

صنع المستقبل

مطبوعة شهريّة تصدر عن الشركة الليبية للحديد والصلب

العدد (35)

الصادر في 14/12/2021 بالتعاون مع الشركة الليبية للحديد والصلب

## الافتتاحية

منذ أن انظمت الصناعة في مصانع وتأطرت في مؤسسات وقطاعات صناعية بعد التقاليد من البيروت والمعامل المنزلية الصغيرة. أوجد المشرع ما يلزم العلاقة بين العامل ورب العمل، حتى تطورت فيما بعد إلى قوانين وأنظمة ولوائح تحفظ التوازن الإنساني والأخلاقي داخل هذه المؤسسات، فلم يهمل المشرع جانبًا من جوانب هذه العلاقة المتعددة والمتطورة بين الماضي والحاضر.

إلى جانب ذلك وجد العمل النقابي لتعزيز وضبط سلوك هذه العلاقة بين الطرفين؛ وهي تجربة جديدة داخل الدولة الليبية لم يكتمل نضجها بالشكل النقابي الاحترافي في صورته الفلسفية التي ألمّرت عن ظهوره، ولكن هو مسلك لا بد من وله ومسير في طريقه، وزمع أن تراكم الخبرة كفيل بتطوره وارتقاءه.

نحن في الشركة الليبية للحديد والصلب، نحرص تمام الحرص على تكريس معايير المواطنة الوظيفية: القائمة على احترام الحقوق وأداء الواجبات في تسلسل سلوكى ترسّخ مبادئ ديننا الحنيف والأخلاق والقيم، ومنطقات الإدارة القيمية، وتبسيطه التشريعات والقوانين واللوائح المنظمة لسير العمل، ولأن الإدارة قد تكون فيها اتجاهات بين الربح والمرجوح تسدّداً وتقرّباً وبين المصالح والمقاصد، قد تتعارض هذه الاتجاهات الهدافة إلى مصلحة المجموعة الواسع مع مصلحة الفرد أو الفئة. فربّما يحدث اللبس المبني أساساً على اختلاف زاوية النظر، فلا شك أن الشخص أو العامل منا دريص كل الدرس على زيادة دخله ومرتبه وهي منفعة فردية لكل منا ستتفع شخصياً وتعود بالفائدة عليه.. لكن كم ستستغرق هذه الزيادة، وهل بإمكان الشركة القيام بذلك في ظل هذه الظروف الصعبة التي شهدت وصول العملة الصعبة إلى 4.48 دل، مما رفع تكاليف الإنتاج، علاوة على تذبذب معدلات الإنتاج التي باتت متواضعة جداً مقارنة بالمكانين البشرية والتسلفية الصناعية للشركة ولعل النسب السنوية للعملية الإنتاجية للأسف لم تصل حتى 50% من الطاقات التصميمية أو الإنتاجية للسنوات الماضية.

الشركة بكل وادرها وخبراتها قادرة على تجاوز الصعاب، وقدرة على أن تتبوء مكانة مرموقة أفضل إقليمياً ودولياً، فضلاً عن المكانة المحلية.. لكنها لن تتأس إلا بتناقض الجهد ونبذ الخلاف والتركيز على زيادة الإنتاج وجودته وتقليل التكاليف.

الشركة تعددت في مفهومها من كونها مؤسسة صناعية فقط بل صارت نسيجاً مجتمعياً يضرب المثل به في تجانسه وتعاشهه وتوافقه، وكذلك في خبرات وفي انتماء وحب أبنائها، حتى صارت الشركة شجرة تسأط بظلها وتجني ثمارها آلاف الأسر الليبية عبر ارتباطها الأعمامية والخلفية. حفظ الله الشركة الليبية للحديد والصلب وأدامها مسداة للوطن ونبراسه.

رئيس التحرير



علي غميم .. إرادة وتصميم

المحطة البحرية نقلة نوعية



الكوني روائي الصراء الكبرى

فريق المرافق الأساسية بطل المسابقة الرياضية

## أخبار ونشاطات

«العمل بجدية هو ما يفعم الاجهزة»

### صندوق الضمان الاجتماعي..



عقد بمقر صالة الاجتماعات بالمبني الإداري اجتماع تشاكي جمع رئيس مجلس الإدارة وعدد من عمداء الإدارات بالسادسة، صندوق الضمان الاجتماعي فرع مصراته وعاقبيه تم خلال الاجتماع مناقشة عدد من الأمور المتعلقة بالجانب الطبي والتوصيات الصادرة عنها وحلحلة الاشكاليات التي تمس العمل المحالين إلى الضمان بسبب العجز والاصابات والإجازات المرضية وفتره انتهاء العلاج وغيرها من الأمور التي ستتضح معالتها في الفترة القريبة القادمة، كما تم الاتفاق على عقد ورشة عمل في أقرب وقت تقدم فيها الورقات البحثية ويتم من خلالها إيضاح جميع المسائل العالقة الخاصة بالأمور الضمانية.

المجمع بهدف توفير متطلباته وتغادي إحداث ضرر بالشبكة العامة للكهرباء، على أن تتولى الشركة العامة للكهرباء اتخاذ الإجراءات والترتيبات اللازمة لتوفير الاحتياجات المستقبلية للشركة وفقاً لخطط التطوير المعتمدة، كما تتولى الشركة العامة للكهرباء اتخاذ الإجراءات العاجلة لصيانة محطة كهرباء الجديد من خلال المبالغ المالية المخصصة من الدولة، كذلك دراسة المعالجات الممكنة للحد من العجز في الطاقة، كتشيد الاستهلاك والقضاء على التوصيلات غير القانونية، ومراجعة التعريفة وغيرها.

وقد أكد السفير المالطي عن إعجابه الكبير بما شاهد من إمكانيات ضخمة للشركة وقال بأنه سيكون داعماً ومشجعاً للشركات المالطية للمجيء إلى مدينة مصراته والاستثمار فيها، بينما أكد القنصل بأنه سيعمل بنفسه لتذليل الصعاب للحصول على التأشيرة وتسهيل إجراءات الشركات المالطية الراغبة للعمل والاستثمار داخل ليبيا ومدينة مصراته، وأكد أنهما سيتقابلان صورة طيبة فيما شاهداه في الشركة ومدينة مصراته.

السيد رئيس مجلس الإدارة قال أن هذه الزيارة ستعزز العلاقات الطيبة بين الشركة وكبرى الشركات المالطية، الوفد اختتم زيارته بجولة في المحطة البدرية تم من خلالها التطرق إلى إمكانية فتح الخطوط البدرية والجوية بين البلدين.

### سفير مالطا في ضيافتنا



قام سعادة السفير المالطي لدى ليبيا السيد (صاليب) بزيارة عمل إلى مقر الشركة صحبة القنصل العام السيد (زارا) والوفد المرافق لهما، وقد كان في استقبالهم السيد رئيس مجلس الإدارة وعدد من المسؤولين بالشركة.



تناول اللقاء إمكانية سبل التعاون بين الطرفين وآلية التعزيز بما يعود بالنفع على الطرفين، واتفق الحاضرون على تشكيل فريق مشترك لمناقشة وضع مراكز اتفاقية شراكة في الفترة القادمة.

### مركز مصراته الطبي

احتضنت قاعة الاجتماعات بالمبني الإداري للشركة لقاء تقاقي جمع السيد رئيس مجلس إدارة الشركة وعدد من القياديين بالسيدين أ. إيهاب البيرة مدير عام مركز مصراته الطبي ومساعده د. فتحي الزواوي، وقد

### حوار بناء في اجتماع الكهرباء



عقد بالعاصمة طرابلس اجتماع بين الشركة الليبية للديون والطلب والشركة العامة للكهرباء، حيث حضر الاجتماع من جانب الشركة العامة للكهرباء كل من السيد رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس وبعض العدرين العامين ومديري الإدارات بالشركة، بينما حضر من جانب الشركة الليبية للديون والطلب كل من السيد رئيس مجلس الادارة ونائب الرئيس وعضو المجلس المهنديس جبريل بالجاج، كان الاجتماع بناء على دعوة من مجلس إدارة الشركة

## أخبار ونشاطات

# جهد يستحق الإشادة

خلال المدة الماضية، وقد أقيمت احتفالية بعمر ميناء الشركة الكلمات المحفزة والمشجعة للعنصر الوطني الذي يؤكد في كل مرة بأنه الرسوة والسداد في الأوقات التي تحتاجه فيها الشركة، فتيبة اعزاز وفخر لكل الذين ساهموا في هذا العمل أفراداً وإدارات.



## غميم .. إرادة وتصميم

علي حسن غميم هو أحد رجالات الشركة المخلصين، قام بعمل بطولي وشجاع تمثل في إنقاذ عربة نقل أوعية الخبث من الدرك الذي نشب على خلفية فوران الخبث أثناء مناولتها من تحت الفرن. جهد جبار قام به غميم قوبل بشكر وثناء من إدارة الشركة؛ ليكون مثالاً يحتذى ونهجاً يقتفي.

بمستوى الأداء البيئي بالشركة، ومن المخطط عرض هذه النتائج ومناقشتها بورشة عمل موسعة ستعقد بالفترة القادمة بدول الله يدعى إليها كل الباحثين والمهتمين بال المجال البيئي.

يذكر بأن الفرق البيئية مكونة من نخبة من الأساتذة والباحثين المختصين في مجال البيئة من عدد من الجامعات والمعارك البيئية.

