إمكانياتهم في مجال الصناعة للوصول إلى

الأخوة الأفاضل، الأخوة المهندسون ورؤساء الأقسام،  
أحييكم وأشد على أيديكم وسأل الله سبحانه وتعالى أن  
يجمعنا دائماً على الخير وعلى البركة.  
ونحن عندما نجتمع في هذه القاعة الصناعية فإننا  
نجتمع ونرى ما في قلوبكم ما تمناه لبلادنا، ونشعر  
حقيقة في وجودنا هنا بالفخر وبالنظام والحيوية  
والنشاط، وتمثل قلوبنا بالأمل في أن ليبيا ستنهض  
بإذن الله سبحانه وتعالى وستبني على أيدي هؤلاء  
الرجال الذين يشهدون ويعتبرون ويخططون كيف يبنون  
هذه البلاد وينشئون الاقتصاد ويرفون من بنينا  
العلمية، ونحن نعتمد كثيراً على مثل هؤلاء الشباب،  
وكذلك على جامعتنا والتي تمنى أن تكون كما قال  
الدكتور تمنى أن تكون في مصاف الجامعات المتقدمة.  
هذا هو الذي يعيد البلاد إن شاء الله تعالى.  
وحقيقة أريد أن أقول بأننا حينما نجتمع هنا في  
الحديد والصلب ونرى الشباب من أبناء ليبيا بعضهم من  
مصراتهة وبعضهم من المدن الأخرى، فهذا يدل على  
وحدة الصف الليبي، ونحن من هذا المنطلق كحكماء  
ندعو الجميع إلى النظر إلى مصراتهة بمنظور أنها لا ترى  
فارقًا بين الليبيين وأنهم حينما يأتون أو يعملون في  
مدينة مصراتهة لا يشعرون بأي تفرقة، فهم بقدورهم  
 أصبحوا من أبناء هذه المدينة. وفي هذا تجسيد  
للوحدة الوطنية حيث لا فرق بين شرق وغرب وشمال  
وجنوب، فبارك الله في هذا التجانس وهذا التآخي  
الذي ينصب حقيقة في مصلحة بناء الوطن، ونحن  
سعداء بهذه المؤسسة التي هي فخر لليبيا وللشمال  
الأفريقي بصفة عامة. بارك الله فيكم والسلام عليكم  
ورحمة الله وبركاته.



احتياط الأعمال المرشحة لنيل جائزة العامل المبدع وجائزة العامل الباحث وفق ضوابط ومعايير وضعت اللجنة حيث تم احتياط 03 أعمال ابداعية للعامل المبدع وعمل للعامل الباحث.

### الشركة الليبية للجديد والصلب والمسؤولية الاجتماعية

بعد جولة داخل أروقة المعرض عاد الحضور إلى المسرح، على شق آخر من التعريف بالشركة، تمثلت في ورقة عن المسؤولية الاجتماعية للشركة، وهي ورقة ألقاها السيد محمد مفتاح الخمارية رئيس قسم الخدمات الإعلامية، حيث استهلها بالتعريف بالمسؤولية الاجتماعية والبعد التاريخي للمصطلح، مبيناً ارتباطها بالشركة بعد إجابته عن السؤال: لماذا

نحن معنيون بالمسؤولية الاجتماعية؟

جيء على السؤال بتوسيع نطاق المسؤولية الاجتماعية جغرافياً وديموغرافياً، مفصلاً المسؤولية الاجتماعية تحت قسمين، قسم يتعلق بالجمهور الداخلي ويتمثل في العاملين، وقسم يتمثل في الجمهور الخارجي وهو المجتمع المحبي، مبيناً أن المسؤولية الاجتماعية هي أخلاقية إنسانية أكثر من أي شيء آخر، متتحدث عن قيمها التي عدها في المحافظة على البيئة، حماية المستهلك، دعم مؤسسات المجتمع المدني، دعم مؤسسات الدولة، الرعاية الصحية للعاملين، محاربة انتشار البطالة، توفير الأجر المناسب للعمال، الكثوفات الدورية للعاملين، دفع الضريبة المستحقة للمجتمع.

ملايين دفعتها الشركة للتخلص من غاز الهاون المستعمل بأنظمة الإطفاء واستبداله بغاز صديق للبيئة، والتخلص من مادة الاسبستوس السامة تهائياً، وتوفير معدات وملابس وأدوات الوقاية والسلامة، وتوفير بيئة مناسبة للعاملين في مقار أعمالهم وتركيب محطات ومجسات التلوث، يقول عنها السيد الخمارية بأنها كانت سبباً رئيساً في حصول الشركة الليبية للجديد والصلب على جائزة الإنجازات البيئية في برلين عام 2014م.

والإنتاج السنوي لوحدات توليد الكهرباء، ووحدات تحلية المياه، وتحدد السيد حسين الجمل أيضاً عن مشاريع التطوير التي تعزز الشركة تنفيذها، والمشاريع التي تحت التنفيذ ولم تستكمل، والمشاريع التي هي تحت الدراسة الآن، كما تطرق أيضاً لأهم المجالات التي تهتم وتركز عليها الشركة، وذكر منها الاهتمام بالأمن، والموارد البشرية ورأس المال الفكري، وتحديث دراسات الجدوى الاقتصادية، والتطوير والتحديث وزيادة الطاقة الانتاجية وإعادة الهيكلة والتنظيم والبحث والتطوير مشروع الإدارة الرقمية وتقنية المعلومات والأعمال التحضيرية لمنظومة الحلول الشاملة والتركيز على تكامل الفريق واستمرار تبني الأفكار والمبادرات، بالإضافة إلى المسؤولية الاجتماعية.

### افتتاح المعرض بـ 40 عملاً

وبعد التعريف بالشركة وأنشطتها توجه السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للجديد والصلب الدكتور محمد عبد الملك الفقيه والسيد رئيس الجماعة الدكتور الظاهر الحبقي ليقوما بقص الشريط إيذاناً بهما بافتتاح المعرض، وتوجولاً داخل قاعة المعرض منهما بالتجول في المعرض، حيث كان في انتظارهم داخل رقفة الحضور الكريم، حيث كان في انتظارهم داخل القاعة السيد جمال الجمل مشرف المعرض والذي قام بالشرح عن الأعمال المعروضة وكل ما يتعلق بالمعرض، حيثوضح السيد جمال أن المعرض يحتوي على 40 علماً من الأعمال الابداعية موزعة على قطاعات الشركة بواقع 32 عمل لقطاع الإنتاج، وعدد 06 أعمال لقطاع الشؤون الفنية، وعدد 02 أعمال ذات طبيعة بحثية، وكانت بواقع عمل لقطاع الشؤون الإدارية والخدمات، ومثله لمكتب الشؤون القانونية، حيث تم تجميع الأعمال وتصويرها وطباعتها على الـ "فوم"، كما تم الترتيب مع بعض العارضين المتضمنة أعمالهم إلى تمثيل مصنوعة تجسد أعمالهم ووضع الترتيبات اللازمة لعرضها وكانت عدد (05) أعمال، بالإضافة إلى عرض بعض المواد الخاصة بمنتجاتها الشركة بمختلف مراحلها وبعض من مخرجات ورش مركز التدريب، و

وشعّت القدرات الذاتية للشركة وبحثت عن جهات قادرة على المساعدة لايجاد حلول للاختناقات الحالية وتطوير وتنمية الصناعة، وكانت جامعة مصراتة خير سبيل للتعاون والمشاركة والدراسات، ونبثق عن ذلك تشكيل لجنة مشتركة وتنظيم هذا الملتقى، وفي الختام نتقدم بجزيل الشكر للجان التحضيرية والعلمية التي واصلت العمل لإظهارهذا الملتقى بالصورة المثلث، وأشكر ترحبي بكم، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

ولم يكن السيد رئيس الملتقى يلتقط أنفاسه بعد كلمته الفصيحة المحكمة حول الملتقى حتى دعي للتفصيل لقاء ورقة تعرفيّة عن الشركة.

