



صالح ..
اسم
علی
مسنی

عندما يصبح العمل حياة تعاشرها بعمق وحب، فإن الأخلاص والتلقائي في العمل والعطاء الملامح وتصبح ديدناً. فهو تحصيل حاصل، فالحركة ترجمان لما تحسن به في داخلنا من طمأنينة وسكونة وراحة، وفي هذه الحالة فإن أنساب جملة تناقل هي (صالح اسم على مسمى).

صالح مصطفى دريس، ينبع الجنسية ولد في مدينة سبها، التحق بالشركة الليبية للتحديد والصلب عام 1994م، حيث باشر عمله الزراعي ضمن إدارة الخدمات والإسكان بالشركة، عمل بداية في مشروع الموز الذي أقامته الشركة في نهاية القرن الماضي، ثم انتقل من بداية الألفية الثانية إلى المبنى الإداري، حيث يعمل على نظافة الحدائق في المبنى، ويقوم بري النباتات وتقطيم الأشجار.

يُخيّل إلىك وانت تراه يختفي ليستي الأزهار أنه يحدثها وتحدثه، وبهمس لها وتهمس إليه، فهو يعمل في بيئة نابضة للتنفس، يخيل إليك أن الأشجار تدرك تمامًا أن صالح يعمل في جن ليمتحنا الشقيق والذقر، النصف المنتظم، المنظر البهي العييج.

صالح الذي تزوج مؤخرًا في عام 2012م، أسكن زوجته وإبنته مدينة سبيها، وسكن في مخيه زروق، يزورهم كلما سمعت الفرصة، وفيما عدا ذلك فان وقوته وتفكيره منصب على عمله، الذي يصفعه بالمعنى الجميل، وربما هذا هو سر التفاني والإخلاص والالتزام طيلة واحد وعشرين عاماً.



تغطية خاصة للملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين

■ مجلس الادارة يعقد اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م.

مشرف قطاع الشؤون الفنية يتحدث لـ**لصناعة**.

الافتتاحية

على الرغم من عتمة المشهد المحيط بالشركة؛ إلا أنها والله الحمد تسير وتدريجياً بخطوات داسحة وثابتة نحو الاستقرار والانضباطية، معروفة عن الشركة وعمالها الانضباطية العالمية في أداء العمل كماً وكيفاً، باعتبار أن الشركة ومنذ بدايتها تأسست على معايير عالية ونططلعات أعلى، حتى كانت الشركة مقاييساً ومضارب مثل لهذا النهج السلوكي المؤسسي، بين كل المؤسسات على اختلاف أنشطتها إن الاستقرار في الشركة أساسه النظاء القائد علىمنظومة متكاملة أو شبه متكاملة من الحقوق والواجبات التي تنظم علاقة إدارة الشركة بعمالها والعكس، وبالتالي فإن الاستقرار الوظيفي لعمالة الشركة والتي جاوزت أعمار بعضهم وظيفياً أكثر من رب قرن مرده منظومة استقرار متكاملة والتي تجثم عنها انبالية واستمرارية في تدفق المرتقبات بلا توقف ولا انقطاع، بل وحتى بدون أي تأخير، على الرغم من أن العديد من المؤسسات المحيطة بنا يرزح عمالها تحت مأساة تأخر المرتقبات بسبب إجراءات صرف أو إجراءات اعتماد أو بسب انتهاك أو انعدام لتدفقات السيولة المالية على تلك المؤسسات بشكل خاص أو على الدولة بشكل عام. لذلك يجب علينا جميعاً المحافظة على هذه المنظومة المحكمة، والتي للأسف بدأ التصرّف بعترتها بالتعدي على بعض من مكوناتها التنظيمية والإجرائية، متبررين إياها من القيد التي يجب أن تكسر تماشياً مع حالة السيولة المجتمعية التي صاحبت ولا زالت تصاحب مخاض الثورة الذي نعيشه منذ فبراير 2011.

إن سربقاء الشركة صامدة وقائمة بوجباتها،
في هذه الظروف الصعبة والمريرة، فهو مدعاة
إلى المخدر الذي يسـتوجب علينا جميعاً
المحافظة على هذه المنظومة الإجرائية
المتماسكة وصـيانتها من أي اختراقات قد
تتصـفعها، كل من دوره ومكانه بالشركة، ل天涯
جميعاً بالشـركة إلى بر الأمان، والله من وراء
القصد.

مجلس الإدارة يعقد اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م



إعداد: محمد الأمين

- عقد مجلس الإدارة للشركة الليبية للحديد والصلب اجتماعه العادي الثاني عشر لسنة 2015م يوم الثلاثاء الموافق 29/12/2015 على تمام الساعة التاسعة صباحاً بمقر الشركة بمدينة مصراتة. وقد تضمن جدول الأعمال البنود التالية:
- البند الأول**- اعتماد محضر الاجتماع السابق.
 - البند الثاني**- الإجراءات التنفيذية لمحضر الاجتماع السابق.
 - البند الثالث**- الموضوعات الموجلة من الاجتماع السابق.
2. مذكرة مشرف قطاع الشؤون التجارية والمالية المؤرخة في 29/11/2015م بشأن اتفاقية قرض التطوير.
3. مذكرة الإدارة العامة للمواد المؤرخة في 20/12/2015م بشأن توريد كمية 27000 طن من البروق.
4. مذكرة الإدارة العامة للمواد المؤرخة في 16/12/2015م بشأن توريد مواد حرارية لمصانع الصلب.
5. مقترن الميزانية التقديرية الأساسية والبدالة لعام 2016م.
- البند السادس**- ما يستجد من أعمال وأدرجت تحت هذا البند الموارد التالية:
1. مقترن الخطة التدريبية لعام 2016م.
 2. مذكرة لجنة العطاءات المؤرخة في 28/12/2015م بشأن اعتماد نتائج الممارسة وإجراءات التعاقد على مشروع صيانة السير C2 ل蔓واحة الخامات بالاختزال المباشر.
1. تقرير الانتاج والتوقفات والمبيعات عن شهر نوفمبر (11) لسنة 2015م.
2. التقرير المالي عن شهر نوفمبر (11) لسنة 2015م.
- البند الخامس**- مسائل أخرى-
1. مذكرة الإدارة العامة للخدمات المؤرخة في 25/11/2015م بشأن تملك سيارات لأسر الشهداء .