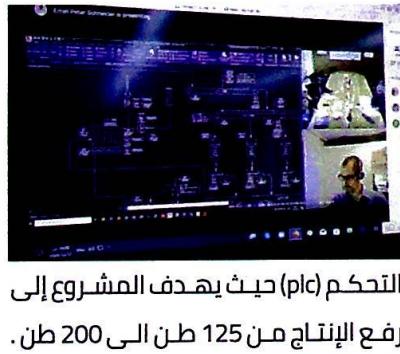
تم خلال المدة الماضية استعراض التقرير النهائي ومناقشة نتائج الدراسة البحثية المنفذة لتقدير دراسة الواقع البيئي للمناطق المحيطة بالشركة؛ بحضور بعض مسؤولي الشركة ورؤساء وأعضاء الفرق البيئية. نوقشت باستفاضة في الاجتماع النتائج المتوصل إليها، ومؤشراتها بالإضافة إلى المقترنات والتوصيات الواجب اتخاذها؛ للرقى

# إنجاز في سنة الإعجاز



وبهذه المناسبة احتضن مقر مصنع القصبان والأسياخ حفل تكريمية للعاملين فيه ولكل من أسهم في تحقيق المستهدف من الإنتاج لتحديد الأسياخ، وقد أقيمت الاحتفالية بالمصنع ذاته لتعطي دلالة واضحة على عمق التقدير والامتنان لهؤلاء الصنفوة من الرجال وغيرهم بمختلف مصانع الشركة. حفل أقيمت فيه الكلمات المحفزة والجمل الداعمة من مختلف الشخصيات التي أثنت وببارك هذا الجهد الكبير.

## اجتماع لتطوير الأفران



التدكم (am) حيث يهدف المشروع إلى رفع الإنتاج من 125 طن إلى 200 طن.

عقد اجتماع لفريق عمل تطوير أفران مصنع الجير بالإدارة العامة للطلب مع شركة ميرز (MAERZ) السويسرية عبر تقنية الزوم بخصوص تطوير منظومة الحرق التي تعمل بالزيت الثقيل إلى أخرى تعمل بالغاز الطبيعي وكذلك استبدال منظمات

## البيئة ..



## أخبار ونشاطات

في موريتانيا ودعم الدولة لهذا المشروع الاستثماري.

- دعم الشركة مع الاتحاد الأوروبي لتسهيل عملية تصدير منتجاتها وإعفائها من الرسوم المفروضة من الاتحاد، مع اعتبارها الدولة الأولى بالرعاية.

- تسهيل إجراءات تصدير منتجات الشركة عن طريق شركات التصدير والاستيراد المحلية.

هذا وقد أبدى السيد معيتيق تجاوباً كبيراً، وتفهّماً عميقاً لهذه الشكايات والمطالبات، ووعد الاتحاد كافة التدابير العاجلة لحلحلة هذه الشكايات ومتذمّلة الشركة، مع الجهات ذات العلاقة في الداخل والخارج؛ وأصدر بناشرة تعليماته إلى المستشارين بالمجلس الرئاسي لوضع النقاط المذكورة موضع الاهتمام والإجراء.

الضيف التي قوبلت بالشكر والثناء والتقدير، وأفضى هذا الاجتماع إلى ضرورة توثيق الصداق بين أبناء الوطن الواحد.

## اجتماع عمل مع النائب السيد "أحمد معيتيق" حول قضايا تخص الشركة

نشاط الشركة.

- صيانة مدطنة كهرباء الدبدب والصلب وضرورة إجراء الصيانة العاجلة لها من خلال المبالغ المخصصة من الدولة بميزانية 2020.

- توجيه كل من المؤسسة الوطنية للنفط والشركة العامة للكهرباء لتوفير احتياجات الشركة الحالية والمستقبلية من الغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية.

- الديون والتزويرات المالية لصالح الشركة على الدولة وضرورة دفعها.

- تمويل خطط التطوير وفق المشروعات المطروحة حالياً وبحث الصناديق المالية المحلية على ذلك.

- الاستثمار في ثمامن العديد



عقد بالعاصمة طرابلس اجتماع مجلس الإدارة ومدير عام المرافق الأساسية.

- على عوض عمران مشرف قطاع التجارية والمالية

تناول الاجتماع النقاط التالية:

- مشاكل العجز في الطاقة بعنصرها الغاز الطبيعي والكهرباء وانعكاساتها السلبية على عمليات الشركة.

- محمد عبدالملك المقفيه رئيس مجلس الإدارة.

- جبريل علي بالجاج عضو



قام وفد من أعيان المنطقة الجنوبية بزيارة لمقر الشركة، وكان في استقبالهم رئيس وأعضاء

## توقيع اتفاقية

وزبادة الإنتاج، وسيؤدي ذلك إلى زيادة حصة مرافق ومصانع الشركة من مختلف الغازات كالاكسجين والنيدروجين والأرجون مما يعزز الفرص أمام الشركة من مضاعفة إنتاجها.



تم توقيع اتفاقية عمل بين الشركة وشركة ابرومت التركية، سيتم بعوتها استكمال أعمال التطوير لمصنع الأكسجين والهواء المضغوط، وذلك ضمن الخطط المتبعة لتحسين (الموقع) يختص إدارة المبنى الإداري بالطاقة الشمسية، وسيكون هذا المشروع بداية لخطوات أخرى لباقي مرافق الشركة للاعتماد على الطاقة الشمسية كمصدر للطاقة.

## توقيع عقد

## متابعة

# محطة مصراتة البحرية .. نقلة نوعية في قطاع المواصلات المحلية

متابعة/ عبدالباسط عمار

عامة لأن من ضمن قرار إنشائها إمكانية استغلال ما نسبته 10% من ميزانيتها لتمويل نشاطها الاقتصادي، بينما تولى شركة كفالا يتشغيل المحطة والإشراف عليها، وحسب المسؤولون أن السعة التقديرية للرحلة الواحدة 400 طن و 400 شخص وحوالي 100 سيارة، وبرى مهتمون بهذا الشأن بأن السفر عبر البحار أقل تكلفة من باقي وسائل النقل المتاحة. جهود مضنية بذلت وأبذل حتى يكون هذا الإنجاز حقيقة على أرض الواقع بآخرة تجوب بمسافريها غبار البحر لنقلهم من الشاطئ إلى الشاطئ حاملين معهم أمتعتهم وسياراتهم في ميزة كرم منها أبناء الوطن لسنوات طويلة. والهدف من هذا المشروع ليس ريداً بدرجة أولى وإنما تذليل الصعاب وفتح أفق جديدة أمام المسافرين ليقع اختيارهم على السفر براً أو بحراً أو جواً، وقد أخذت كافة الإجراءات القانونية المتعلقة بالمنفذ الرسمية للدولة من قبل وزارة الداخلية وأمن المنفذ والجوازات وكل الجهات ذات العلاقة.

رواجاً كبيراً بين محبي السفر عبر البحار وستكون هناك خطوط إضافية سيتم تشغيلها تباعاً بين عدة مدن في مختلف البلدان العربية والأوروبية، وأعد هذه المحطة البحرية خطوة إيجابية في الطريق نحو التنمية وتوفير مئات من فرص العمل ، حيث تولى الشركة تمويل المشروع بصورة

على أمن وسلامة المدينة. يُسْتَهْدِفُ أَنْ تَبَشِّرَ الْمَحَطةُ عَمَلَهَا فِي شَهْرِ فِبْرَاهِيرِ 2021 بِتَسْبِيرِ خَطْ بَحْرِيٍّ بَيْنِ مَدِينَةِ مَصْرَاتَةِ وَمَدِينَةِ اسْطَبِبُولِ التُّرْكِيَّةِ بِوَاقِعِ رَحْلَةِ أَسْبُوعِيَّاً، عَلَى أَنْ يُدْشِنَ خَطَّ بَحْرِيٍّ آخَرَ إِلَى الْمَوَانِئِ التُّونْسِيَّةِ مُلْتَصِفَ الْعَامِ 2021، وَقَبْلِ نَهَايَةِ الْعَامِ خَطَّ ثَالِثَ إِلَى مَدِينَةِ الإِسْكَنْدَرِيَّةِ وَزِيَادَةِ أَنْشَئَتِ الْمَحَطةُ عَلَى جَانِبِهِ أَرْضَفَةَ مِنَاءِ الشَّرْكَةِ، وَقَدْ رَوَى عَيْ



عَدَدِ الرَّحْلَاتِ وَفَقَقَ دَجْمَ الْطَّلَبِ. مَسْؤُولُو الْمَشْرُوعِ يَعْمَلُونَ عَلَى أَنْ تَكُونَ مَحَطةُ مَصْرَاتَةِ الْبَحْرِيَّةِ وَجْهَةً كُلِّ مَنْ يَرْغُبُ فِي السِّيَادَةِ الْعَالَمِيَّةِ وَالْمَجَمُومَاتِ السِّيَادِيَّةِ بِدَأْيَةِ مِنَ الْمَعْتَنَةِ الْبَحْرِيَّةِ عَلَى مَنْ تَنْسَبُ سُفُنُ حَدِيثَةٍ وَمَصْنَفَةٍ دُولِيَّاً لِهَذِهِ الْأَغْرِاضِ، إِلَى دُجُوزَاتِ لِبِرَامِجِ سِيَادَيَّةِ مَمْتَعَةِ بَدْوَلَةِ الْوَصْولِ، وَإِنْتَهَاءَ بَعْدَهُ مَرِيَّةً وَآمِنَةً إِلَى أَرْضِ الْوَطَنِ. هُوَ عَمَلٌ وَطَنِيٌّ غَيْرُ مَسْبُوقٍ دَاخِلَ الْمَدِينَةِ يُلْتَظَرُ أَنْ يَلْقَى