### الشركة الليبية للجديد والصلب ماض وحاضر ومستقبل

استهل المهندس حسين الجمل رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي بالشركة ورقة بالحديث عما تعرضت له الشركة الليبية للجديد والصلب وما قدّمته في ثورة السابع عشر من فبراير، وكان الشهداء الأبرار والجرحى في مسٌّ تهل حديثه، ثم أتى على ذكر الأماكن التي تعرضت للقصف داخل الشركة، متحدثاً عن مساهمات الشركة في الثورة مؤلياً اهتماماً كبيراً بمحطة الكهرباء والتحلية، مبيناً المجهودات الجبارية التي قام بها العاملون لتغذية المدينة بالكهرباء والماء، ثم تحدث عن بداية تشغيل المصانع بعد الثورة والصعوبات الكبيرة جراء القصف وتأخر تشغيل بعض المصانع والأعباء المالية الملزمة للشركة، والدور الكبير الذي

لعبه صناع التواري في الشركة لإدارة الأزمة، ثم سرد محطات مهمة في تاريخ الشركة منذ نشأتها وحتى عام 2013م، والجوائز وشهادات الجودة التي تحصلت عليها، ومساهمتها في الاقتصاد الليبي، وكان من ضمن برامجها التعرفي بالشركة التطرق لها كلها التحليلي وتقسيماتها الإدارية، والقوى العاملة بالشركة وتقسيماتها الإدارية، وكما تطرق أيضاً إلى نقلة مهمة وهي أن القوى العاملة بالشركة منها إلى عماله وطنية، كما تطرق أيضاً إلى أكثر من 99% منها عماله وطنية، كما تطرق أيضاً إلى إنتاج مصانع الشركة حتى النصف الأول من العام 2015م،



المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي)، حيث أعدتها أعداد: أ. عبد الطيف يوسف أحمد بن نور جامعة المرقب كلية الهندسة، وجاء ملخصها على هذا النحو:

(تعتبر الشركة الليبية للحديد والصلب إحدى الشركات الكبرى الرائدة في صناعة الحديد والصلب. يوجد بهذه الشركة عدد اثنتان مصانع لإنتاج الصلب السائل (الحديد المنصهر) ويحتوى بداخل هذين المصانعين عدداً (5) آلات صب مستمر يتم فيها صب المصهور من البوائق إلى الموزع ومنه إلى القالب النحاسي الذي تبدأ فيه عملية التصليب (تحويل المادة من الحالة السائلة إلى الحالة الصلبة) بطريقة التبريد غير المباشر بال المياه في قابل الصب وهو الذي يعرف بعملية التبادل الحراري، وتنتمي عملية التحكم في استقرار مستوى المصهور بداخل القالب النحاسي أثناء عملية الصب بواسطة مراقبة المستوى بمصدر إشعاعي من نوع كوبولت 60 والمستحسن استبداله بمصدر روتيليد مجال مغناطيسي ليؤدي نفس عملية المراقبة والتحكم وهو الذي يعتبر موضوع هذا الورقة البحثية، وتعد هذه الورقة مقتصرة على وجود بديل أكثر أماناً وأقل تكاليف عن مصادر أشعة جاما (كوبولت 60) المستخدمة بقابل الآلات الصب المستمر الموجودة في مصانع الصلب بالشركة الليبية للحديد والصلب إلا وهو استخدام المجال المغناطيسي بدليلاً عنه.

تعتبر هذه المصادر مجسات غير تقليدية (القياس عن بعد وبدون ملامسة سطح المصهور) في قياس مستوى المصهور بقابل الصب المستمر بواسطة انتشار أشعة جاما على سطح المصهور.

يعتبر نظام التحكم في مستوى المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي بدليلاً عن طريق التحكم في المستوى باستخدام مصدر الإشعاع وذلك لمميزات وهي (سهل التركيب وأكثر أمانًا وسلامة - يحتاج إلى وقت وجهود قليل في حالة الصيانة - سهل الربط والتوصيل بمعدات الآلة ولا يحتاج إلى تغيير أو تحرير - موافق مع أجهزة الحماية والتبريد - لا تحتاج إلى إضافات أو تعديلات على أرضية وأماكن القوالب على خطوط الصب - لا توجد بها مواد مشحونة أو مضخة للبيئة ولذلك).

### استخدام البرمجة الخطية لتحديد المكونات المثلث للحديد والصلب بمصانع الشركة الليبية للحديد والصلب بمصراته

أما الورقة الثانية فجاءت تحت عنوان: (استخدام البرمجة الخطية لتحديد المكونات المثلث للحديد والصلب بمصانع الشركة الليبية للحديد والصلب بمصراته) وقد أعدها وقدرها كل من: أ. عبد الله زيدان علاق - جامعة طرابلس وأ. محمد عمر الشعافى - المعهد العالي للمنى الشاملة مصراته، حيث جاء ملخصها على هذا النحو:

(التكليفات الإنتحاجية من أهم القضايا لدى المنشآت الصناعية، ودراسة مدى تدنيه وتقليل هذه التكليفات مع ضمان وجود خصائص معينة في المنتج هو من أهم الأسلوب الكمي في الإدارة.

ومن الأساليب المتبعه لتقليل التكليف هو أساليب البرمجة الخطية، حيث تهدف هذه الدراسة إلى تطبيق أساليب البرمجة الخطية في مصانع الصلب بالشركة الليبية للحديد والصلب بمصراته، حيث تم بناء نموذج برمجة خطية لكل مصنع من مصانع الصلب بالشركة، ومن هذا النموذج تم تحديد المكونات المثلث لنمودجين من إنتاج مصنع الصلب (1)، ونمودجين من إنتاج مصنع الصلب (2)، ولقد تم استخدام برنامج [Excel] لوضع النماذج في صورة البرمجة الخطية. ومن خلال هذه الدراسة تم التوصل إلى أن استخدام أساليب البرمجة الخطية هو الأسلوب الأجدى اقتصادياً للشركة باعتباره يقلل التكليف مع ضمان وجود خصائص الجودة بالمنتج. تم في هذه الدراسة أيضاً تحليل الحساسية للأسعار والوصول إلى الحد الأدنى والأعلى لسعر كل مكون الذي عنده لن تتغير الكمية المثلث للإنتاج. تمت أيضاً دراسة تأثير كميات الخردة على الكميات المثلث للإنتاج حيث تم تقديم توصيات بشأن زيادة توفير كميات أكبر من الخردة المختلطة وعدم الاعتماد على الخردة داخل ليبيا فقط).

### التحكم في مستوى المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي

ورقة بحثية ثالثة تحت عنوان (التحكم في مستوى

بعد الكلمات والتعريف وافتتاح المعرض، جاء دور الجلسات العلمية والورقات البحثية التي تعددت عناوينها ومقدموها ومدعوها بعرض الوصول إلى نتائج حقيقة بعد دراسات وبحث.

### تنامي ظاهرة الإغراق لمنتجات الحديد والصلب خلال الفترة ما بعد ثورة 17 فبراير 2011 وتاثيرها على الصناعات المحلية

شهدت الورقة الأولى عنوان (تنامي ظاهرة الإغراق لمنتجات الحديد والصلب خلال الفترة ما بعد ثورة 17 فبراير 2011 وتاثيرها على الصناعات المحلية) لم المنتجات الجديدة والصلب خلال الفترة ما بعد ثورة 17 فبراير 2011 وتاثيرها على الصناعات المحلية، حيث أعدها الأستاذ سعد احمد الأعوج باحث تesis وبيان بالإدارة العامة للتسويق بالشركة الليبية للحديد والصلب، ونسرد هنا ملخصاً موجزاً لأهم ما جاء فيها:

(من خلال متابعة الشركة للسوق المحلي والخارجي لمعرفة الأسعار وكذلك الزيارات الميدانية لزيارات المحليين من تجار ومسانع القطاع الخاص التي تستخدم منتجاتنا باعتبارها مواد خام لهم ل الوقوف على حاجة السوق والكميات التي يتطلب انتاجها من حيث النوع والكمية، بالإضافة إلى تحديد المشاكل والمعوقات التي تواجه تسويق منتجات الشركة لوضع المقترنات والتوصيات حتى يتم وضع حلول لها في حينها).