سلطان أحمد الأول

سلطان قبائل التبو يزور الشركة



استقبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالشركة صباح يوم الثلاثاء الموافق 29/12/2015م السلطان أحمد الأول ممثل قبائل التبو بليبيا والنيجر وشاد الذي زار الشركة صحبة وقد من مكون التبو، وقد أشاد السلطان أحمد بالشركة ودورها الاقتصادي الكبير في بناء الدولة الليبية المنشودة، كما قدّم شكره لكافة العاملين فيها على المجهودات التي بذلوها وبيّنونها في المحافظة على مصانع ومرافق الشركة واصفاً إياهم بالوطنيين، كما أثنى على الحالة الأمنية المستقرة التي تنعم بها مدينة مصراتة بشكل عام.

الجامعة الأسرمية تعقد المؤتمر الثاني لعلوم البيئة بزليتن والشركة الشريك ومشركاً



استلهاماً من المنظور الإسلامي ومنظمه الداعية إلى تعزيز كرامة الإنسان وتحقيق عمار الأرض بالعمل الصالح والمنتج الذي يشكل الدعامة الأساس للتنمية المستدامة وترسيخ قيم التكافل الاجتماعي وخدمة الأجيال الحالية والمستقبلية، ونظراً لما للمؤتمرات من أهمية بالغة في تبادل المعلومات حول البحوث الجارية والمستقبلية، حيث يلتقي فيها العلماء والخبراء وذوو الاختصاصات للتشاور، وانطلاقاً من الدور الحيوي المتكامل لعنصر البيئة المختلفة، وسعياً للوصول إلى البيئة المثلث التي تقسم سلامه وسعادة الإنسان في الوطن الحبيب Libya، ولاستغلال الموارد الطبيعية بالشكل الأفضل.

أقامت كلية الموارد البحرية بالجامعة الأسرمية (المؤتمر الثاني لعلوم البيئة) برعاية ماسية من الشركة الليبية لل الحديد والصلب، وبرعاية شركة

الاتحاد العربي للمقاولات والمجلس البلدي لبلدية زليتن، في الفترة من 15 إلى 17 ديسمبر 2015م، تحت شعار (ولا تفسدوا في الأرض بعد إصلاحها).

ثلاثة أيام من البحث والمناقشات الهادفة لهدتها الأسرمية، حيث توقشت محاور كثيرة من خلال

الباحث والدراسات، وهي محور الدراسات البيئية ورقات حول الإسلام والبيئة، والشريعت

والقوانين البيئية، والتنمية البيئية، والتغير المناخي.

إلى رعايتها المميزة للمؤتمر الثاني لعلوم البيئة، إلا أنها كانت حاضرة وبقمة من خلال الكلمات والبحوث، فقد قدم السيد رئيس مجلس إدارة الشركة في كلمة تحدث فيها عن الاهتمام الكبير الذي توليه الشركة لبيئة وعلومها، وما رعايتها إلا دليل على هذا الاهتمام، كما قدمت ورقات منباحثين بالشركة حول التلوث والتغيرات التي تستخدماها الشركة للتخلص منه وتقليله، واستبدل نظم قديمة بأخرى صديقة للبيئة كانت الشركة الكثير، بالإضافة لمحاضرة تعريفية لجودة الشركة في مجال البيئة ألقاها المهندس حسن عبد الرحمن، فيما تولى رئيس مجلس الإدارة الرد على التساؤلات.

وتجدر الإشارة إلى أن المؤتمر يهدف إلى توضيح ما تضمنته الدين الإسلامي العنيف من قيم سامية تدعوا للحافظة على عناصر البيئة وحماية مواردها من عبث الإنسان وأفساده وتبادل الخبرات بين المهتمين بالشؤون البيئية وذلك من خلال التعريف بقضايا البيئة ونشر الوعي البيئي لتعزيز دور المجتمع في المحافظة عليها، وتشخيص مشاكل التلوث والمساهمة في إيجاد الحلول لتدارك المخاطر الناجمة عن استنزاف الموارد.

وهذا ما اتضحت من خلال التوصيات التي كانت نتيجة طبيعية لنقاشات علمية على خلصيات بحوث ودراسات قيمة.

أما فيما يتعلق بالموارد الطبيعية، فقدت الجلسات حول الموارد والتنوع الحيوي، الإدارة

المتكاملة للمناطق الساحلية، والنظم البيئية والتصحر، والزراعة الملحة.

وفيما يتعلق بالبيئة، فقد نجحت من الخبراء والمتخصصين بحوشاً حول تلوث الهواء، وتلوث الأوساط المائية، وتلوث الترب والأراضي، والبيئة المائية، والبيئة الفيزيائية، والتلوث النفطي، وعن التقنيات البيئية قدمت البحوث حول إعادة استخدام المياه العادلة، وإعادة تدوير المخلفات الصلبة، والتقنيات الحيوية.

الشركة الليبية للحديد والصلب بين الرعاية والبحث

لمتكن الشركة الليبية رغم مجدها الكبير في الرعاية، مجرد راعي رسمي فحسب، فبالإضافة

الشركة توقع عقداً لتنفيذ مشروع استكمال البنية التحتية بمصنع القصبان الجديد

في اجتماع بين الشركة الليبية للحديد والصلب ممثلة في رئيس مجلس إدارتها السيد الدكتور محمد عبد الملك الفقيه وشركة تيد للانشاءات والخدمات الهندسية، صباح يوم الأحد الموافق 10 يناير 2016م، تم توقيع عقد اتفاق بشأن تنفيذ مشروع استكمال البنية التحتية الخاصة بمصنع القصبان الجديد.