فِي تَحْمِيمِ الْمَبَانِيِّ وَالْإِنْشَاءِاتِ أَحْدَاثِ الْمَوَاصِفَاتِ الْفَنِيَّةِ وَالنَّوَافِيِّ الْبَعْمَالِيَّةِ، حَيْثُ تَبْلُغُ مَسَاحَةُ صَالَاتِ الْمَغَادِرَةِ وَالْوَصْولِ وَالْمَرَافِقِ الْخَدُمِيَّةِ الَّتِي تَلْبِي اِحْتِيَاجَاتِ الْمَسَافِرِينِ نَحْوَ 5000 مَتْرَ مَرْبِعًا. وَقَدْ زُوِّدَتِ الْمَحَطةُ بِأَدْدَثِ مَنظَومَاتِ أَجْهَزةِ وَمَعَدَّاتِ الرَّقَابَةِ الْأَمْنِيَّةِ سَوَاءً لِلْمَسَافِرِينِ وَأَمْتَعَتِهِمْ، أَوِ الْمَرْكَبَاتِ وَالْبَلَاطِيَّنِ الْتِجَارِيَّةِ الَّتِي يَتَمْ شَحْنَهَا عَلَى السُّفُنِ الْمُسْتَخَدِمَةِ بِالْمَحَطةِ، لِضَمانِ سَلَامَةِ الْمَسَافِرِينِ وَالْحَفَاظِ

## اقتصادية

إشراف/ أ. خالد الدلفاق

### نفط ليبا بداية رحلة التعافي



في خضم التحديات التي يواجهها اتفاق سياسي مرتاح لـ«أوبك» في ليبيا، قررها شهادة تجديد الالتزام باتفاق النفط الخام في إبريل 2021، من التعافي وسجلت في شهر ديسمبر الماضي زيادة 136 ألف برميل يومياً ليصل الإنتاج اليومي إلى 1.224 مليون برميل، مما قاد إنتاج منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) إلى إنتاج 25.36 مليون برميل يومياً خلال الشهر ذاته.

وهناك توقعات إيجابية بذرة تلف مستقبل الإنتاج النفطي في ليبيا على المدى المتوسط والطويل، وهذا مرهون بنجاح المسار السياسي وتشكيل حكومة موحدة وبناء مؤسسات الدولة.

وقد اتفق المجتمعون في المغرب على اتخاذ إجراءات بشأن المنصب السيادي وتشكيل فرق عمل تتولى الخطوات الإجرائية المرتبطة بشغل هذه المناصب.



## «الندرة هي من تحدد سعر الأشياء!»

### معالجة ارتفاع تكاليف السلع الأساسية بما في ذلك (الخبز)



ميزانية مودعة ومدمجة في أقرب فرصة ومن بين ذلك ضمان وجود تمويل كافٍ للنفقات الملحقة بما في ذلك الرواتب والقطاع الصدي والاحتياجات الازمة لصيانة البنية التحتية للمؤسسة الوطنية للنفط والاستثمار السريع في منشآت الكهرباء.

كما اتفق المجتمعون حسب بيان البعثة على أن تعقد البعثة إلى جانب البنك الدولي وصندوق النقد الدولي اجتماعاً مع مصرف ليبيا المركزي ووزارة المالية لمعالجة هذه المهمة لما فيه مصلحة الشعب الليبي

وأضافت البعثة إلى أن يتم تحقيق التوسيع المرتقب للسلطة التنفيذية فإن المشاركون اتفقوا أيضاً على الضرورة لتمويل النفقات الملاحة لميزانية 2021 والانتهاء من وضع القضايا الاقتصادية الملحة بالبلاد.

### عقود القمح الأوروبي تسجل أعلى مستوياتها



قفزت العقود الآجلة للقمح الأوروبي في بورصة بورونكست إلى أعلى مستوى في سبع سنوات ونصف مع تزايد الضبابية بشأن المدادات المتاحة بسبب خطط روسيا لفرض ضريبة على الصادرات.

ولقيت الأسعار دعماً أيضاً من الأنباء أن الجزائر أكبر مشترٍ للقمح من الاتحاد الأوروبي ستتصدر مناقصة جديدة لاستيراد القمح هذا الأسبوع، وارتفعت عقود مارس القادم في بورصة بورونكست ومقرها باريس

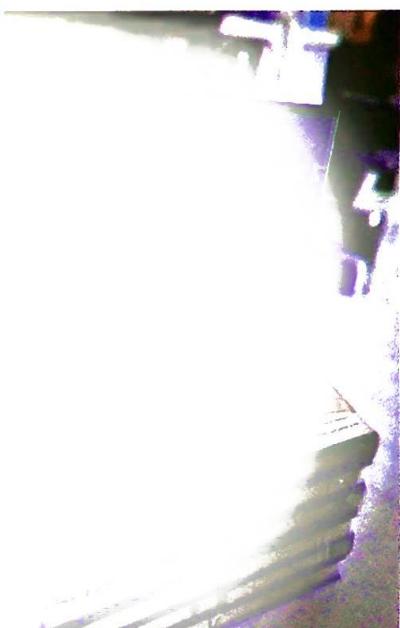
### حجر الأساس لمشروع محطة زليتن الغازية

وضعت الشركة العامة للكهرباء جسر الأساس لمشروع إنشاء محطة زليتن الغازية بقدرة 164 ميغواط وبعدد 4 وحدات غازية قدرة كل وحدة 41 ميغواط، ووفقاً لدائرة الإعلام بالشركة

# لِإِمَامٍ تَذَكَّرٌ وَفَاتَهُ 500 عَامٍ مِنْ مَرْوِيَّةِ أَحْمَدَ زَرْوَقَ رَحْمَةُ اللَّهِ

بقلم/ عبدالباسط عمار

هذه المنطقة التي غرفت فيما بعد بمنطقة الزروق نسبة له، تساعل الكاتب كيف يفضل الشيخ زروق المكوث في مصراته على مسقط رأسه مدينة فاس المغربية وما فيها من حضارات إسلامية؟ لاشك أنه من خلال هذا كان ينشد الراحة والهدوء والسكينة والحياة البسيطة غير المعقّدة وهي أمور مطلوبة لعالم صوفي يكرس حياته للبحث والقراءة وتأليف الكتب، وقد وجد ظالمه في مدينة مصراته وتدبرها هذه المنطقة التي تمتاز بعنادها الجميل وهوائها العليل وطبعها الذي جمع أصالة البدائية بعيداً عن مظاهر التمدن وال عمران ولقربها من شاطئ البحر، إضافة لهذه العوامل فقد وجد الشيخ زروق شعراً طيباً مضياً خلوقاً متمسكاً بيديه مدافعاً على السنة النبوية للعلماء عندهم مكانة خاصة وتقدير واحترام، كل هذه الأسباب كانت وراء اختياره لمدينة مصراته دينه وجد ظالمه المنشودة.



طبع برعائية الشركة، من خلال مسؤoliتها الاجتماعية وحرصها على دعم الأنشطة العلمية، فقد تولت الشركة طباعة هذا الكتاب لصالح مكتبة الإمام أحمد زروق الأهلية لتعيم الفائدة على الجميع.

كثري بلغت حد التأمر على حياته وهو أول أداء المندرفين والجهلة كما ذكر ذلك في مؤلفاته. يُعد زروق مجتهداً في الفقه والتشريع فقد كان ضد التقليد والجحود الفكري وداعياً للجihad والتجدد والانطلاق والتحرر من الأفكار المتجمدة في عصره، ويعتبر نموذجاً للعالم المسلم المترفع عن

بعضها ولا يزال أغليها مخطوطاً في مكتبات العالم في القارات كلها. كان زروق متدرر الفكر، عالماً ناقداً مقوماً للمعوج من اتجاهات الحياة الاجتماعية والدينية، عُرف عنه الدزم والصلابة تجاه الجماعات المتطرفة والجهلة والمندرفة وكان شديد النقد قوي العزيمة صارماً في قول الحق وعُرف عنه من خلال كتبه زروق هو عالم فقيه صوفي مجتهد مؤلف ومرشد، ولد في مدينة فاس المغربية سنة 846 للهجرة، عاش يتبعاً وفقيراً بدأ نيوغه في العلم مبكراً مقارنةً مع أقرانه، تفرغ للعلم والدراسة وشارك في الحياة الاجتماعية والسياسية في عهده سافر للمشرق مرات عديدة طالباً للعلم من مناهل العلماء الذين



سفاسف الأمور المبتغي كرامه العلم والإسلام وقد كان مضربي المثل في هذا السلوك.