حيث كانت من ضمن المشاكل التي واجهت الشركة هي ظاهرة الإغراق والتي حاولت إدارة الشركة التركيز عليها ومتابعة الخطط التسويقية وتعديلها الأداء وذلك لتفادي الآثار الناجمة عنها وتعديل الأسعارحسب العرض والطلب مع الأخذ في الاعتبار تكاليف الانتاج، بالإضافة إلى مخاطبة الشركة للجهات المسئولة لوضع حلول لهذه الظاهرة، واستعرضنا في هذه الورقة البحثية بعض النقاط عن هذه الظاهرة وأثارها السلبية على الصناعات المحلية وظهور المنافسة غير العادلة بين المنتجات المستوردة والمنتجات المحلية، كما يتم التعرير على "الطرق المتبعه لمكافحة الإغراق - المنتجات المحلية في السوق الليبي ومواضيقها للمواصفات - اتحاد الصلب العربي ومناقشته لهذه الظاهرة - القضية التي رفعتها المفوضية الأوروبية ضد الشركة - دول منعت دخول شحنات من الحديد بالإضافة إلى دول أخرى أغلقت مصانع وأنفت منتجات لأنها خارج المواصفات - دول فرضت ضريبة إغراق لحماية منتجاتها المحلية - الاستنتاجات والتوصيات والمقترنات).

الدرايفيل بقسم صيانة الدرايفيل وقسم التشغيل بالمصنع وذلك بحساب كميات الخراطة لها ومقارنتها بالمعدلات القياسية للمصنع وتحديد أثرها على تكاليف الإنتاج وتحديد الأساليب التي أدت إلى هذه الزيادة والوقوف عليها، وتصميمه برنامج حاسوب بلغة C++ لحساب معدلات الاستهلاك ومقارنة كميات الإنتاج المحققة للدرايفيل مع كميات الإنتاج المصممة للدرايفيل وحساب معدل استخدام للدرايفيل وحساب تكاليف الإستهلاك للدرايفيل وحساب تكاليف الفرق المقدرة

(تكاليف الإنتاج الغير محققة للدرايفيل) وتحديد العلاقة بين الاستهلاك الكلي للدرايفيل وتكاليف الإنتاج باستخدام الأساليب الإحصائية وهي معادلات الانحدار والرتباط، للوصول إلى جملة من التوصيات للرفع من معدلات استخدام الدرايفيل والحد من استهلاكها والتخفيف من تكلفتها بتفعيل الأنظمة الرقابية

**دراسة أسباب وأثر المخزون الفائض  
لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن  
بالشركة الليبية للحديد والصلب**

وتحت عنوان (دراسة أسباب وأثر المخزون الفائض لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن بالشركة الليبية للحديد والصلب) قدم السيد المهندس عبد الباسط عبدالله الشييخ ورفقاً له شخص منهما:

(نظرأ لما لوحظ من ارتفاع بمخزون المنتجات النهائية من اللفات المدرفلة على الساخن قدم هذا البحث (دراسة أسباب وأثر المخزون الفائض لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن بالشركة الليبية للحديد والصلب) لتحديد أبرز الأسباب التي تؤدي إلى زيادة الإنتاج عن المطلوب فعلياً من الزبائن ما ينبع عنها زيادة المخزون الفائض من الإنتاج وتحديد التأثير الناتج عن هذه الزيادة لهذا تمت صياغة بعض الفرضيات لتحقيق أهداف الدراسة حيث تضمنت

الدراسة ثلاثة فرضيات، الفرضية الأولى هي علاقة تخطيط الإنتاج بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج والفرضية الثانية تتمثل في علاقة جودة الإنتاج بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج أما الفرضية الثالثة فكانت علاقة التكاليف بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج وقد تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي في الدراسة وذلك بتصميمه وتوزيع استبانة علمية وزعت على مجتمع الدراسة وتم تحليل بيانات الاستبانة من خلال البرنامج الإحصائي (Minitab). وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتوصيات لتحديد الأسباب الرئيسية لزيادة فائض الإنتاج وتمثلت في عدم التخطيط الجيد للإنتاج وما ينبع عنه من إنتاج كميات فائضة عن الطلب تخزن في الساحات وكذلك ما

هندسية فنية دقيقة ومتابعة ومراقبة مستمرة وذلك بوضع الأساليب والقواعد الفنية لجمع وتحليل البيانات المتعلقة باستهلاك الدرايفيل والتكلفة الناجمة عنها.

هدفت الدراسة لمعرفة أسباب زيادة معدلات استهلاك الدرافيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القصبان وذلك باعتبار أن الدرافيل من معدات الدرفلة الأساسية ولها تكلفة مرتفعة نسبياً وذلك بتحديد وحساب معدل استهلاك الدرافيل ودراسة الأسباب التي

## العامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب

وعن العوامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب وعن السيد المهدى الحوجي:

(هناك عديد من العوامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب التي من شأنها المساهمة في حماية البيئة، هذه الورقة تطرق إلى دراسة التحكم في التلوث الجوي في مجمع الشركة الليبية للحديد والصلب . المخاطر المرتبطة عن صناعة الحديد والصلب التي تتمثل في المخلفات المختلفة الغازية والصلبة والسائلة الناتجة عنها، الأنبعاثات الناتجة من

مصانع الحديد والصلب لها تأثير مباشر على البيئة والسلامة وصحة البشر والتغير المناخي.

جل محتوى هذه الورقة ركز تحديد على أسلوب حجز (Capture) (غاز ثاني أكسيد الكربون المتبعث باستخدام Chitosan) كمادة طورت لامتصاص الفازو التي يدورها تؤثر اقتصادياً على أداء الشركة فيما يخص تطوير تصميم أساليب جديدة للتحكم في انبعاث الغازات الملوثة المتبعثة من مصانع الحديد والصلب لتقليل أثارها السلبية على البيئة.

هذه الدراسة تستعرض تطوير مادة Facial Carbon (Aerogel CA) لامتصاص السطحي الفعال لثاني أكسيد الكربون. هذه المادة (CA) تم تصنيعها باستخدام طريقة التجفيف والتجميف ثم الكربنة عند درجة حرارة 800 °م من حيثيات الاختراق لامتصاص السطحي لثاني أكسيد الكربون أظهرت طاقة امتصاص سطحي عالية للغاز وأداء ترددي عالي لامتصاص السطحي والأمتصاص الداخلي بعد أقصى قدره 5.72 ممول للجرام).

**دراسة أسباب ارتفاع استهلاك الدرافيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القصبان بالشركة الليبية للحديد والصلب**

ورقة خامسة جاءت بعنوان (دراسة أسباب ارتفاع استهلاك الدرافيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القصبان بالشركة الليبية للحديد والصلب) أعدتها المهندس جمال محمد الجمل، وتلخص في الآتي:

(هذه الدراسة تتناول إحدى أهم المشاكل الصناعية المتعلقة بصناعة حديد التسليح، هذه المشكلة لها تأثيرات اقتصادية مهمة على تكاليف إنتاج حديد التسليح (القصبان)، لذلك فهي تحتاج إلى إدارة



تؤدي إلى زيادة معدلات الاستهلاك ويجاد علاقه رياضية بين معدل استهلاك الدرافيل وتكليف الإنتاج وتقديم المقترنات والحلول لأفضل الطرق لزيادة كفاءة استخدام الدرافيل وزيادة عمرها وبالتالي تقليل تكاليف المنتجات.