وتأتي هذه الخطوة ضمن برنامج الشركة الاستراتيجي المتعلقة باستكمال مشاريع التطوير لمرافقها.



الباحث محمد البرقلي يجري دراسة عن الشركة لنيل درجة الدكتوراه من جامعة سالفورد البريطانية

أجرى الباحث في مجال المحاسبة الإدارية والاستراتيجية محمد حسن البرقلي دراسة عن النظم الاستراتيجية لتنمية وإدارة الشركات (بطاقة الأداء المتوازن)، وقد اختار الشركة الليبية للحديد والصلب موضوعاً لدراسته التي تعتبر أحد متطلبات درجة الدكتوراه التي يسعى الباحث لنيلها من جامعة سالفورد البريطانية.

وفي تصريح لصحيفة صناع قال البرقلي: إن هذه الدراسة تأتي في إطار الرقى بمحاجلات البحث العلمي وسبل توظيفه لدعم أداء الشركات المحلية بدولتنا ليبيا، ولا يسعني هنا إلا أن أتقدم بالشكر الجزيل للشركة الليبية للحديد والصلب لما أبدته من تعاون كبير حيث أنا مدمن بالمعلومات الازمة للأجراء الدراسية كما أنه وفي الوقت ذاته وبالاستحقاق فإبني أثني على الجهود الجبارية المبذولة من قبل إدارة الشركة وموظفيها لدعم وتفعيل أداء الشركة في سبيل تحقيق أهدافها سواء الاجتماعية أو المالية، خاصة في ظل



الظروف الصعبة التي تمر بها ليبيا والاقتصاد الليبي في الفترة الحالية".

الشركة الليبية للحديد والصلب بالتعاون مع جامعة مصراتة

تقيم ملتقاها السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين



متابعة: يوسف عفيف
تصوير: عبد الله أبو رويس

وذلك بذكرى عيد الاستقلال للدولة الليبية.
السادة الحضور الكرام، أرحب بكم أجمل ترحيب شاكرا
حضوركم الكريم وتشريعكم لنا في هذه الاحتفالية.
أيها الحضور الكرام:
الشركة الليبية للحديد والصلب والتي آلت على نفسها
منذ بداية ثورة الشعب الليبي في فبراير 2011 م
تكون داعمة ومؤيدة لها، وكان ذلك من خلال إصرار
العاملين بالشركة والذين ينحدرون من أكثر من سنتين
مدينة ليبية وهو يمثلون ليبيا المقصورة من خلال
اصدارهم على إعادة تهيئه مصانع ومرافق الشركة
مبشرة بعد إعلان التحرير وبدأ الإنتاج لهذه الشركة
اقتضاءً منهم بأن الصناعة هي القاعدة للنهوض
بالاقتصاد الوطني والذي يعد أساساً لاستقرار الأمن
وببناء مؤسسات الدولة الليبية.
أيها السادة الكرام لا يسعني في هذه المناسبة الكريمة إلا
أن أتقدم بالشكر الجزيل والعرفان لشريكنا في هذه
الاحتفالية الداعم لها، وهو جامعة مصراتة وأخص
بالذكر السيد رئيس الجامعة وأعضاء هيئة التدريس
وعمداء الكليات بهذه الجامعة، كما أتقدم بالشكر للسيد
رئيس الملتقى والسيد رئيس وأعضاء اللجنة التحضيرية
واللجان الفرعية المتبقية عنها على جهودهم الكبيرة في
الإعداد والتجهيز لهذه الاحتفالية المباركة، كما يسعدني
أن أقدمه بالشكر للعمال المتميزين والمبدعين من هذه
الشركة، وكذلك للطلبة المتميزين بجامعات المنطقة

المجال بعد ذلك للسيد الدكتور محمد عبد الملاك
الفقيه رئيس مجلس إدارة الشركة لقاء كلمة
الملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين

كلمة رئيس مجلس إدارة الشركة



بسم الله الرحمن الرحيم،
الحمد لله رب العالمين وأصلح وسلم على
الibusuor رحمة للعالمين،
تبينا وحبيتنا محمد
وعلى الله وصحبه أجمعين.

أيها الجمع الكريم، السادة المجلس البلدي ببلدية
مصراتة، السادة رئيس وأعضاء مجلس أعيان وحكماء
مصراتة، السادة رؤساء الفروع البلدية السادة
مراقبوا المكاتب التنفيذية بالوزارات والهيئات
بمدينة مصراتة، السادة رؤساء الجامعات وممثليها
والأكاديمية بالمنطقة الوسطى، السادة رؤساء مجالس
الإدارة وممثلوا الشركات والمؤسسات العامة، السادة
رؤساء المجتمع المدني، السادة رؤساء وأعضاء مجلس
نقابة عمال الشركة الليبية للحديد والصلب،
السادة أعضاء مجلس الإدارة ومشرفوا القطاعات
والمديرون العامون ومديرو الإدارات والمكاتب والأقسام
بشركة، السادة الضيوف والحضور الكرام.
بداية نهنئ الجميع بذكرى المولد النبوى الشريف

أقيم صباح يوم السبت الموافق 26 / 12 / 2015هـ،
الملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين والمتميزين
مع إقامة الندوة العلمية الثانية لصناعة الحديد
والصلب هذا الملتقى الذي أقامته الشركة الليبية
للحديد والصلب بالشراكة مع جامعة مصراتة، جاء بناءً
على اهتمام بالغ بالرأس المال البشري وأهمية البحث
والدراسات في تطور وتحضر الأمم كما عبرت عن ذلك