كما يُعتبر زروق رحمة الله حلقة وصل بين المغرب والمشرق العربين فمكان ولادته المغرب وتلقى العلم في المشرق ثم استقر وعاش بقية حياته في الوسط ببلادنا واتخذها موطنًا لنشر العلم والتثمير بدعوه عدد من الكتاب والصحفين أطلقوا العنوان لأقلامهم لتخطط ما تجود به فرأدهم عن الشيخ أحمد زروق وشأنه وحياته وكيفية انقاله وتنقله بحثاً عن العلم، ولكن ما شدنا هو ما كتبه الكاتب والمؤرخ الراحل على فههي خشيم الذي تساءل لماذا اختار الشيخ زروق الاستقرار في مدينة مصراته وتدبرها في

مخالفته لكثير من رجال عصره في ما يراه خروجاً عن الدين والعقل. كان أثر زروق كبيراً ولا يزال له أتباع في منهجه وطريقته حتى اليوم من مختلف بقاع العالم، وكانت حياته مثالاً للبساطة والسمو والترفع واتباع الدين وتعاليمه، حريصاً على تنقيته من الشوائب، حاثاً المسلمين على البحث والدراسة والتمسك بأسس دينهم وعدم التفريط في مبادئه السامية.

ويُعد زروق متصوفاً متبعاً السبيل القرآني فيما يتصل بالمعنويات والعاديات من هذه الحياة، وهو ناقد للانحراف في الطرق الصوفية ومدرضاً على شذوذ المتصوفين الذين أسعوا بسلوكيهم للتصرف والإسلام، وقد خاض في هذا الشأن معارك شديدة بينه وبين متصوفاً آخر، حيث اتهمه زروق بكترة تأليفه وتنوعها وقد ترك ما يزيد عن مائة وثلاثين أثراً ما بين كتاب ورسالة وبث، نشر

# ورشة عمل بعنوان "انعكاس أزمة الطاقة على القطاع الصناعي ومعالجتها" (المشاكل والحلول والاستجابة)

منابعة / آية زعبيه

العرض توضح بعض النقاط التي تعكس الوضع الحالي للشركة وما تعانيه بسبب الانقطاعات المتكررة والتدبب في إمدادات الطاقة الكهربائية، وكذلك أديانا الاستجابة لطلبات الإيقاف المتكررة للمصانع من الجهات المختصة بالدولة، الأمر الذي أدى إلى خسائر مباشرة وغير مباشرة، وصلت إلى حد إيقاف المصانع بالكامل، وتوجيه الطاقة المنتجة من محطة كهرباء الشركة للشبكة العامة، للمساهمة في سد العجز ورفع المعاناة عن المواطن، حيث بلغ إجمالي التوقفات المتعارج المصانع خلال الفترة من 2012 حتى 2019 م 55,493 ساعة، وهذا أدى إلى فرص إنتاج ضائع وصل إلى 2,505,294 طن، وبالتالي خسائر مالية وصلت إلى 207,524,268 دينار ليبي، أما فيما يخص نقص إمدادات الغاز الطبيعي، فقد بلغ إجمالي التوقفات لجميع المصانع خلال الفترة من 2012 حتى 2019 م 34,843 ساعة، وبفرض إنتاج ضائع بلغ 3,800,191 طن، لينعكس خسائر مالية قدرت بحوالي 284,757,814 دينار ليبي.

كل هذه الأرقام التي جاءت في ورقة الشركة الليبية للديون والصلب لتوضح مدى الخسائر التي تتكبد بها

ميغاوات ساعة ، ليبلغ استهلاك الشركة الليبية للديون والصلب من الطاقة الكهربائية لنفس الفترة حوالي 38,866,892 ميغاوات ساعة وبالتالي فإن إجمالي ما تم توريده من الشبكة العامة للكهرباء هو فقط 2,071,590 ميغاوات ساعة وبمفعه يوم آخر فإن محطة كهرباء الدديد تُغذّي الشبكة العامة بفائض إنتاجها بما نسبته من 30% إلى 50%، إضافة إلى تغطية متطلبات مصانع الشركة. أما بالنسبة لغاز الطبيعي فيعتبر هو المحرك الأساسي لمصانع الشركة، فقد تم استعراض أهم المصانع التي تستهلك الغاز الطبيعي وهي محطة الكهرباء والتدبب بما نسبته 43%， حيث بلغ استهلاكها خلال سنة 2007 م، لكونها أفضل سنة إنتاجية للشركة بحوالي 492,135,400 م، ومصانع الاختزال بما نسبته 54%， ليصل استهلاكها لغاز الطبيعي خلال نفس السنة 595,112,169 م، أما باقي المصانع كأفران إعادة التسخين بعاصي الدرفلة الطويلة، وتجهيز خامات الحجر الجيري والدولomite، وفي قطع وتجهيز الخردة، بما نسبته 3%， تكون حصتها من استهلاك الغاز الطبيعي خلال نفس السنة 29,452,620 م، أيضاً تم خلال

برعاية كل من الشركة الليبية للديون والصلب، الشركة الأهلية للإسماعيلية، شركة زادكو للطاقة المتعددة، شركة وادي الرياح للإنتاج الدقيق، المؤسسة الوطنية للنفط، الشركة العامة للكهرباء، جهاز الطاقات المتعددة، المؤسسات التمويلية 'صرف الإجماع العربي'.

حضر هذه الورشة لفيف من الشخصيات الممثلة للدولة الليبية من الجهات التشريعية، والقانونية، والمستشارية، والمجلس الرئاسي، ومجلس النواب، والجهات الرقابية والأجهزة ذات العلاقة، بمجال الكهرباء والطاقة، حيث أقيمت العديد من الورقات التي تصف الأضرار الفنية والمالية للمؤسسات الصناعية نتيجة أزمة الطاقة.

كان دور الشركة الليبية للديون والصلب أساسياً وفعلاً في هذه الورقة، باعتبار أن الشركة الليبية للديون والصلب هي أكبر المؤسسات



تمويل مشاريع توليد الطاقة، وتناولت عدة نقاط أهمها: مفترج عن استخدام الطاقة المتجددة في المجال الصناعي، والتحديات في قطاع الكهرباء والمشكلات الناتجة عنها، وناقشت دور المصادر في تمويل مشاريع إنتاج الطاقة وفق أحكام الشريعة الإسلامية بصيغة التمويل بالمرابحة وبصيغة التمويل بالإجارة المنتهية بالتمليك.

خلصت الجنة التحضيرية لهذه الورشة للعديد من النقاط والتي أධت لجهات المعنية بالدولة والمسؤولية على ملف الطاقة كالاهتمام بقطاع الصناعة وتوفير الطاقة اللازمة له من كهرباء وغاز طبيعي، لما له من دور أساسي في تحقيق التنمية، وتدريب عجلة الاقتصاد الوطني، كما تم التأكيد على دور كل من المؤسسة الوطنية للنفط، والشركة العامة للكهرباء، لتحمل كامل المسؤولية في تحسين جودة إمدادات الغاز الطبيعي

لوقود дизيل والزيت الثقيل، وأخيراً مقارنة استهلاك قطاع الصناعة من الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية.

**ورقة الشركة العامة للكهرباء،** قدمها المهندس «أسامة عبيد» وناقشت تحديات إنتاج واستهلاك الطاقة الكهربائية، وتضمنت عدة محاور بدأت بالتعريف بالشركة العامة للكهرباء وعرضت المخطط العام للأعمال المتوقعة سنة 2020 - 2050، وكيفيات إنتاج الطاقة الكهربائية وخطوطاتربط الشبكة العامة لنقل الطاقة، والربط الكهربائي الدولي مع شبكات الدول المجاورة. وناقشت أحتمال الذروة السنوية وأنواع الوقود المستخدم في إنتاج الطاقة الكهربائية وقدرات إنتاج الطاقة الكهربائية المتاحة، وأخيراً ناقشت الوضع المتوقع سنة 2021 لمنظومة إنتاج الطاقة، والعراقب والصعوبات التي تواجهها.

باستهلاك الدول العربية والإفريقية، وقد عرضت الدلائل للأمثل لتوليد الطاقة، والتوزيع الجغرافي للإشعاع الشمسي في ليبيا، والمزايا

الشركة الليبية للحديد والصلب، نتيجة انقطاع التيار الكهربائي المتكرر وكذلك نقص إمدادات الغاز الطبيعي، وما يتبعه من تأثير إبرادات الشركة، ولوضع متذبذبي القرار بالدولة الليبية في الدجم الحقيقي، للضرر الواقع على الشركة الليبية للحديد والصلب، وبالتالي الخروج بتصور قابل للتنفيذ لدفع متذبذبي القرار والجهات التنفيذية بالدولة، لسرعة الاستجابة ولوضع الخطط المستقبلية، التي من شأنها الاستجابة للطلب الحالي والمستقبل للطاقة، وذلك للنهوض بالاقتصاد الوطني، وكذلك لإعادة صياغة بعض اللوائح والقوانين التي تعيق آفاق الاستثمار والشراكة بين الشركات المنتجة للطاقة، والمؤسسات التمويلية والشركات الصناعية بقطاعيها، لتعزيز إنتاجية الشبكة العامة للكهرباء وشبكات نقل الكهرباء والوقود.

**«ورقة الشركة الأهلية للإسماع»** قدمها المهندس «فرج رمضان» وقد ناقشت انعكاس أزمة الطاقة على مصانع الشركة الأهلية للإسماع،

وتفاوؤ الأقتصادية المرجوة منها. ورقة شركة وادي الريان، قدمها المهندس «سعید سلامة» وقد ناقشت انعكاس أزمة الطاقة على مصانع شركة وادي الريان لإنتاج الكهربائية واعتماد قطاع الصناعة عليها، ثم عرضت دراسة الحالة في شركة وادي الريان، وتأثير السلبية لانقطاع إمدادات الطاقة على القطاع الصناعي، وناقشت أيضاً الخروج من الأزمة وكيفية استخدام البديل المناسب من الطاقة المتجددة (الشمس والرياح).