ولتحقيق أهداف الدراسة تبنت الدراسة من خلال مجرياتها المنهج الوصفي التحليلي في تحليل البيانات وذلك من خلال تجميع بطاقات الدرافيل المستهلكة (المنتهية الأعمار) والدرافيل المكسورة لسنة 2010م (سنة الدراسة) وإلى التقارير الفنية المتعلقة بها إضافة إلى المقابلات والقاءات الميدانية التي تمت مع المختصين من مهندسين ومشرفين وفني خراطة

**للموارد البشرية ومراعاة متطلبات البيئة والسلامة والشئونية والجودة وتعتبر نموذجاً لباقي المؤسسات ويقع على عاتقها التزام كبير تجاه المجتمع وتخطو نحو مراعاة متطلبات المسؤولية الاجتماعية ويمكن النظر إلى مساهمة الشركة من زوايا مختلفة لمعرفة تأثيرها الكبير في الاقتصاد.**

**وخلال السنوات الماضية كانت الشركة تعتمد على الأساسية لمختلف الصناعات وتساهم الشركة بدور كبير في الاقتصاد الوطني بدفع الصناعة والرسوم المختلفة وجاء كجزء من مصر وفاتها تدفع بالدينار الليبي داخل السوق الليبي وتساهم الشركة في اقتصاد الدولة حيث ساهمت خلال عمرها دفع ما يزيد على اعتباراً من سنة 2008 اتجهت الشركة**

**للاعتماد على السوق المحلي لأنّه الدعامة الأساسية لاستمرار ونمو الشركة ومتوقّع الطلب على حديد التسليح لما يزيد على 1.5 مليون طن سنويًا والتي يعتبر فرصة جيدة للشركة.**  
ونحن نعرف أن صناعة الحديد والصلب من الصناعات كثيفة الاستثمار وتحتاج إلى فترة حضانة طويلة لاسترداد رأس المال المستثمر فيها وأرباحها تأتي من الصناعات المكملة لها بالسوق المحلي حيث يوجد في ليبيا ما يزيد على 1250 مصنع مختلف يعمل بها ما يزيد على 20 ألف شخص للدرقة بجميع انواعها وصناعة الآلات الدايرية والمضلعات والمفاصل الحديدية والعربات الزراعية بجميع انواعها والعديد من انواع الصناعات الأخرى ولها العديد من الارتباط الخلفي مثل شركات النقل وشركات تجميع الخردة وشركات النظافة وخدمات قطع الغيار والمقاولات حيث تعتمد عشرات الآلاف من الأسر الليبية على هذه الصناعة. وسابقاً لم يتم اعطاء فرصة للصناعات الصغرى والمتوسطة رغم أنها العمود الأساسي للاقتصاد للتخفيف منه سياسياً مما أدى إلى عدم وجود هذه الشريحة المهمة في الاقتصاد الليبي.

**المotor الثاني : ما هو التأثير البيني للمخلفات والمنتجات الثانوية لصناعة الحديد والصلب.**

**وملف البيئة من الملفات المهمة بالشركة الليبية للحديد والصلب حيث يعتبر هذا الملف ملف رأي عام حيث من المعروف أن صناعة الحديد والصلب تأثير بيئي من ناحية مخلفاتها وقد تم التعرض في الورقات بالندوة العلمية حيث تم توضيح سياسات ومشاريع الشركة فيما يخص البيئة والسلامة وتتفق الملايين على مشاريع البيئة وإعادة التدوير للمخلفات والمنتجات الثانوية والسلامة.**

**ولو أردنا تحليل صناعة الحديد والصلب من ناحية التأثير البيني فإن مدخلات صناعة الحديد والصلب هي خام الحديد ويتكون من إكاسيد الحديد والطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي والزيت التقيلي وأغلب مخلفات الشركة يمكن إعادة تدويرها واستغلالها والاستفادة منها ويتم بيع إكاسيد الحديد لسوق الدولي وتحصل الشركة على شهادة الأيزو 14000 لإدارة البيئة وأيزو**

والورش والمؤسسات التي بنيت على منتجات الشركة لإنجاح سلع آخر وتقديرها بعض الدراسات بما يزيد عن 40 ألف شخص يعملون فيما يزيد عن 7000 ورشة ومصنع مختلف في كامل أنحاء ليبيا.

**وتعتبر صناعة الحديد والصلب أحد الصناعات القاعدة الأساسية لمختلف الصناعات وتساهم الشركة بدور كبير في الاقتصاد الوطني بدفع الصناعة والرسوم المختلفة وجاء كجزء من مصر وفاتها تدفع بالدينار الليبي داخل السوق الليبي وتساهم الشركة في اقتصاد الدولة حيث ساهمت خلال عمرها دفع ما يزيد على**

ينتجه المصانع من إنتاج غير مطابق لمواصفات الجودة المطلوبة من الزبائن بصنف كمخزون فانض [ ] وتم تحديد الآثار الناتجة عن ارتفاع كمية المخزون [ ] ومن أهمها زيادة التكاليف وإنخفاض سعر البيع وتقدير الارتفاع [ ] وأنواع الدراسة بتطوير عمليات التخطيط ومراقبة الجودة بمتانة ببني الأنظمة الحديثة للرقابة والمتابعة وتوفير المعدات الفعالة لمراقبة الجودة للحصول على أداء أفضل يزيد من القدرة على المنافسة واستغلال أمثل لموارد الشركة).

## صناعة الحديد والصلب ودورها في تعزيز الاقتصاد الوطني

تحت هذا العنوان العريق ترأس الجلسة الأستاذ الدكتور جمال صلاح عبد الملك وكان مقررها المهندس جمال محمد الجمل، ألقى كل من الأستاذ علي عوض بن عمران والأستاذ علي محمد الضراط والمهندس الأستاذ الحسين سالم الجمل وقتهم وبحضور لافت مميز أقيمت الندوة الثانية لصناعة الحديد والصلب، حيث تمحور النقاش حول أربعة محاور تلخصها في الآتي:

### محور الأول : دور صناعة الحديد والصلب في تعزيز الاقتصاد الوطني.

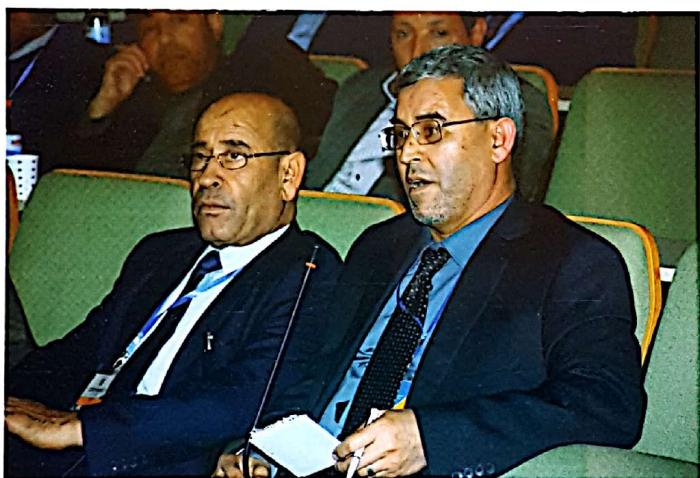
صناعة الحديد والصلب من ركائز الاقتصاد والشركة الليبية للحديد والصلب شركة عامة تملكها الدولة الليبية بالكامل وعند تأسيسها وضعت الدولة أهدافاً طموحة للتنمية الاقتصادية ونقل وتوطين التقنية ووضع أساس الصناعة الثقيلة للاقتصاد الليبي مع العلم أنها مستقلة الذمة المالية وتعتمد بالكاملاً على أي رادتها في التشييف والتطوير.

واثر الشركة في نقل وتوطين التقنية واضح جداً في الخبرات والقيادات التي تكونت في المجالات الفنية والإدارية والتسوية وبيقة والتعاقد

والشراء وتقديم الخدمات والتنظيم والتحفيظ وقد تخرج من مدرسة الشركة العديد من القيادات الإدارية والفنية وتم إعدادهم في مستوى القيادات الحديثة للصناعة وانتقل عدد منهم للعمل في المؤسسات الوطنية العامة والخاصة.

وسلعة الحديد والصلب من السلع الأساسية وأهمها للاقتصاد وقد وفرت الشركة احتياجات السوق المحلي من أنواع حديد التسليح بمختلف الأحجام والقطاعات الخفيفة والمتوسطة والمسطحات المختلفة وصدرت الصانعات عن حاجة السوق إلى الأسواق الإقليمية والعالمية.