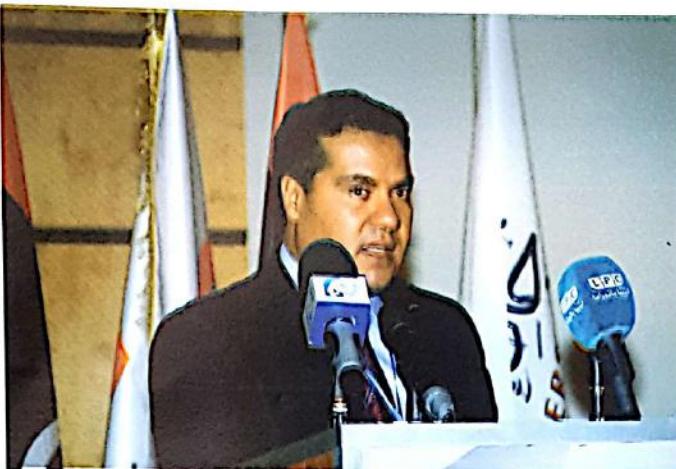
الجهات المنظمتين، حيث كرم طلبة عن جامعة مصراتة
حيث كان الملتقى دسماً جداً بالورقات والدراسات

البحثية، وتكرير عدد كبير من المبدعين والمتميزين
من العاملين بالشركة خصوصاً وعلى مستوى المنطقة
الوسطى عموماً، حيث كرم طلبة عن جامعة مصراتة
والمرقب وسرت والأسمورية والزيتونة والأكاديمية
الليبية فرع مصراتة وكرمت مؤسسة المجتمع المدني
الأكثر تميزاً، كما أقيم ضمن فقرات الملتقى معرض

لأعمال المبدعين يحتوى على الكثير من الإبداعات

التي قام بها العاملون بالشركة وتميزوا في أدائها.

افتتح الملتقى الذي احتلى منصة تقديميه السيد محمد
مفتاح الخمارية رئيس قسم الخدمات الإعلامية، بآيات
بيانات من فاتحة الكتاب تلاها على مسامع الحضور
الطالب المبدع عماد جمعة أبوشعالة، وقد تولى مقدم
الحفل وهنا الجميع بذكرى المولد النبوى الشريف
وبيذكري استقلال ليبيا وبكلمات منمقة معبرة فياضة
وطلب من الجميع الوقوف لأداء النشيد ليتسنى



كلمة المجلس البلدي مصراتة



بسم الله الرحمن الرحيم
والصلوة والسلام على أشرف
الأنباء والمرسلين سيدنا
محمد وعلى آله وصحبه
أجمعين.

السيد رئيس مجلس
إدارة الشركة

الليبية للحديد والصلب، السيد رئيس جامعة
مصراتة، السيد رئيس مجلس أعيان مدينة مصراتة،
السادة الحضور الكرام، السلام

عليكم ورحمة الله وبركاته.

أشكر الشركة الليبية للحديد والصلب وجامعة مصراتة
على إقامة هذا البرنامج الذي من مهامه أن يكون له
الأثر الكبير في دعم الإبداع والتميز، هذا الجهد
الكبير الذي من شأنه أن يرفع الأداء في الشركة
والجامعة والمدينة بأسرها، المجلس البلدي
يبارك ويحيى على هذا الملتقى الهدف والمهم
وببارك كل الجهود الساعية للتغيير والتطوير،
أشكركم مرة أخرى والسلام عليكم ورحمة الله
وبركاته.

مجلس أعيان وحكماء مدينة مصراتة كانوا في الموعود،
وقد جاءت كلمتهم عن طريق رئيس المجلس السيد
الشيخ إبراهيم بن غشير.

كلمة المجلس البلدي مصراتة



الحمد لله رب العالمين
والصلوة والسلام على
أشرف الأنبياء والمرسلين
سيدنا محمد وعلى آله
وصحبه أجمعين.

الأخ رئيس مجلس إدارة
الشركة الليبية
للحديد والصلب،

الإخوة الضيوف، الأخ رئيس جامعة
مصراتة، الأخ عضو المجلس البلدي

تتصدر تصنيف الجامعات الليبية في المرتبة الأولى،
وتقع في ترتيب متقدم على مستوى الجامعات
العربية والأفريقية، وتسعى الجامعة إلى أن تتحل
مكانة متقدمة جداً على مستوى تصنيف
الجامعات العالمية، ومن الأهداف البارزة للجامعة
هو البحث العلمي، وهو هدف لجميع الجامعات،
ولكن جامعة مصراتة تولي هذا الهدف اهتماماً
خاصاً، وذلك من خلال تعامل الجامعة مع
الشركات والمؤسسات لتسهيلها من خلال البحث
العلمي في التطوير على كافة الأصعدة، فقد
تحركت جامعة مصراتة منذ زمن لترتبط مع الكثير
من المؤسسات ومن أبرز هذه المؤسسات الشركة
الليبية للحديد والصلب، والجميع يعرف دور هذه
المؤسسة منذ انطلاق ثورة السابع عشر من
فبراير، وما الذي قدمته لهذه الثورة والأهل بهذه
الثورة وشهداء هذه الثورة، وتسعى الجامعة
إلى الارتباط الوثيق مع هذه المؤسسة لأننا
نعرف أن بها كادر فاعلة، ونتمنى أن يكون هذا
الارتباط بين الجامعة والمؤسسة له ثمرات عديدة.
لا أريد أن أطيل عليكم ولكن لا بد أن أتقدم بالشكر
لإدارة الشركة الليبية للحديد والصلب ورئيس هذا
الملتقى وأعضاء اللجنة التحضيرية لهذا الملتقى
على ما بذلوه من جهد للوصول بنا إلى هذا اليوم، ولا
يغفوون أيضاً أن أتقدم بالشكر لجميع المشاركون في
هذه الندوة ولكل الحضور الذين استطاعوا جزءاً
كبيراً من وقتهم لحضور هذه الفعالية، وأتمنى لهذا
الملتقى النجاح والتوفيق، والسلام عليكم ورحمة
الله وبركاته.

المسؤوليات الملقاة على عاتقهم بحجم هذا الوطن،
وحرصهم على التواصل والتعاون دينهم، فهو يلون
الأنشطة الراهنة اهتماماً كبيراً، ويقدمون ما
في وسعهم لإنجاح كل حراك مدنی هادف.