**ورقة الشركة الوطنية للنفط**

قدمها المهندس «عبدالحميد حفمان» وناقشت استهلاك القطاع الصناعي للطاقة، ابتدأت بعرض خطوط نقل الخام والغاز الطبيعي، وكبار مستهلكي الغاز الطبيعي، ثم شبكة خط الغاز الساطي، وناقشت المتوسط اليومي لاستهلاك الغاز الطبيعي، واستهلاك قطاع الصناعة



**ورقة جهاز الطاقات المتجددة،** بالمواصفات الفنية المطلوبة، والحد من انقطاعات الكهرباء وحالات الإظام التام، وحل مشاكل التبذبات الكهربائية، لما له من أخطار وأثار سلبية على الأنظمة الصناعية، وكذلك وضع وتنفيذخطط الطاقة اللازمة لتوفير احتياجات الشركة الليبية للحديد والصلب وبافي الشركات الصناعية، من الطاقة اللازمة لتلبية خطط التطوير المخططية والمعتمدة للشركات الصناعية.

وقد ناقشت دور المصادر في



الاقتصادية والبيئية للوحة الشمسية حيث أنها تحد من انبعاث ثاني أكسيد الكربون وتسهم في إرشاد استهلاك الكهرباء باعتبارها باهظة الثمن، وكذلك إمكانية إعادة تدوير ألواح الطاقة الشمسية، وأنها تمتاز بعدة مزايا فنية فهي بسيطة التركيب ولا تسبب أي مخاطر في استخدامها. وفي ختام الورقة

ناقشت دراسة أولية لمدحطة الكهرباء باستهلاك الطاقة الشمسية والفوائد الاقتصادية المرجوة منها.

ورقة شركة وادي الريان، قدمها المهندس «سعید سلامة» وقد ناقشت انعكاس أزمة الطاقة على مصانع شركة وادي الريان لإنتاج الكهربائية واعتماد قطاع الصناعة عليها، ثم عرضت دراسة الحالة في شركة وادي الريان، وتأثير السلبية لانقطاع إمدادات الطاقة على القطاع الصناعي، وناقشت أيضاً الخروج من الأزمة وكيفية استخدام البديل المناسب من الطاقة المتجددة (الشمس والرياح).

**ورقة الشركة الأهلية للإسماع**

في مجال توليد الطاقة.

**ورقة شركة زادكو للطاقة المتجددة** قدمها المهندس «نجيب كريم» وناقشت إمكانية استخدام الطاقات المتجددة في ليبيا، حيث تطرقت الورقة إلى عدة محاور منها: أهم المشاكل التي تسببت بأزمة الطاقة في ليبيا، استهلاك الفرد في ليبيا للطاقة ومقارنتها

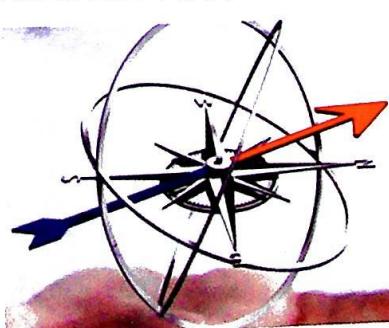
# منهجية مناسبة للخطط الاستراتيجي للشركة الليبية للحديد والصلب

وهي الأسواق المليئة بالمنافسين، الأسواق المألوفة حيث يكون الصراع متعدماً والمنافسة قوية وقاتلة وهي التي تمثل أغلب الصناعات الحالية، ويكون أساس نجاحها شدة المنافسة والتي تعتمد على تقنيات تقليدية مثل تمييز المنتج وتفضيل التكاليف وتحسين الجودة، أما استراتيجية المحبيطات الزرقاء ويقصد بها الأسواق البكر وغير العاھولة التي لم تكتشف بعد ولذلك المنافسة قليلة وحجم السوق كبير وتتميز بإيجاد وخلق طلب جديد اعتماداً على أفكار بسيطة وبسيطة إيجاد فرص للنمو.

وتعتمد هذه المنهجية على عرض كبر وتنوع الأسواق فليس من الضروري أن تتنافس على نفس المنتجات والسوق فيمكن الذهاب إلى أسواق جديدة وإدخال منتجات جديدة، وهذه المنهجية نجحت بها الصين في اختراق العديد من الأسواق وإدخال العديد من التقنيات والمنتجات، وعندما وصل الاقتصاد إلى قوة معينة وامتلكت تقنياتها الخاصة دخلت المنافسة في نفس المنتجات والأسواق، وهذه الاستراتيجية تناسب الشركة الليبية للحديد والصلب والتي تعتبر شركة عامة والهدف الأساسي مساعدة الاقتصاد الوطني ونقل وتوطين التقنية ومساعدة ودعم القطاع الخاص.

## القياس والتقييم:

وفيما يلي أحد أهم أدوات نجاح الخطط الاستراتيجية، فقد تعددت



نماذج قياس تطوير أداء الشركات، وظهرت أساليب وأفكار ونظريات

والشركة تعامل من ضمن منظومة سياسية واقتصادية وإدارية وأمنية للدولة الليبية وأي ظلل في جزء من هذه المنظومة سيساهم في خلخلة أدائها، ومن أمثلة ذلك تأثير المرافق اللادارة لخطوة زيادة الطاقة الإنتاجية واستغلال الخامات المحلية، مما أدى إلى اتجاه التوسع باستخدام نفس التقنيات الحالية التي تعتمد على الغاز الطبيعي وما يصاحبها من مخاطر توفر المواد الخام الناقية وتغير أسعاره والطاقة وتوفيرها مستقبلاً الذي سيصبح العامل الأساسي لاستمرار الصناعة.

## استراتيجية المحبيط الأزرق:

الخطط الاستراتيجي الملائم أحد ركائز النجاح للشركة لضمان الاستمرار مع مراعاة البيئة والسلامة والجودة والتكلفة وحسن العلاقة مع أصحاب



المصلحة، وصناعة الحديد والصلب تحتاج لإعداد خطط طويلة الأمد لاحتياجها إلى مصدر كبير للطاقة واستثمار هائل وعمر تشغيلي طويل مما يستلزم استقراء التوجهات الحالية والمستقبلية للتغيرات الاقتصادية والسياسية والتقنية ومتطلبات السوق خلال فترة طويلة من الزمن، كما ان معرفة المنافسين وخططهم المستقبلية واختبار الأسلوب المناسب للمنافسة يساهم في نجاح الجميع.

وتوجد العديد من المنهجيات المناسبة للخطط الاستراتيجي للشركات لاستمرار والبقاء بالأسواق من احدثها استراتيجية المحبيط الأزرق، فاستراتيجية المحبيطات الحمراء

وتأثير البدء في تنفيذها للعبد من الاسباب الداخلية والخارجية، وصناعة الحديد والصلب اقيمت كأحد المبادرات لخطة الاستراتيجية للدولة الليبية وكان أحد اهم اهدافها توطين ونقل التقنية، يمكن نسخ وتطبيق تجارب وعمليات



سابقة محلية أو دولية او تكرار الخطط السابقة لنفس الشركة، وتحدف الخطة الاستراتيجية الى تدوبل واقع معين للشركة الى وضع مستقبلي محدد بأهداف و زمن وتكاليف بناء على محددة داخلية وخارجية وتسخير كافة المكانبيات للوصول اليها، لذلك فإن إعداد الخطة الاستراتيجية يحتاج الى العام كامل بمراحل ومتطلبات اعداد الخطة الاستراتيجية وأسلوب قياسها لمعرفة المحقق زمنياً والموارد المستخدمة والمشاكل والصعوبات التي تواجهها، كما ان المعرفة الدقيقة لفريق إعداد الخطة الاستراتيجية ل المجال عمل الشركة وتفاصيلها الداخلية وتقنياتها والسوق يساهم في إعداد خطة مناسبة، وقياس ومتابعة تنفيذ الخطة وتأديل الصعوبات التي تواجه تنفيذها وتعديلها وتطويرها اذا لزم الأمر لمواكبة التغيرات التي تحدث داخلها وخارجيها من المراحل المهمة للنجاح الخطة الاستراتيجية.

وتاريخياً تعددت الدراسات والخطط للدخول صناعة الصلب الى ليبيا بإدخال صناعة الصلب الى ليبيا

الموارد والإمكانيات والدعم والتدريب والتطوير لرفع مستوىوعي العاملين للمساهمة في التحسين المستمر لضمان بيئة ومكان عمل آمن وسلام وطريقة ملائمة لتنفيذ النشاطات.

7) حسن استخدام الموارد والمتابعة والرقابة والتقييم لتحسين استخدامها واستخدام أفضل المعدات والتكنولوجيات ونظم العمل والدعم بالخبرات واستخدام معابر ومؤشرات الأداء.

8) الاستمرار في خطة التطوير وزيادة الطاقات الإنتاجية وتطوير وتلويع منتجاتها بتطوير وتجديد المصانع والمرافق القائمة وإنشاء مصانع جديدة لمواكبة التقنية بالاستثمار الذاتي أو بالمشاركة لتحقيق خطط التوسيع.

9) استغلال الخامات المحلية باستخدام التقنيات المناسبة بالتنسيق مع الجهات المختصة بالدولة الليبية لزيادة الاعتماد على الموارد الطبيعية المحلية والمساهمة في رفع الدخل القومي.