ويعمل بالشركة الليبية للحديد والصلب ما يزيد على 6800 عامل وصناعة الحديد والصلب لها ارتباط خلفي كبير مع المؤسسات والشركات التي تقدم خدمة أو توفر سلعة للشركة ولها كذلك ارتباط إمامي كبير مع الشركات





## التوصيات

من خلال تنفيذ اعمال التجييز والتثبيت لفعاليات الملتقى واجهة اللجنة التحضيرية العديد من الصعوبات والعقبات، واقتصرت جملة من التوصيات رأت أنها تsemه في تذليل هذه الصعوبات وتحسن من أعمال التحضير للفعاليات المقبلة وفق التالي:

1. إصدار كتيب لتوثيق الأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين والتي تم عرضها بالعرض.
2. إيجاد آلية فاعلة لتبني الإبداعات والأفكار وتوفير البيئة الملائمة لتجسيدها للأفكار والأعمال على أرض الواقع وتمويل الأفكار الجادة والقابلة للتنفيذ.
3. تحديد موعد سنوي لانعقاد الملتقى واستئناد مهام الترتيب والتجهيز للأقسام التنظيمية داخل الشركة كل حسب اختصاصه، وذلك بوضع آلية عمل واضحة تحدد الواجبات والمسؤوليات.
4. تحديث وصيانة مساحة إدارية التدريب مع تطوير المنظومات الصوتية بالإضافة إلى تحسين جودة الإضاءة.

5. تجهيز معرض إدارة التدريب بمعرض دائم للأعمال الإبداعية واتخاذ كل ما يلزم لتحسينه وتطويره.

6. إحداث لوحات المعرض للأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين لإداراتهم والتاكيد على ضرورة وضعها في أماكن واضحة لتعزيز روح الشفقة بالنفس وعطاء الدافعية لباقي العاملين وخلق المنافسة بينهم.

7. إحداث ملتقى للأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين للجامعات ومراكز البحث لإجراء الدراسات والبحوث العلمية عليها وتطويرها ووضعها في قالب أكاديمي وإدراجهها كمشروع تخرج لطلبة الجامعات للاستفادة منها في مجالات الصناعة، وذلك عن طريق اللجنة المشتركة بين جامعة مصراتة والشركة الليبية للحديد والصلب.

مواصفات وطلبات الزبون وفي سنة 2012 افتتح السوق المحلي بدون أي رقابة جمركية او فنية مما ادخلنا في منافسة شرسة غير عادلة ولكننا استطعنا مقاومتها وأثبتنا أنفسنا بالسوق المحلي والإقليمي والدولي من ناحية السعر والجودة.

ونحن ندرك ان الطاقة الكهربائية هي الاساس للشركة ولكن محطة الكهرباء تعمل بنسبة بسيطة في الوقت الحاضر وقد كان في سابقاً نصراً وندعم الشبكة العامة للكهرباء حيث تم الاتفاق في بدايات التشغيل للمحطة مع الشركة العامة للكهرباء على تشغيل المحطة على ان تقوم بصيانتها ولظروف الشبكة في تلك الفترة فقد تم الاعتماد على المحطة لتزويد الشبكة العامة بالكهرباء مما ادى الى استهلاك المحطة وعدم قيام الشركة العامة للكهرباء بصيانتها وعند ذلك الارتباط مع الشركة العامة للكهرباء تم التعاقد قبل الثورة مع بعض الشركات الانجليزية لقيام بأعمال العمارة وقطع العمل بسبب احداث الثورة ولم تنته اعمال الصيانة حتى تاريخه.

### المحور الرابع: رؤية الاهتمام بالمبادرتين

من خلال السنوات الماضية تراكمت خبرة لدى العاملين واتضاع ذلك بعد الثورة في القيام بأعمال الصيانة بالمجهود الذاتي دون مساعدة أي من الشركات العالمية واستحدثت الشركة نظام تكرييم للمبدعين من العاملين بالشركة الذين ساهموا في ايجاد حلول لاحتياقات الشركة وتسليط الضوء على اهتمامها بالمبدعين والمتميزين.

وفي الختام قبل التكريم كان لا بد من الوصول إلى نتائج محددة لكل ما تم تقديمه ونقاشه، وبناء على ذلك اتت توصيات الملتقى السنوي الأول.

وصناعة الحديد والصلب من الصناعات الصعبة وبيئة العمل بها ذات حرارة عالية وتنتج عنها مخلفات مختلفة ومنتجات ثانوية والشركة تحكمها لوائح صارمة للسلامة والبيئة تنص على جزاءات شديدة للمخالفات البيئية والسلامة وتعتبر من اوضح وأشد اللوائح الليبية حيث بيّنت احكام وشروط اماكن العمل وطريقة تنفيذ الاعمال وتم توفير معدات سلامة مناسبة لكل مكان عمل ولكن العديد من العاملين لا يتقيّد باستخدام معدات الوقاية الشخصية لتعوده على الخطروثقافة مجتمعنا التي تبذل الشركة جهداً كبيراً للتوعية بمخاطر العمل واستخدام المقصات المختلفة لجميع اماكن العمل.

وتوجد بالشركة إدارة للوقاية الصناعية بها اقسام الاطفاء والسلامة والبيئة والصحة المهنية من واجباتها مراقبة والتاكيد من طريقة تنفيذ الاعمال وبينة مكانة العمل وتقويم بالتفتيش عليها وتسهيل القياسات البيئية واللاحظات ولديهم احصائيات وارقام شفافة توضح الوضع الطبيعي وتسهيل الاتجاهات على اشتراطات السلامة والإجراءات والتوصيات المتعددة بكل شفافية ووضوح.

وكل النشاطات البشرية منها الصناعية لها تأثير سلبي على البيئة التي يجبأخذ الاحتياطات لتنقیل تأثيرها وقد تم اختيار التقنيات في الشركة الليبية للحديد والصلب الاقل تأثيراً على البيئة وقلة المخلفات منها تقنية الاختزال المباشر التي يمكن إعادة تدوير مخلفاتها واستخدامها وقد اجريت العديد من الدراسات والأبحاث بهذا الخصوص واغلب القياسات التي تمت داخل الشركة بيت ان اغلب القياسات البيئية ضمن الحدود المسموح بها ويتم اتخاذ الاجراءات للحالات التي بها انحراف وتعتبر صناعة الصلب الاقل اثراً فاز ثانياً بـ اكسيذ الكربون مقارنة بوسائل النقل مثلاً.

وقد استثمرت الشركة المaliين لتقدير غازات الاطفاء والتكييف بالشركة التي لها تأثير على طبقة الأوزون وتم التخلص من مادة الأسبستوس بمحطة الكهرباء وحرقها لضمان عدم تأثيرها على البيئة وتحت الدراسة مشروع تغيير افران اعادة التسخين من الزيت الثقيل الى الغاز الطبيعي وانشاء محطات الرصد البيئي المتنقلة والثابتة.

والشركة الليبية للحديد والصلب تكرر دائماً بأنها على استعداد لتمويل وتقديم المعلومات والبيانات لأية دراسة بخصوص الوضع البيئي والسلامة لمعرفة الوضع واتخاذ الاجراءات المناسبة للتصحيح في حالة تبين نتيجة الدراسات وجود انحراف في القياسات بكل شفافية ووضوح.

**المحور الثالث: ما هي الأسس التي تعتمد عليها الشركة في المنافسة بالسوق المحلي والإقليمي والدولي؟**

منتجات الشركة الليبية للحديد والصلب لها القدرة على المنافسة بالسوق الدولي من ناحية السعر والجودة لعيزة اسعار الطاقة وقربها من البحر وجود ميناء تابع لها لأنها تنتج بأعلى المواصفات القياسية وخطة الانتاج تسير على محورين الاول الانتاج حسب المواصفات العالمية والمحور الثاني الانتاج حسب



## مكتب تحرير المؤسسات التعليمية بالمنطقة الوسطى بالإدارة العامة لمكافحة المخدرات والمؤثرات العقلية

البالغين إلا إن الوسيط الذي يقوم بجلب المخدرات

داخل المدارس هو أحد التلاميذ من طلبة المدرسة.

# دور المدرسة في الوقاية من المخدرات

### ويكمن دور المدارس في :

- تحديد درجة ومدى تعاطي المخدرات، وإلى أي مدى هو؟ مع ايجاد وسائل المراقبة واستخدامها بشكل منتظم.