الوسطى والأكاديمية الليبية للدراسات العليا الذين تم
اختيارهم ليتم تكريمه في هذا اليوم المبارك، وأود
الإشارة إلى أن الذين اختيروا إنما تم اختيارهم كرمز
فقحط، الهدف منه تكريم الإبداع والتميز وتكريمه
المواهب الذين تزخر بهم هذه الشركة وغيرها من
الشركات الوطنية وقبل ذلك الجامعات الليبية في هذا
الوطن الحبيب، وأخيراً وليس آخرأً أن أتقدم بالشكر
الجزيل إلى كافة العاملين بهذه الشركة على جهودهم
المبذولة على إخلاصهم وتفانيهم في العمل، داعين
الله عزوجل أن يوفق الجميع وأن تكون سنة 2016 سنة
استقرار وآمن وبناء للوطن الحبيب ليبيا، وفق الله
الجميع والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

وبعد كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة، تحدث مقدم
الحفل عن أهمية ومكانة جامعة مصراتة وشراكتها مع
الشركة الليبية للحديد والصلب مهداناً بهذه الكلمة
السيد رئيس جامعة مصراتة.

كلمة رئيس جامعة مصراتة



بسم الله الرحمن الرحيم، الحمد لله رب
العالمين، والصلوة والسلام
على أشرف الأنبياء
والمرسلين، سيدنا وحبيبتنا
محمد وعلى آله وصحبه
أجمعين.

السادة الحضور الكرام،

السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد
والصلب، السيد عضو المجلس البلدي ببلدية مصراتة،
السيد رئيس مجلس أعيان مدينة مصراتة، السادة
مديرو الإدارات المختلفة بالشركة الليبية للحديد
والصلب، السادة أعضاء هيئة التدريس والمشاركين في
هذه الندوة، السيد رئيس الملتقى واللجنة التحضيرية،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.
لا أريد أن أتحدث كثيراً عن جامعة مصراتة، فما
ترونه وما تعرفونه عن الجامعة يتحدث عن نفسه،
وكما ذكرتكم في بداية المقالة، جامعة مصراتة



النجاح والتطور، وتأمل تأكيد ذلك من خلال هذه الفعاليات، والشركة الليبية للحديد والصلب تدرك أهميتها للاقتصاد الليبي، لأنها من الشركات الرائدة في الصناعات الاستراتيجية وتساهم في دعم الاقتصاد الوطني وتسعى لتطوير منتجاتها وزيادة قدرتها الانتاجية والتواجد في الأسواق المحلية والدولية، حيث استطاعت الشركة تقطيع السوق المحلي، واتجهت لتصدير الفائض من انتاجها، وبعد انفيار الأسواق العالمية سنة 2008 ورثود صناعة الحديد والصلب، أدركت الشركة أن السوق المحلي هو الضمانة للاستمرار والبقاء، بعد ثورة السابع عشر من فبراير تبنت الشركة سياسة جديدة، هي تطوير منتجاتها والتعامل مع الزبائن المحليين وتنمية متطلباتهم مع ايجاد طرق وتسهيلات للتعامل معهم والتركيز على الجودة رغم التحديات التي تواجهها، ومن التحديات الكبرى للشركة توقف ضخ الغاز الطبيعي بسبب فقد السيطرة على مصادره من قبل الدولة، الأمر الذي أدى إلى تخفيض الإنتاج وتوقف بعض المصانع، والشركة الليبية للحديد والصلب هي شركة عامة ليس هدفها الربح المطلق بالرغم من أنها تعتمد على إيراداتها الذاتية بالاستمرار والتطور، وتأخذ في الاعتبار الأهداف الاجتماعية غير الربحية، وتلتزم الشركة بمراعاة مسؤوليتها الاجتماعية وتقليل التأثيرات البيئية الناتجة عن العمليات الصناعية، وإيجاد الطرق المناسبة للتخلص منها وإعادة تدويرها وتحويلها إلى صناعات مضيفة، وهي كل هذه التحديات والصعوبات السابقة، تداركت الشركة صعوبة الوضع الحالي واستشرفت المستقبل

والمتميزين ليتحدثون عن الملتقى هدفة وغاية وأهدافها.

كلمة رئيس الملتقى



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، في البداية يسرني باسمي وباسم جميع روّساء وأعضاء لجان الملتقى، الترحيب بجميع السادة الضيوف والحضور والمشاركين في الندوة العلمية الثانية ومعرض الإبداع، إن هذا اللقاء له أهمية كبيرة لأنه يجمع العاملين في القطاع الصناعي والمؤسسات الأكademية، وهو قادمًا تطور الاقتصاد، ونحن على قناعة بأن هذا اللقاء يوفر لهم متطلبات تطور وتقدم المؤسسات الاقتصادية والأكademية والمراكز البحثية، ويرسخ أسس التواصل والتعاون في البحث والمعرفة والاستثمار في رأس المال البشري ومواكبة وتوظيف التقنيات المناسبة لمجتمعنا مع التركيز على متطلبات السلامة والبيئة والجودة، وانطلاقاً من هذه المعايير أثبتت جامعة مصراتة والشركة الليبية للحديد والصلب أن التعاون بينهما يدعم النشاط العلمي والإبداع وهو الأسلوب المناسب، حيث تم الاتفاق على تنظيم هذا الملتقى السنوي لتكريم المبدعين والمتخصصين بالشركة والندوة العلمية الثانية لصناعة الحديد والصلب لتبني وتنشر الإبداعات في مختلف المجالات وتمكن العاملين بهما من استيعاب إمكانياتهم في مجال الصناعة للوصول إلى