10) إعادة هيكلة الشركة لتحقيق رؤيتها باستخدام التنظيم الاميركي والمسؤولية الشاملة وشراء الخدمة وتفويت دور الرقابة، واستخدام الإدارة الرقمية والقيام بالأعمال التدريبية ومراجعة أنظمة العمل بما يناسب الإدارة الرقمية.

11) تطوير الإمكانيات للنمية وتطوير والمحافظة على الموارد البشرية ورأس المال الفكري ودعها بالتدريب والتطوير وتحسين الاتصال مع العاملين وجعل العلاقات بلاءة مع نقابة العمال.

12) الالتزام بمتطلبات ملتجاتها للمواصفات الفياسية المحلية والدولية ومتطلبات وتفعيلات الزبائن.

13) شراء الخدمة كل ما يمكن ذلك وقليل للنشاطات غير المباشرة والخدمة بشرائها والتكامل مع الموردين والشفافية في عطالها والتركيز على السوق المحلي.

للشركة لأنها تضمن تكامل الشركة مع الاقتصاد الوطني ويترك فرصة للقطاع الخاص وتكامل معه والعمل على تحقيق التالي:

(1) تحقيق الأمان للشركة والحفاظ على ممتلكاتها وتوثيق جميع التعديات، وتوفير كافة الإمكانيات والموارد ونشر ثقافة الأمان بين العاملين ومشاركتهم في تحسين الأمن وتحفيز العمل والمبادرة الأمنية.

(2) إدارة أزمة الظروف القاهرة للعبور بالشركة بأقل ضرر ممكن والخروج بها متماستة ومستقرة وقدرة قادرة على الاستمرار والمحافظة على أصولها ودقوتها وخبراتها، وتسوية الظروف القاهرة مع مقاولي مشاريع التطوير بطريقه عادلة والوصول إلى اتفاق تسوية تضمن استكمال المشاريع.

(3) تطبيق قواعد الشفافية والحكومة ومواكبة متطلباتها للرقابة وتقدير الأداء للتحقق من الخلل وتحليله واتخاذ الإجراءات التصحيحية وتحديد المسؤولية ونشر وإدخال مفاهيم الرقابة الذاتية والشفافية والحكومة.

(4) الشفافية مع أصحاب المصلحة وأبناء لن تكون مكاناً للتسويفات غير الشرعية أو غير قانونية أو غير أخلاقية وتتوقع من الجميع معاملتنا بالمثل للوصول إلى الثقة المتبادلة والمصداقية الإعلامية لتوضيح سياساتنا وقراراتنا وإجراءاتنا وضمان مشاركة أصحاب المصلحة ومراعاة الرأي العام لتكوين علاقات متميزة.

(5) تتحمل الشركة مسؤوليتها الاجتماعية طواعية أمام أصحاب المصلحة بمن فيهم الأجيال القادمة والتواصل معهم ودعم الاقتصادي والمسئول والتصريف المسؤول والأخلاقي لحماية البيئة لكونها التزاماً أخلاقياً اتجاه المجتمع.

(6) التقيد بالتشريعات ولوائح ونظم وقواعد ومتطلبات واشتراطات السلامة والبيئة والصحة المهنية ومتانة التقييد بها وتوفير كافة

## مقترن توجهات مستقبلية للشركة:

حالياً الشركة على مفترق طرق رئيسية واتخاذ القرار سيددد طبعتها وشكلها المستقبلي ويساهم في تحقيق أهدافها وزيادة تأثيرها في



الاقتصاد الليبي، ويعتمد ذلك على معرفة المسؤولين وقدرتهم على اتخاذ القرارات المناسبة وحساب المخاطر المحتملة والتخطيط الدقيق لاستقراء الواقع واستخدام منهجه مناسبة للتخطيط لمواكبة التغيرات واستغلال الفرص ومعالجة التحديات، والكل على دراية بصعوبة الوضع السياسي والاقتصادي للدولة الليبية وأي قرارات تتخذ لها انعكاسات كبيرة على حياة الكثير من السكان الليبيين بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، ونعتقد أنه يجب استغلال هذه الفترة في وضع الخطط المناسبة لكونها جاهزتين في فترة الاستقرار.

ومن خلال الاستقراء للواقع السياسي والاقتصادي الليبي واتجاهاته ودراسه ومراجعة خطط الشركة وتعديلاتها والمشاكل والصعوبات التيواجهت المسيرين، اخذين في الاعتبار أهميتها للاقتصاد الليبي وبمراعاة المخاطر المتوقعة وقبول مسيري الشركة للتغيير وقدرتهم على اتخاذ القرار المناسب بناء على رؤية واضحة ومعلومات دقيقة لضمان الاستمرار وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، نقترح تجديد الدور الذي وضعه المؤسسون الأولي لهذه الشركة والعمل على تحقيق الأهداف باستحداث منهجية المحبط الأزرق لوضع الخطة الاستراتيجية للشركة، لمناسبتها

مختلفة لترجمة الاستراتيجية ورسالتها إلى مقاييس أداء دقيقة حيث جاءت بطاقة الأداء المتوازن كثمرة للدراسات وجهود علماء وباحثين في مجال الإدارة والأعمال بالتزامن مع تطور الفكر الإداري الحديث ومفهوم الدودة وإعادة هندسة المنظمات وإدارة المعرفة وتقنية المعلومات، حيث طور هذا النموذج في عام 1996 كل من روبرت كابلان وديفيد نورتن، واستمر تطوير هذا النموذج حتى الان، وأتي بر من قبل جامعة هارفرد كواحد من أبرز الأساليب الإدارية المؤثرة في مجال التطبيق للخمس وسبعين سنة الحاضرية.

وبطاقه الأداء المتوازن هي أداة قياس وتحقيق رؤيتها واستراتيجيتها، وبطاقه الأداء المتوازن هي نظام قياس ونظام إداري يقوم بربط الأهداف والمقاييس والمبادرات وتزويد الإدارة بالمعلومات والتغذية العكسية لأنشطتها، وقد ثبت أن تطبيق بطاقه الأداء المتوازن يساعد الشركات على التغلب على مشكلتين أساسيتين هما القياس الفعال للأداء والتنفيذ الناجح للاستراتيجية، وتعتمد بطاقه الأداء المتوازن على أربعة محاور رئيسية هي المحور المالي حيث يتم قياس الأهداف المالية مثل العائد على الاستثمار، والقيمة الاقتصادية المضافة، وتكلفة المنتجات، والربحية، والتدفق النقدي، وغيرها ومدحور الزبائن ويقيس جوانب تتعلق بجودة خدمة الزبائن، والحصة السوقية، ودرجة الابتكار، ورضا الزبائن؛ وتحقيق رغباتهم والاستجابة إلى شكاويمهم واحتياجاتهم، ومدحور العمليات الداخلية التي يتم قياسها بمؤشرات تهتم بجوانب العمليات الداخلية والابتكار والتطوير، لمعرفة مستوى تطور الأداء للشركة فيما تقوم به من عمليات، ومدحور التعلم والنمو حيث يتم قياس قدرات النمو للشركة لتنفيذ النشاطات والعمليات الداخلية بمستوى عالٍ.

بقلم / عبدالباسط عفان

# أبوبكر إبراهيم .. يزرع الأمل بثوب العمل



ورغم ذلك لازال زارعاً للأمل باعتئاته بنظافة ونظام حدائق المبني الإداري، بأئتما بر رسالة لكل من يتهاؤن في تأدية عمله أو المتوجه بالبطالة بأن الإصرار والعزمية طريق النجاح.

ك وجده حتى عندما يعود بلده النiger في زيارة لأهله سرعان ما يأخذه الحنين لعودته إلى مكان عمله. سنون كثُر أشعلت رأسه شيئاً ورسمت ملامح العمر على تفاصيل وجهه،

نفهم المظلوم الذي تشوبه عذاب المطبات، فانظم أبو بكر إلى العمل بالشركة عام 1994 كأحد عمال الزراعة والنظافة داخل الشركة، ومنذ ذلك التاريخ لازال يواصل عمله بكل

رابعاً: أسماء أصوات الحيوانات:

- اسم صوت الارنب: ضغيب.
- اسم صوت اللشد: زئير.
- اسم صوت الاسد: دمول.
- اسم صوت الفهد: فحيح.
- اسم صوت البازى: صرصرة.
- اسم صوت البطة: بططة.
- اسم صوت البقرة: خوار.
- اسم صوت البومة: طنين.
- اسم صوت البغل: شبيح.
- اسم صوت البيل: تغريد وشدو.
- اسم صوت البومة: نعيق.
- اسم صوت الثعلب: ضباح.
- اسم صوت الدب: قهقاح.
- اسم صوت الديك: صفاح او صباح.
- اسم صوت الذئب: عواء.
- اسم صوت الكلب: نباح.
- اسم صوت الجرادة: صبر.
- اسم صوت الجمل: رغاء و هدير.
- اسم صوت اثنى الحيوانات: تسمى اثنى الارنب: أربىه وخرنقة وعكرشه ودمول.
- اسم صوت اثنى اللشد: لبؤه سبعه أم العباس أم كلثوم أم الحارت.
- اسم صوت اثنى النمر: خنيمه وكثعم وعسبره وأم فارس.
- اسم صوت اثنى الغزال: ظبيه وحناسه ودخلوه وشادن.
- اسم صوت اثنى العقرب : شبهوه وشوله و شبدعه وأم غسان .
- اسم صوت اثنى الذئب : سردانه وعسله و سنداده.
- اسم صوت اثنى الثعلب : ثعاله وأم عوبل .
- اسم صوت اثنى الحمار: أتان وأم جخش وأم نافع.
- اسم صوت الدب: جهبر وججهزه.