- وضع قوانين واضحة ومحددة تتعلق بمسألة تعاطي المخدرات على أن تتضمن تلك القوانين على تدابير قوية لحل الأزمة وتنفيذ منهج متكامل للوقاية من إدمان المخدرات من بداية مرحلة رياض الأطفال حتى نهاية الدراسة الثانوية هدفها التعريف بأن إدمان وتعاطي المخدرات يعتبر شيئا خطأ وضارا للقاية مع القيام بدعم ومساندة برنامج الوقاية ضد المخدرات

- الوصول للمجتمع للمساعدة في تحقيق السياسة المضادة للتعاطي داخل المدارس مع وضع برنامج عمل لذلك مع أهمية تطوير وتنمية العمل الجماعي والتي من خلاله تقوم كل من المدرسة والجمعيات الأهلية التطوعية ومجالس الآباء ورجال القانون والمنظمات العلاجية بالعمل معا لتقديم المصادر اللازمة للقضاء على تلك الظاهرة.

اقتصادي معين بل أنها مشكلة تؤثر وبشكل فعال في مجتمعاتنا ككل.

مشكلة إدمان المخدرات ضمن أكبر وأهم المشكلات التي تواجه المدارس إلا أن هناك العديد مما يتجاهلون حجم خطورة المشكلة التي تعصف بأطفالهم ومدارسهم ومجتمعاتهم.

- أظهرت الأبحاث أن نسبة تعاطي وإدمان المخدرات بين الأطفال تزيد 10 مرات على ما يضنه الآباء في تقديراتهم بالإضافة إلى العديد من التلاميذ على علم بأن أبنائهم ليسوا على دراية بمدى خطورة تعاطيهم المخدرات ومن ثم يقودهم هذا إلى التماادي غير مهتمين بما يتناولونه من عقاب ...

- يتغافل مدربو المدارس وكذلك المدرسوون عن هؤلاء الطلاب الذين يتعاطون المخدرات، وكما يصرح أحد المدرسین قائلا : أنت انفصل الاعتقاد بأن أولادنا بعيون كل وبعد عن تعاطي المخدرات بينما الحقيقة تقول أنه ممكن أن يكون أفضل تلميذ والذى يتحدر من عائلة عريقة في المجتمع يعاني من مشكلة التعاطي وإدمان المخدرات.

وماتم التوصل إليه من حقائق فهو كالتالي :

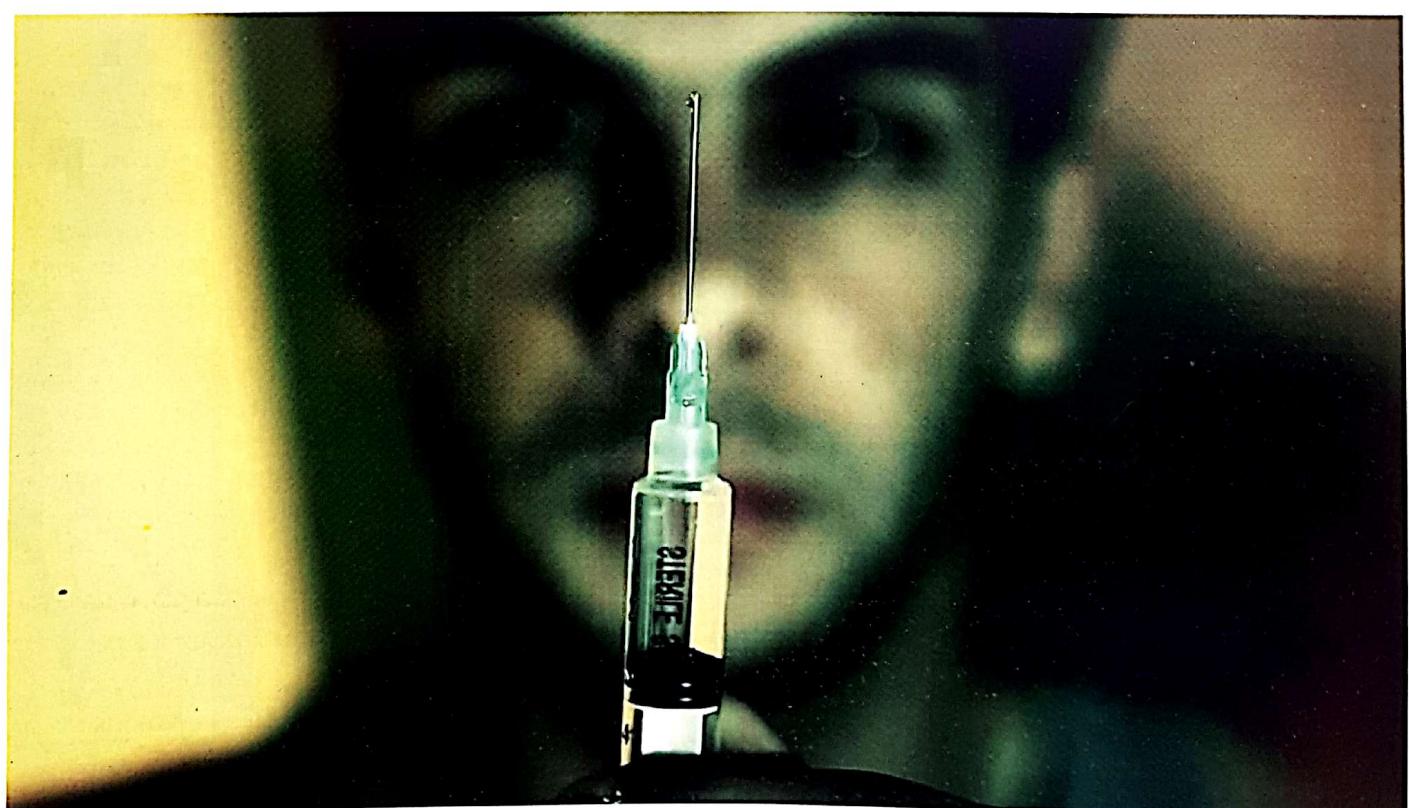
. أن تعاطي المخدرات ليس مقتصر على فئة أو مجموعة بعينها من فئات المجتمع أو مرتبط بمستوى

## روعة الحياة

### لا تفسدها .. يأفة المخدرات



أن تعاطي وإدمان المخدرات ليس مقتصر فقط على المدارس الثانوية فحسب بل أنها في المدارس الاعدادية والإبتدائية على السواء. وبالرغم من اقتصار الاتجار في تلك السموم على



# المهندس ناجي أبو نعامة مشرف قطاع الشؤون الفنية يتحدث لصنايع

## عن الورشة المركزية والرعاية الصناعية ونظم تقنية المعلومات بالشركة



حاوره: يوسف عفط  
تصوير: عبد الله أبو ربيع

هل ترى أن القطاع بهذه الشكل مكتف ولا يتضمن شيء، وأنه يؤدي عمله على أكمل وجه دون حاجة إلى عدد أكبر؟ أتفقك الرأي بأن الكادر الموجود حالياً أقل فعلاً من الكادر المطلوب، وقد كان في السابق مهندسون يعلمون هنا، ولكن الآن وتغير الأوضاع أصبح من الصعب جداً إقناع المهندسين العاملين في قطاع الإنتاج بالانتقال إلى الشؤون الفنية باعتبار أن الامتيازات المالية للإنتاج أفضل.

الرسائل تطالب فيها بزيادة قيمة التعاقد، وقامت اللجنة بدراسة موضوع العقد والطلبات جيداً قبل اتخاذ قرار التمديد، وعما لا يختلف فيه شخصياً أنه لم يكن هناك بديل لشركة الدليل الشافى في مدينة مصراتة، فكل الشركات المتخصصة ذات الصيت الجيد في الخدمات الطبية كانت خارج المدينة، وفي حال قامت هذه الشركات بفتح مكاتب لها في مصراتة فستكون التكلفة عالية جداً مقارنة مع ما تم الاتفاق عليه مع شركة الدليل الشافى، وحتى توقيع اساساً مع شركة الدليل الشافى كان عرضها متصل في قيمة شهانية دنانير للعامل الواحد، وهو مبلغ مناسب جداً مقارنة بالشركة التي قدمت في عرضها أربعة عشر ديناراً للعامل الواحد، وهذا مما جعل الشركة توقع مع شركة الدليل الشافى.