الإخوة الأفاضل، الإخوة المهندسون ورؤساء الأقسام، أحبيكم وأشد على أيديكم وأسأل الله سبحانه وتعالى أن يجمعنا دائماً على الخير وعلى البركة، ونحن عندما نجتمع في هذه القلعة الصناعية فإننا نجتمع ونرى ما في قلوبكم ما قمناه ببلادنا، ونشعرحقيقة في وجودنا هنا بالضرر وبالنظام والحيوية والنشاط، وتمثل قلوبنا بالأمل في أن ليبيا ستنهض بإذن الله سبحانه وتعالى وستبني على أيدي هؤلاء الرجال الذين يشهدون ويكتبون ويخططون كيف يبنون هذه البلاد وتشتتون الاقتصاد ويرفعون من مستوى العلمية، ونحن نعتمد كثيراً على مثل هؤلاء الشباب، وكذلك على جامعتنا والتي تمنى أن تكون كما قال الدكتور تعمق أن تكون هي مصاف الجامعات المتقدمة، هذا هو الذي يعيد البلاد إبان شاء الله تعالى، وحقيقة أريد أن أقول بأننا حينما نجتمع هنا في الحديد والصلب ونرى الشباب من أبناء ليبيا بعضهم من مصراتة وبعضهم من المدن الأخرى، وهذا يدل على وحدة الصف الليبي، ونحن من هذا المتطلّق كحكماء ددعوا الجميع إلى النظر إلى مصراتة بمنظور أنها لا ترى فارقاً بين الليبيين وأنهم حيّلماً يأتون أو يعملون في مدينة مصراتة لا يشعرون بأي تفرقة، فهو يقدّمهم أصبحوا من أبناء هذه المدينة، وفي هذا تجسيد للوحدة الوطنية حيث لا فرق بين شرق وغرب وشمال وجنوب، فبارك الله في هذا التجانس وهذا التآخي الذي ينبع حقيقة في مصلحة بناء الوطن، ونحن سعداء بهذه المؤسسة التي هي خير لليبيا وللشمال الأفريقي بصفة عامة، بارك الله فيكم والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

ثم أعطيت الكلمة للسيد المهندس الحسين الجمل رئيس الملتقى السنوي الأول لتكريم المبدعين



اختيار الأعمال المرشحة لنيل جائزة العامل المبدع وجائزة العامل الباحث وفق ضوابط ومعايير وضع اللجنة حيث تم اختيار 03 أعمال ابداعية للعامل المبدع وعمل للعامل الباحث.

الشركة الليبية للحديد والصلب والمسؤولية الاجتماعية

بعد جولة داخل أروقة المعرض عاد الحضور إلى المسرح، على شق آخر من التعريف بالشركة، تمثلت في ورقة عن المسؤولية الاجتماعية للشركة، وهي ورقة ألقاها السيد محمد مفتاح الخمارية رئيس قسم الخدمات الإعلامية، حيث استهلها بالتعريف بالمسؤولية الاجتماعية والبعد التاريخي للمصطلح، بينما ارتبطاها بالشركة بعد إجابته عن السؤال: لماذا تتحمّل مسؤولية الاجتماعية؟

جيّب على المسؤول بتوضيح نطاق المسؤولية الاجتماعية جغرافياً وديموغرافياً، مفصلاً المسؤولية الاجتماعية تحت قسمين، قسم يتعلق بالجمهور الداخلي ويتمثل في العاملين، وقسم يتمثل في الجمهور الخارجي وهو المجتمع المحبي، مبيناً أن المسؤولية الاجتماعية هي أخلاقية إنسانية أكثر من أي شيء آخر، متقدماً عن قيمها التي عددها في المحافظة على البيئة، حماية المستهلك، دعم مؤسسات المجتمع المدني، دعم مؤسسات الدولة، الرعاية الصحية للعاملين، محاربة انتشار البطالة، توفير الأجر المناسب للعمال، الكشوفات الدورية للعاملين، دفع الضرائب المستحقة للمجتمع.

ملايين دفعتها الشركة للتخلص من غاز الهاون المستعمل بأنظمة الإطفاء واستبداله بغاز صديق للبيئة، والتخلص من مادة الاسبستوس السامة نهائياً، وتوفير معدات وملابس وأدوات الوقاية والسلامة، وتوفير بيئة مناسبة للعاملين في مقار أعمالهم وتركيب محطات ومجسّسات التلوث، يقول عنها السيد الخمارية بأنها كانت سبباً رئيساً في حصول الشركة الليبية للحديد والصلب على جائزة الانجازات البيئية في برلين عام 2014م.

والإنتاج السنوي لوحدات توليد الكهرباء، ووحدات تحلية المياه، وتحدث السيد حسين الجمل أيضاً عن مشاريع التطوير التي تعزز الشركة تفتيتها، والمشاريع التي هي تحت الدراسة الآن، كما تطرق أيضاً لأهم المجالات التي تهتم وتركز عليها الشركة، وذكر منها الاهتمام بالأمن، والموارد البشرية ورأس المال البشري، وتحديث دراسات الجدوى الاقتصادية، والتطوير والتحديث وزيادة الطاقة الانتاجية وإعادة الهيكلة والتنظيم والبحث والتطوير مشروع الادارة الرقمية وتقنية المعلومات والأعمال التحضيرية لمنظومة الحلول الشاملة والتركيز على تكامل الفريق واستمرار تبني الأفكار والمبادرات. بالإضافة إلى المسؤولية الاجتماعية.