## لغة العربية كنز لا يفنى!

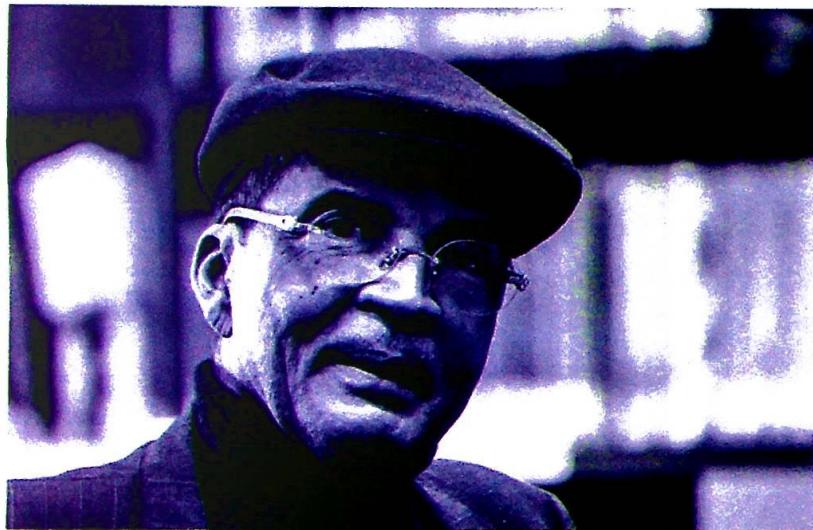
ثانياً: أسماء أولاد الحيوانات وصغارها:

- اسم صغير الاسد: شيل.
- اسم صغير الضع: فرغل.
- اسم صغير الخنزير: خنوص.
- اسم صغير الارنب: خرنق.
- اسم صغير الفار: فرس.
- اسم صغير الضب: حسل.
- اسم صغير الغزال: خشيش.
- اسم صغير الجمل: هبع او حوار.
- اسم صغير الغنم: نقد.
- اسم صغير الجراد: دبي.
- اسم صغير الذباب: ذوقع.
- اسم صغير النمل: ذر.
- اسم صغير العقارب: هيثم.
- اسم صغير الحمام: جوزل.
- اسم صغير الماعز: جدي.
- اسم بيت النسر: العش.
- اسم بيت الديك: القن.
- اسم بيت البربوع: الناقفاء.
- اسم بيت النعامة: الادمى.

## ثقافية

إشراف آية زعبيه

## إبراهيم الكوني .. روائي الصراء الكبرى



نال إبراهيم الكوني العديد من الجوائز ورُشح مراراً لجائزة نوبل، وقد تحصل على جائزة الدولة الاستثنائية الكبرى التي تمنحها الحكومة السويسرية أرفع جوائزها، وذلك عن مجمل أعماله الروائية المترجمة إلى الألمانية. اختارته مجلة «لير» الفرنسية بين خمسين روائياً من العالم اعتبارهم يمثلون اليوم «أدب القرن الحادي والعشرين». وسُمّعُهم «خمسون كاتباً للغد». فاز بجائزة الشيخ زايد للكتاب فرع الآداب في دورتها الثانية 2007-2008.

بفداءه بحياته، من خلال إطلاقه بضع طلقات نارية ينهي بها حياته. وقد كشف الروائي الليبي إبراهيم الكوني عن تجربة تيه اختبرها في الصراء استمرت لأكثر من 30 ساعة حينما كان في الخامسة من عمره، وقال إنه عرف بعدها أن الصراء التي ضاع فيها غير التي عاش فيها وعرفها، مشيراً إلى أن وقائع تلك الحادثة هي ملهم رواياته وهي خلفيته ككاتب روائي حول الصراء، وقال إنها «سررتني للصراء وسررت الصراء لي».

بعيداً: تنفتح الرواية على مشهد يرحل القارئ من ظلاله إلى عالم الصراء المسكون بحكايا غريبة، وبأساطير تثير الخيال، ويرموز تستفز الذهن للبحث عن مدلولاتها. يمضي القارئ بشغف مع مفتاح القصبة الذي يمثل منطقاً اتخذه الروائي ليكون محوراً لكتابته، والمتمثل بالخبئة الأولى التي أخرجها البasha (الشخصية المحورية) من جيبه وهي التي فرقت يديها فوق رأسه لتقول له بصوت سمعه بوضوح: «ما يهمني هو عقبك! لقد خلقت لك تسحق رأسي بعقبك، وخلقت كي ألدغ عقبك». تناوب الأحداث إلا أن هذا ظل يتردد صدأه في نفس البasha، ويمضي باحثاً عن سبيل يقي من ظلاله به عقبه من تلك اللعنة، لينتهي المشهد على صورة البasha الذي أصيب من جراء ذلك بعلل مختلفة إذ أصبح أعمى ومصاباً بصداع دائم، ينتهي المشهد على صورة البasha الذي قرر تخليص عقبه من لعنة الأفعى من أبرز مؤلفاته رواية «نداء ما كان

## وقفات تربوية . .



- ولهذا فإن العدل ينهem لا يتحقق إذا عاملناهم بطريقة واحدة، ولكن إذا عاملناهم بطرق مختلفة.
- إشعاع السعادة والروح الإيجابية في حياة الأسرة لا يختلف الكثير، لكنه يزرع لدى الأطفال الشعور بالثقة والجدارة.

## تحسين الخط عند الأطفال

تحسين الخط عند الأطفال مطلوب لأن للخط الواضح عموماً والجميل منه خصوصاً تأثير إيجابي عجيب على قارئه، حتى ولو كان ضعيف المضمون. وأن الخط الرديء مشكلة كبيرة يتذمر منها الآباء مع أبنائهم كما المعلمون مع طلابهم.



- الاعتذار عن الخطأ فضيلة من أعظم الفضائل، وإذا أردنا للأبناء أن يجعلوه جزءاً من سلوكهم العام، فإن علينا أن نعتذر إليهم إذا ارتكبنا خطأ معهم، وإلا التقسووا الأعذار الكاذبة لتبرير أخطائهم.
- يحتاج الأطفال إلى أن نعبر عن حبنا لهم بطرق عملية؛ وذلك مثل أن نهتم بأرائهم، واستشارتهم في بعض الأمور، إلى جانب العفو عن أخطائهم.
- من متطلبات التربية اللاحقة إدراك الفروق الفردية بين الأبناء؛ إذ أن كل ولد أشبه بلوحة فنية فريدة؛

الكتابية أكثر من الخط ومحضها الكتابة يخضع لمجموعة من القواعد التي تضبط ممارسة الكتابة بخط صحيح وجيد، وهي قواعد معروفة عند معلمي رياض الأطفال ومعلمي الصف الأول إبتدائي، لكنهم يقومون بتجاهلها حين تكون دروسهم

## رياضة

متابعة/ عبدالباسط عمار

# اختتام التظاهرة الثانية للألعاب الرياضية بالشركة لعام 2020م

- الترتيب الثاني، طارق أبو بكر عنيبة الشطرنج
- الترتيب الأول، محمد الصغير.
- الترتيب الثاني، مفتاح المصراوي.

**حضور الجمهور**  
حظيت مباريات الدوري بصفة عامة وال مباراة النهائية بصفة خاصة بمتتابعة عدد من الجماهير الحاضرة التي استمتعت بالآداء والتنافس والأهداف وقد أضفت بحضورها



منصور الأحول



محمد الصغير



صلاح المدبوب



روعة وبهاء على سير منافسات البطولة.

**حضور رسمي**

حضر عدد من المسؤولين من داخل الشركة وخارجها لليوم الخاتمي للتظاهرة، وفي مقدمتهم السيد رئيس مجلس الإدارة وضيفه (أعدنان البكباكي) رئيس الاتحاد العام لكرة الطائرة ونائب رئيس الاتحاد الإفريقي، (أ.د. جمال الزروق) رئيس اللجنة الأولمبية الليبية. وقد تم قبيل انطلاق اللقاء النهائي تكريمه الرجلين على ما قدماه للرياضة الليبية.

بهندة من مدافعي المسقطة وبه انتهاء الشوط الأول.  
الشوط الثاني حاول فريق المسقطة العودة في النتيجة إلا أنه اصطدم برغبة جامدة لخصمه الذي لم يتأثر بخروج نجمه سليمان الدرويش بالبطاقة الحمراء ليضيف هدفا ثالثا ثم أتبعه برابع الأهداف لتنهي المباراة بفوز مسندق لفريق

الرافق على المسقطة 4/0.

وتزين بحضور عدد من الضيوف من داخل وخارج الشركة، بدأ الحفل بآيات من الذكر الحكيم ثم النشيد الوطني، بداعدها مباشرة اللقاء النهائي الذي جمع فريق العرافق الأساسية بقيادة الحارس منصور الأحول وفريق المسقطة بقيادة الحارس عمران الملás وبإدارة الحكمين ناصر المهدى وعمر عيسى.