هذا فيما يتعلق باختلاف أسعار العروض، فماذا عن الخدمات الجيدة، لا تتفق معها في أن سعر 8 دينار للفرد، أحياناً لا يتحقق أن يدفع فيه حتى 4 دينار نظراً للردة الخدمة المقدمة؟

صحيح أن الأسعار ليست مقياساً وأن جودة الخدمة هي الأهم، ولكن نحن فيما يتعلق بالرعاية الصحية نتبع نظاماً وتنسيقاً يختلف عن كل الشركات التي تعتمد برنامج الرعاية الصحية، والأهم من ذلك أنها تتبع هذا النظام وهذا التنسيق، أو لا فيما يتعلق بأسعار العمليات والخدمات بصورة عامة فإن العيادات التي تتعامل معها تعاملها بطريقة السعر التقديري وليس الآجل، وهذا يخفض القيمة حتى على العامل المشترك في خدمة الرعاية الصحية، كما أن نظمتنا يمكن العامل من متابعة المعاملة بنفسه ومعرفة كم دفع وكم ثمن العلاج وما إلى ذلك، بيد أنأغلب الشركات التي توفرها بالكامل لشركة تأمين لا تعامل الشركات معاملة التقديري وإنما الآجل بوضع نسبة أكثر من ثمن العلاج، كما أن العامل فيها لا يعلم من حاله شيء حيث أنه يوقي فقط، كما أنها ومن خلال رئيس قسم الصحة المهنية على تواصل يومي مع شركة الدليل الشافى ونستقبل شكاوى العاملين ونخاطب ونتابع أداء شركة الدليل الشافى وننقل لهم ملاحظاتنا باستمرار.

بما أن المعطلة في العزوف كما تفضلت.. هل خطابتم الجهات المعنية بمجلس الإدارة أو ربمالجنة التخطيط الاستراتيجي للبحث عن حلول ناجحة بخصوص هذا الأمر؟

ما قمت به هو الاستعانة بمديرين عاميين ومديري إدارات ورؤساء أقسام على حسب المسألة التي تتطلب الاستشارة والتوضيح من أجل أن يكون القرار متزن وجيد، خصوصاً وكما قلنا أنه في الأونة الأخيرة التي شهدت انخفاض الإنتاج وغياب الشركات، تحصلنا على وقت كافٍ لمناقشة بعض المواقف مع من سبق ذكرهم وكنا نجتمع لمناقشة الأمور التي تحتاج استشارة وكنا نتخذ القرارات بناء على ذلك.

بحضوركم رئيس لجنة التفتیش عن السلامة وعضو اللجنة السالمة العامة ورئيساً أعلى لإدارة الوقاية الصناعية.. ما هو تقييمكم للسلامة والبيئة والصحة المهنية بالشركة؟

من الصعب جداً أن تقدم تقييماً عاماً لكل ما ذكرت، ولكن ما نقوم به كقطاع أنا كلّفنا إدارة الوقاية الصناعية بزيارات ميدانية أسبوعية للتتفتيش عن السلامة والنظر لأنّ تجاوزات ويقومون بالتوثيق عن طريق الصور كل ما هو مختلف لقواعد السلامة العامة والبيئة، كوجود تفاصيل أو زيوت في غير مكانها، وتحال التقارير بالخصوص للمديرين العامين بالمصانع أو الوحدات المساعدة للتتبّيه على هذه الأشياء ووضع حل لها.

### نظام الرعاية الصحية بالشركة مختلف ولا بديل لشركة الدليل الشافى في مصراتة

بخصوص الرعاية الصحية للعاملين وذويهم، ما هي إسهام تمديد العقد لشركة الدليل الشافى، ومبررات زيادة قيمة العقد؟

أولاً فيما يتعلق بالتمديد، طبعاً العقد موقع من السيد رئيس مجلس الإدارة بناءً على دراسة قمنا بها في البداية، وعندما تأتي موعد تجديد وإلغاء هذا العقد، كلف فريق من عدة جهات منها الوقاية الصناعية ومكتب الشؤون القانونية والشؤون الإدارية، بقرار من رئيس مجلس الإدارة لدراسة أداء شركة الدليل الشافى ومتطلبات هذه الشركة حيث أنها وجئت لنا مجموعة من

قطاع الشؤون الفنية هو أحد القطاعات الرئيسية بالشركة، حيث أنه يقوم بمساندة العمليات الإنتاجية لمصانع الشركة من خلال تقديم الخدمات الفنية المختلفة من تفتيش على الجودة والمواد الخام والمنتجات النهائية وإجراء الدراسات البحوثية والتطويرية وتوفير الحاسوبات والبرمجيات كذلك متابعة أعمال السلامه والتلوث البيئي والحوادث الصناعية وتقديم التقارير والاحصائيات ونشر الوعي والمعرفة الفنية وكذلك من خلال الإدارة العامة للصيانة القيام بصيانة المنشآت والمباني والقيام بأعمال الصيانة الميكانيكية والكهربائية وصيانة قطع الغيار المختلفة، كما يقوم القطاع بالمتابعة والإشراف على سير تنفيذ الأعمال بالمشروعات التحلوية والمساهمة في إعداد الدراسات التقنية ودراسات طلب العروض وتقديم المعلومات والاستشارات التقنية الممكنة لكافة الإدارات التابعة للشركة، وتقليل المصاعب والمحنتات التي تعيق التنفيذ، بالتنسيق مع التقسيمات التنظيمية بالشركة، أما التقسيمات التنظيمية التي تتبع القطاع فهي (الإدارة العامة للشؤون الفنية، الإدارة العامة للصيانة، الإدارة العامة للشؤون الهندسية والمشروعات، وإدارة تابع بشكل مباشر للقطاع وهي إدارة الوقاية الصناعية وإدارة مراقبة الجودة).

صحيفة صناعات نفذت موعداً مع السيد ناجي أبو نعامة مشرف قطاع الشؤون الفنية لسفر أغوار المسائل المتعلقة بالقطاع، وكان هذا الحوار

عندما نتحدث عن قطاع الشؤون الفنية فإننا نتحدث عن إدارات كبيرة وأعمال كثيرة جداً، ولا شك أن هناك أولاق وإجراءات وشكليات تحال إليكم للحصول فيها... والسؤال هنا يطرح نفسه بحكم أنك مشرف عام الشؤون الفنية، فما هي مساحة اتخاذ القرارات من طرفكم مقارنة بما يحال إلى مجلس إدارة الشركة للحصول فيها؟

كما تعلم أنه توجد لوائح وأسس متبعة في الشركة وهناك دليل الإجراءات المتبعة في الشركة، هذا يخول مدير الإدارات والمديرين العامين ومشرف القطاعات بالاختصاصات والاعتمادات وبصفة المسؤوليات، أما المشاريع التي تتجاوز السقف المحدد من مشاريع كبيرة أو مصروفات ضخمة فإنه تحال إلى رئيس مجلس الإدارة بقراره اعتمادها أو اتخاذ الإجراء المناسب في حقها.

كم عدد من هم حولك من الموظفين في إدارة القطاع؟ طبعاً الكادر الإداري يتكون من مشرف القطاع وأمين السر.. حالياً شخصان فقط.

شخصان يتحملان عناء قطاع كامل، كيف تديرن كل الأعمال الموكلة إليكم؟

نقوم بالاستعانة طبعاً بالمنسق الإداري التابع للإدارة العامة للصيانة للقيام بالأعمال الخاصة بالقطاع.