افتتاح المعرض بـ 40 عملاً

ويعود التعريف بالشركة وأنشطتها توجّه السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الليبية للحديد والصلب الدكتور محمد عبد الملك الفقيه والسيد رئيس الجامعة الدكتور الطاهر الحبيقي ليقوما بقص الشريط إيذاناً بهما بافتتاح المعرض، وتوجولاً داخل قاعة المعرض رفقة الحضور الكريم، حيث كان في انتظارهم داخل القاعة السيد جمال الجمل مشرف المعرض والذي قام بالشرح عن الأعمال المعروضة وكل ما يتعلق بالمعرض، حيثوضح السيد جمال أن المعرض يحتوي على 40 علماً من الأعمال الابداعية موزعة على قطاعات الشركة بواقع 32 عمل لقطاع الإنتاج، وعدد 06 أعمال لقطاع الشؤون الفنية، وعدد 02 أعمال ذات طبيعة بحثية، وكانت بواقع عمل لقطاع الشؤون الإدارية والخدمات، ومثله لمكتب الشؤون القانونية، حيث تم تجميع الأعمال وتصويرها وطباعتها على الـ "فوم". كما تم الترتيب مع بعض العارضين المتضمنة أعمالهم إلى نماذج مصنوعة تجسد أعمالهم ووضع الترتيبات اللازمة لعرضها وكانت عدد (05) أعمال، بالإضافة إلى عرض بعض المواد الخاصة بمنتجاتها الشركة بمختلف مراحلها وبعض من مخرجات ورش مركز التدريب، و

وشعّت القدرات الذاتية للشركة وبحثت عن جهات قادرة على المساعدة لإيجاد حلول للاختناقات الحالية وتطوير وتنمية الصناعة، فكانت جامعة مصراتة خير سبيل للتعاون والمشاركة والدراسات، وابنيت عن ذلك تشكيل لجنة مشتركة وتنظيم هذا الملتقى، وفي الختام تقدم بجزيل الشكر للجان التحضيرية والعلمية التي واصلت العمل لإظهارهذا الملتقى بالصورة المثلث، وأكدر ترحبي بكم، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

ولم يك السيد رئيس الملتقى يلتقط أنفاسه بعد كلمته الفصيحة المحكمة حول الملتقى حتى دعي للتفضل لقاء ورقة تعرفيّة عن الشركة.

الشركة الليبية للحديد والصلب ماضٌ وحاضرٌ ومستقبلٌ

استهل المهندس حسين الجمل رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي بالشركة ورقة توجّهه بالحديث عما تعرضت له الشركة الليبية للحديد والصلب وما قدّمته في ثورة السابع عشر من فبراير، وكان الشهداء الأبرار والجرحى في مستهل حديثه، ثم أتى على ذكر الأماكن التي تعرضت للقصف داخل الشركة، متقدماً عن مساهمات الشركة في الثورة مولياً اهتماماً كبيراً بمحطة الكهرباء والتحلية، مبيناً المجهودات الجبارية التي قام بها العاملون لتغذية المدينة بالكهرباء والماء، ثم تحدث عن بداية تشغيل المصانع بعد الثورة والصعوبات الكبيرة جراء القصف وتأخر تشغيل بعض المصانع والأعباء المالية الملزمة للشركة، والدور الكبير الذي لعبه صناع القرار في الشركة لإدارة الأزمة.

ثم سرد محطات مهمة في تاريخ الشركة منذ نشأتها وحتى عام 2013م، والجوائز وشهادات الجودة التي تحصلت عليها، ومساهمتها في الاقتصاد الليبي، وكان من ضمن برامجها التعرفي بالشركة التطرق لها كلها التحليلي وتقسيماتها الإدارية، والقوى العاملة بالشركة منها إلى نقلة مهمة وهي أن القوى العاملة أكثر من 99% منها عماله وطنية، كما تطرق أيضاً إلى إنتاج مصانع الشركة حتى النصف الأول من العام 2015م،



المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي)، حيث أعددتها أعداد: أ. عبد الطيف يوسف أحمد بن ثور جامعة المرقب كلية الهندسة، وجاء ملخصها على هذا النحو:

(تعتبر الشركة الليبية للحديد والصلب إحدى الشركات الكبرى الرائدة في صناعة الحديد والصلب. يوجد بهذه الشركة عدد اثنان مصانع لإنتاج الصلب السائل (الحديد المنصهر) ويحتوي بداخل هذين المصانعين عدداً (٥) آلات صب مستمر يتم فيها صب المصادر من البوابق إلى الموزع ومنه إلى القالب النحاسي الذي تبدأ فيه عملية التصنيف (تحويل المادة من الحالة السائلة إلى الحالة الصلبة) بطريقة التبريد غير المباشر بالمياه في قابل الصب وهو الذي يعرف بعملية التبادل الحراري. وتتم عملية التحكم في استقرار مستوى المصهور بداخل القالب النحاسي أثناء عملية الصب بواسطة مراقبة المستوى بمصدر إشعاعي من نوع كوبالت 60 والمستحسن استبداله بمصدر توليد مجال مغناطيسي ليؤدي نفس عملية المراقبة والتحكم وهو الذي يعتبر موضوع هذا الورقة البحثية. وتعتبر هذه الورقة مقتصرة على وجود بديل أكثر أماناً وأقل تكاليف عن مصادر أشعة جاما (كوبالت 60) المستخدمة بقابل الآلات الصب المستمر الموجودة في مصنع الصلب بالشركة الليبية للحديد والصلب إلا وهو استخدام المجال المغناطيسي بدلاً عنه.

تعتبر هذه المصادر مجسات غير تقليدية (القياس عن بعد وبدون ملامسة سطح المصهور) في قياس مستوى المصهور بقابل الصب المستمر بواسطة انتشار أشعة جاما على سطح المصهور.

يعتبر نظام التحكم في مستوى المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي بدلاً عن طريقة التحكم في المستوى باستخدام مصدر الإشعاع وذلك لمميزات وهي (سهل التركيب وأكثر أمانًا وسلامة - يحتاج إلى وقت وجهود قليل في حالة الصيانة - سهل الربط والتوصيل بمعدات الآلة ولا يحتاج إلى تغيير أو تحرير - موافق مع أجهزة الحماية والتبريد - لا تحتاج إلى إضافات أو تعديلات على أرضية وأماكن القوالب على خطوط الصب - لا توجد بها مواد مشعة أو ضررة للبيئة ولذلك).