اختتمت التظاهرة الثانية لبطولة التحدي للألعاب الرياضية في منافسات كرة القدم والشطرنج وتنس الطاولة على مستوى الشركة حيث كانت مشاركة فعالة من أغلب عمال الشركة وذلك بملعب وقاعات مدين الزروق. البطولة أقيمت تحت إشراف وتنظيم وحدة النشاط بالشركة التي وفرت كافة الإمكانيات لتكون البطولة في



طارق الغريبي



سليمان الدرويش



الفريق البطل



علي العبيدي

المستوى المطلوب.

**كرة القدم**

شارك عدد اثنى عشر فريقا على مستوى الشركة يمثلون الإدارات العامة وكل فريق يضم في صفوفه عشرة لاعبين ومندوب، قسمت هذه الفرق إلى أربع مجموعات ليكون عدد المباريات في الدور الأول اثنى عشرة مباراة ليتأهل الأول والثاني من كل مجموعة.

**نهائي البطولة العرافق** يضع دعا للمسقطة  
كان يوما حافلا بالأحداث والجوائز



**جوائز الأفضل على مستوى البطولة**

- أفضل حارس منصور الأحول من فريق المرافق الأساسية.
- أفضل لاعب طارق الغرياني من فريق الصلب ب.
- أفضل هداف سليمان الدرويش من فريق العرافق الأساسية.
- أفضل مندوب علي العجيلي من فرق مجلس الإدارة.
- جائزة اللاعب النظيف فريق إدارة الصيانة.
- جائزة اللاعب النظيف على الصيانة.
- الترتيب الأول، صلاح المدبوب.

المسقطة دخل اللقاء متسلحا بتاريخه في البطولة حيث توج باخر ثلاثة ألقاب على مستوى الشركة بينما المرافق دخل وعينه على لقب الموسم، البداية كانت حذرة من الطرفين إلى أن جاء الهدف الأول بنيران صديقة من أحد مدافعي المسقطة محاولاً ابعاد الكرة برأسه فغالطات الخبرة عمران الملás، هدف كان له وقع السحر على لاعبي العرافق فبعد هذا المهدى بحوالي دقيقة واحدة استطاع محمد ارجيم إضافة الهدف الثاني وسط

من أكثر المدن اهتماماً بهذه اللعبة وتعتبر رقماً صعباً في الطائرة الليبية ويسعى نادي السويفي هذا الموسم للظفر بالنجمة الذهبية من خلال المنافسة بقوة على اللقب المحلي

المصري، فيما لعب الجبيرة بقيادة مدربه الوطني رفيق عرببي عدة مباريات ودية مع أندية المنطقة، وكان اختيار مدينة مصراتة باعتبار أنها تُعد منجماً لمواهب الكرة الطائرة وهي



فريق الجبيرة

## الجزيرة والهلال في مصراتة

اختار نادياً الجزيرة من زواره والهلال من بنغازي مدينة مصراتة لإقامة معسكر إعداد تأهلاً لمشوارهما في البطولة المحلية لكرة الطائرة.



فريق الهلال



ونصر الدين قرین ورئيس الحالی عبدالحکیم الشمامی.

أعلن عن ترشدها جمال أبو نوارة وبونس الكزة وأنور الطشاني

## أميمة وشاكة.. سباق الرئاسة!

أعلنت عدد شخصيات فرعية عن عزمها الترشح لرئاسة الاتحاد العام لكليهما أكد كل واحد منها على خارطة طريق واضحة المعالم وأهداف محددة من أهمها تنظيم الدوري واستمراره والاهتمام بالمنتخبات الوطنية والتأكيد على الدخول الدائم في نهائيات كأس إفريقيا والمنافسة كل من (( الطيب أميمة وإبراهيم شاكة)) حيث يتميز كل واحد منها بسيرة حسنة ورصيد طيب من الخبرة ومن بين أبرز الشخصيات الأخرى التي في المجال الإداري من خلال الأندية

## الدبابة الكونغولية



هدفين، غير أن خبرة راقصي التانغو راحت الكفة في النهاية بالفوز بفارق ستة أهداف. كما توج بلقب أفضل لاعب في مباراة كأس العالم لكرة اليد بمصر مشاركة للاعب العالمي لكرة اليد بمصر مشاركة للاعب كونغولي خطف الأضواء ليس بمستواه الفني ولكن بضمادة بنيته الجسدية. حيث بلغ وزن موهوبى صاحب 26 عاماً (110 كيلوغرام) بطول 1.76 م، وزن لم يقف عائقاً أمام تألق هذا اللاعب حيث استطاع إحراز 4 أهداف ساهم من خلالها بالتفوق على المنتخب الارجنتيني في الشوط الأول بفارق وزنه الذي غير العادي.

## الكونيو يُسقط ريال مدريد!

فجر فريق ديبرتيفو الكونيو المغمور مفاجأة من العيار الثقيل بإقصائه لنادي ريال مدريد من الدور 32 لمنافسات كأس إسبانيا لكرة القدم بعدما فاز عليه بهدفين لهدف، الكونيو هو أحد فرق الدرجة الثالثة لا تتجاوز ميزانيته المالية 700 ألف يورو بينما النادي الملكي أحد أعلى أندية العالم بلغت ميزانيته هذا الموسم 617 مليون يورو!!!

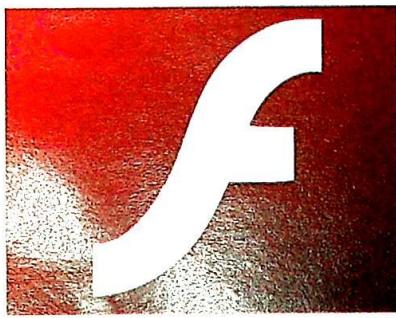
الخروج القاسي والمذل للفريق الملكي أسأل الكثير من الخبراء أصبح حدث



## «لا يمكن أن نفهم التكنولوجيا عندما نركب الأخطاء» تكنولوجيا

إشراف/ آية زعبي

### نهاية عصر مشغل الفلاش من أدوبي



حددت شركة أدوبي الموعد الرسمي لنهاية دعم برنامجها الشهير مشغل الفلاش الذي جلب رسوماً متعددة غنية وتفاعلية إلى الويب المبكر، في نهاية عام 2020. وقد تم إصدار مشغل الفلاش في عام 1996، وكان يوّماً ما أحد الطرق الأكثر شيوعاً للأشخاص لبث مقاطع الفيديو وممارسة الألعاب عبر الإنترنت. لكن مشغل الفلاش عانى من مشاكل أمنية وفشل في الانتقال إلى عصر الهواتف الذكية، ولن تقدم أدوبي بعد الآن تحديثات الأمان له، وقد حذرت على إلغاء تثبيته.

وعندما تم إصدار مشغل الفلاش للمرة الأولى، كان معظم مستخدمي الإنترنت متصلين عبر الاتصال الهاتفي الذي كان يطأها جداً وفقاً لمعايير اليوم. لكن مشغل الفلاش أتاح لمصممي الويب والرسوم المتحركة تقديم المحتوى المثير الذي يمكن تنزيله بسرعة نسبياً.

قد وجد التطبيق بالفعل ملائمة شرسة من التطبيقات التابعة لأشهر شركات التكنولوجيا، مثل: آبل وجوجل ومايكروسوفت وفيسبوك، لكن مع ذلك صعد التطبيق إلى القمة بسرعة، وهذا يعود لميزة واحدة - يجب أن تُتاح في جميع المنتجات بلا استثناء - وهي: إمكانية الوصول. حيث يتميز (Zoom) بأنه يتاح للمستخدمين القدرة على الاتصال وعقد المؤتمرات دون الحاجة للتثبيل تطبيق، واتباع الكثير من الخطوات لإنشاء حساب أيضاً، يعكس التطبيقات الأخرى، التي قدمت بتوفير هذه الميزة بعد النجاح الكبير الذي شهدته تطبيق (Zoom) وانتشاره الهائل. وبذلك استفاد تطبيق (Zoom) من ميزة سهولة استخدامه، واستهدف بشكل خاص المستخدمين الذين لم يسبق لهم استخدام تطبيق لمحالمات الفيديو سابقاً قبل التشاركة كورونا.

خلال عام 2020 ومع استمرار انتشارجائحة كورونا، ارتفعت شعبية تطبيقات محالمات الفيديو بشكل كبير، وكان أبرزها: تطبيق (Zoom) الذي شهد معدل استخدام عالي للغاية، فمن 10 ملايين مستخدم



يومياً في شهر ديسمبر 2019 إلى أكثر من 300 مليون شخص مشارك في الاجتماعات عبر التطبيق يومياً، وتربليوني دقيقة من محالمات الفيديو بين يناير

### .. "Huawei Smart Selection Car" شاشة ذكية للسيارات

كما تأتي مزودة بنظام للاستشعار الإرشادية بوضوح عبر الشاشة الضوئي التلقائي لضبط سطوع الشاشة، ويمكنك عرض المعلومات المتنوعة.



أعلنت شركة هواوي عن شاشتها الذكية للسيارة Huawei Smart Selection Car البالغ سعرها نحو 259 دولار، وذلك ضمن مؤتمر إطلاق المنتجات الجديدة، حيث تم الكشف عن Smart Screen و Smart Screen S Pro.

وتأتي شاشة Huawei Smart Selection Car العاملة باللمس بقياس 8.9 إنش مع سطوع يصل إلى 700 شمعة في المتر المربع الواحد وبقدرة 720x1920 بكسل.