الامتيازات المهندس قطاع الإنتاج تحول دون انتقاله للقطاع الشؤون الفنية

**داستور استشارية في المشاريع الكبيرة فقط**  
وجودها مهم جداً

شركة داستور الهندية، نسبة عالية وغياب دائم، لا يمكن الاستغناء عنها والاعتماد على فنيين ومهندسين من الشركة لحل هذه المشكلة؟ طبعاً "داستور" شركة استشارية لها مكاتب في ألمانيا وغيرها، وهي شركة لا تعتمد عليها في المشاريع الصغيرة، فهذا ما تحدث عن دخول داستور فإننا لا نتحدث عن مشاريع بسيطة وإنما نتحدث عن دخولها مشاريع التطوير الكبيرة، التي تقدر بمئات الملايين، ومهمها وصل المهندس الوطني من خبرة وتمكن فإنه يحتاج لمن يستند في بعض الآراء الهندسية والفنية، فحتى الشركات الأوروبية تبحث دائمًا عن استشاري، واختيارنا لداستور كان نتيجة للقيمة المقدمة في عروضها والتي تعد أقل من القيمة المقدمة من الشركات الانجليزية والألمانية الاستشارية، بالإضافة إلى كون شركة داستور عريقة جداً، وحتى الاستشاريون الذين يأتون إلينا عن طريقها دائمًا ما يردون الاستشارة إلى مكاتبها حيث يوجد كبار الخبراء وهذا يبين الدقة في العمل.

أما النسبة % التي تأخذها شركة داستور فهي واضحة ومحددة بدقة الأرقام حيث أنها بلغت 0.016%， من قيمة المدفوع، ولا صحة لأي نسبة أخرى تذكر، وهي لقاء خدماتها الاستشارية في مشاريع الوحدات الانتاجية والبنية التحتية.

**امتيازات مهندس قطاع الاتصالات دون انتقاله  
لقطاع الشؤون الفنية  
عندما تتحدث عن الورشة المركزية فإننا نتحدث عن**

يكفلان أموالاً باهظة.

قبل أكثر من عشر سنوات شكلت لجنة لتطوير نظام الميكافن القديم واستحداثه بنظام erb العصري لتقنية المعلومات، هل هناك خطوات لتركيب هذا النظام أو غيره؟

برنامج كبير وتكلفته عالية جداً تصل إلى 30 مليون erb دينار ليبي، وأشرت الأزمة المالية في 2008 على إقامة هذا البرنامج، ولم يستقر الوضع المالي إلى هذه اللحظة باختلاف الأسباب، وقد قام المسؤولون في ذلك الوقت بالكثير من الأعمال من أجل تطوير النظام البرمجي للشركة، خصوصاً وأن المنظومات الموجودة قديمة جداً وبطبيعة لا تناسب العصر، وكان لا بد من التفكير في نظام حديث، فتبت الإدارة العامة للشؤون الفنية العمل على توفير برنامج crb وهو برنامج مصغر ليس كالبرنامج الأول وتكلفته أقل، والشركة الهندية داستور لديها ناس متخصصة في هذا المجال، وبمعنى برنامج crb بالنظام مالي ونظام المخازن نظام مشاريع تخطيط الشؤون الإدارية بحيث تدخل هذه التقسيمات تحت نظام واحد، يعمل بطريقة انسانية في إتمام كل المعاملات وإعداد التقارير الدقيقة بأسلوب عصري حديث.

متى ينتهي العمل على هذا البرنامج؟

نظراً للظروف الأمنية التي اعتذرنا بسببها الشركة عن القودرلينا، وبما أننا قطعنا شوطاً كبيراً جدًا في هذا البرنامج ولم يتبق إلا القليل، فقد أردنا أن نجمع مجموعة من المعنيين والمهندسين المعنيين بهذا النظام من طرفنا وإرسالهم إلى الهند لاستكمال النظام ومن ثم تركيبه، وأعتقد أن الأمر لا يتطلب أكثر من ثلاثة أشهر.

آلات منهاكلة، هي ذاتها موجودة منذ افتتاح الورشة المركزية.. هل من سبيل لتطوير وتحديث آلات الورشة المركزية؟

بالنسبة للورشة المركزية سأعود بك لسنوات وتحديثها منذ تولي الإدارة العامة لصيانة في مطلع العام 2008 أي قبل أن تكون على رأس قطاع الشؤون الفنية، سعينا جادين لتحديث بعض الآلات، وطابينا عروض ومارسناها ووصلنا إلى اتفاق بأن هناك معدات متوسطة وصغيرة سيتم شراؤها، وعندما وصل الموضوع إلى خطواته النهائية على مكتب (أمين لجنة الإدارة سابقاً) حدثت الأزمة المالية المعروفة في السوق العالمي والتي أتلت بظلالها على الشركة، توقف كل شيء، واستمرت الأزمة إلى 2009م، وفي عام 2010 حاولنا طرح موضوع الشراء مجدداً ولم ننجح في استكماله، وفي 2011م اندلعت الثورة المباركة وأصبح الوضع صعب جداً كما أعلم.

لقد قمنا بعدة إجراءات وطلبنا من المصانع الأصلية لآلات الورشة زيارة الورشة، حيث أن الآلات جلها صنع إيطالي، وقام الزائر بإعداد تقرير كامل خاصنا فيه إلى أن تكشف الآلة المراد صيانتها أكبر بكثير من ثمن الآلة الجديدة، فاصيانة ستتكلف أكثر من الشراء، والآن ماتزال الورشة تتنفس، ومع ذلك فإن الورشة تقوم بأعمال كبيرة جداً، وأعمال أخرى يتم الاستعانة فيها بورش خارجية، وقد تم في الأسابيع القليلة الماضية تركيب معدة جديدة في الورشة المركزية وهي (القطع بالليب) وطلبنا تحديث أفران المعالجة فهي مهمة جداً في معالجة قطع الغيار حراريًا.

وبصراحة أستطيع أن أقول بأن العمل على صيانة الآلات يطيء جداً وليس هناك عمل كبير لصيانة أو شراء، وعادة يعزى هذا البطل للظروف الحالي فالصيانة والشراء

## الشركة تنفذ مرافقاً خدمياً للعاملين بالدرفلة المسطحة



نكون قد وقتنا فيه.  
وتجدر الإشارة إلى أن هذا العمل من ضمن الإمكانيات التجييز المتاحة في الشركة، وتم شراء المواد المطلوبة لتنفيذ المشروع من خارج الشركة.  
ويضيف الممثل، (لقد حاولنا قدر الإمكان تقليل التكاليف واتجاز العمل في أسرع وقت العمال من أبنائنا، ممكناً مع مراعاة جودة تنفيذه)، واتمنى أن

الأعمال بالدرفلة المسطحة.  
أقيم الحفل بحضور كل من: السيد رئيس مجلس الإدارة، والسعادة مشروف القطاعات، رئيس قسم الخدمات الإعلامية، ونقيابة عمال الشركة، وفريق الرعاية الاجتماعية، وعدد من العاملين بالإدارة العامة للدرفلة المسطحة، حيث تجول الحضور داخل المبنى المنجز، وأبدوا إعجابهم بالعمل والقانونين عليه.

وفي تصريح لصحيفة سبات قال السيد رئيس فريق الإشراف خالد المالي: (لقد جاءت فكرة العمل بناءً على تقدم العاملين بصيانة الدرفلة المسطحة بطلب لإدارة الشركة وطلبوا فيه الالسراع في تنفيذ مشروع إقامة مبنى استراحة العاملين، وقد صدر قرار تكليف الفريق بهذا العمل الذي تم إنجازه في فترة شهرین ونصف، حيث تمت الاستفادة قدر الإمكان من الإمكانيات التجييز المتاحة في الشركة، وتم شراء المواد المطلوبة لتنفيذ المشروع من خارج الشركة).  
ويضيف الممثل، (لقد حاولنا قدر الإمكان تقليل التكاليف واتجاز العمل في أسرع وقت العمال من أبنائنا، ممكناً مع مراعاة جودة تنفيذه)، واتمنى أن



أقيم صباح يوم الأربعاء الموافق 20 يناير 2016، بادارة صيانة الدرفلة المسطحة بالشركة، حفل الانتهاء من تجهيز مشروع استراحة العاملين، الذي أشرف على تنفيذه الفريق المكلف بموجب قرار 15 لسنة 2015م، برئاسة السيد خالد المالي مشرف تجهيز