استخدام البرمجة الخطية لتحديد المكونات المثلث للحديد والصلب بمصانع الشركة الليبية للحديد والصلب بمصراتة

أما الورقة الثانية فجاءت تحت عنوان: (استخدام البرمجة الخطية لتحديد المكونات المثلث للحديد والصلب بمصانع الشركة الليبية للحديد والصلب بمصراتة) وقد أعددتها وقدرها كل من: أ.د - عبد الله زيدان علاق - جامعة طرابلس وأ. محمد عمر الشعافى - المعهد العالي للمنى الشاملة مصراتة، حيث جاء ملخصها على هذا النحو:

(التكليف الإنتحاجية من أهم القضايا لدى المنشآت الصناعية، ودراسة مدى تدنتها وتقليل هذه التكاليف مع ضمان وجود خصائص معينة في المنتج هو من أهم الأسلوب الكمي في الإدارة. ومن الأساليب المتبعية لتقليل التكاليف هو أساليب البرمجة الخطية، حيث تهدف هذه الدراسة إلى تطبيق أساليب البرمجة الخطية في مصانع الصلب بالشركة الليبية للحديد والصلب بمصراتة، حيث تم بناء نموذج برمجة خطية لكل مصنع من مصانع الصلب بالشركة، ومن هذا النموذج تم تحديد المكونات المثلث لنمودجين من إنتاج مصنع الصلب (١)، ونمودجين من إنتاج مصنع الصلب (٢)، ولقد تم استخدام برنامج [Excel] لوضع النماذج في صورة البرمجة الخطية. ومن خلال هذه الدراسة تم التوصل إلى أن استخدام أسلوب البرمجة الخطية هو الأسلوب الأجدى اقتصادياً للشركة باعتباره يقلل التكاليف مع ضمان وجود خصائص الجودة بالمنتج. تم في هذه الدراسة أيضاً تحليل الحساسية للأسعار والوصول إلى الحد الأدنى والأعلى لسعر كل مكون الذي عنده لن تغير الكمية المثلث للإنتاج. تمت أيضاً دراسة تأثير كميات الخردة على الكميات المثلث للإنتاج حيث تم تقديم توصيات بشأن زيادة توفير كميات أكبر من الخردة المختلطة وعدم الاعتماد على الخردة داخل ليبيا فقط).

التحكم في مستوى المصهور بقابل الصب باستخدام المجال المغناطيسي

ورقة بحثية ثالثة تحت عنوان (التحكم في مستوى

بعد الكلمات والتعريف وافتتاح المعرض، جاء دور الجلسات العلمية والورقات البحثية التي تعددت عناوينها ومقدموها وعدها بعرض الوصول إلى نتائج حقيقة بعد دراسات وبحث.

تنامي ظاهرة الإغراق لمنتجات الحديد والصلب خلال الفترة ما بعد ثورة 17 فبراير 2011 وتاثيرها على الصناعات المحلية

شهدت الورقة الأولى عنوان (تنامي ظاهرة الإغراق لمنتجات الحديد والصلب خلال الفترة ما بعد ثورة 17 فبراير 2011 وتاثيرها على الصناعات المحلية) حيث أعددتها الأستاذ سعد احمد الأعوج باحث تسويق وبالإدارة العامة للتسيير بالشركة الليبية للحديد والصلب، وسرد هنا ملخصاً موجزاً لأهم ما جاء فيها: (من خلال متابعة الشركة لسوق المحلي والخارجي لم المنتجات الأسياحار وكذلك الزيارات الميدانية لزيارات المحللين من تجار ومسانع القطاع الخاص التي تستخدم منتجاتنا باعتبارها مواد خام لهم للوقوف على حاجة السوق والكميات التي يتطلب انتاجها من حيث النوع والكمية، بالإضافة إلى تحديد المشاكل والمعوقات التي تواجه تسويق منتجات الشركة لوضع المقررات والتوصيات حتى يتم وضع حلول لها في حينها).

حيث كانت من ضمن المشاكل التي واجهت الشركة هي ظاهرة الإغراق والتي حاولت إدارة الشركة التركيز عليها ومتابعة الخطى الخطى وتقديرها كلاماً تطلب الأمور وذلك لتفادي الآثار الناجمة عنها وتعديل الأسعارحسب العرض والطلب مع الأخذ في الاعتبار تكاليف الإنتاج، بالإضافة إلى مخاطبة الشركة للجهات المسئولة لوضع حلول لهذه الظاهرة، واستعرضنا في هذه الورقة البحثية بعض النقاط عن هذه الظاهرة وأثارها السلبية على الصناعات المحلية وظهور المنافسة غير العادلة بين المنتجات المستوردة والمنتجات المحلية، كما يتم التعرّف على "الطرق المتبعية لمكافحة الإغراق - المنتجات المحلية في السوق الليبي ومطابقتها للمواصفات - اتحاد الصلب العربي ومناقشته لهذه الظاهرة - القضية التي رفعتها المنفوية الأوروبي ضد الشركة - دول منعت دخول شحنات من الحديد بالإضافة إلى دول أخرى أغلقت مصانع وأنفت منتجات لأنها خارج المواصفات - دول فرضت ضريبة بغرق لحماية منتجاتها المحلية - الاستنتاجات والتوصيات والمقررات).

الدرايفيل بقسم صيانة الدرايفيل وقسم التشغيل بالمصنع وذلك بحساب كميات الخراطة لها ومقارنتها بالمعدلات القياسية للمصنع وتحديد أثرها على تكاليف الإنتاج وتحديد الأساليب التي أدت إلى هذه الزيادة والوقوف عليها، وتصميمه برنامج حاسوب بلغة C++ لحساب معدلات الاستهلاك ومقارنة كميات الإنتاج المحققة للدرايفيل مع كميات الإنتاج المصممة للدرايفيل وتحديد معدل استخدام الدرايفيل وحساب تكاليف الإستهلاك للدرايفيل وتكاليف الفرس المقصودة

(تكاليف الإنتاج الغير محققة للدرايفيل) وتحديد العلاقة بين الاستهلاك الكلي للدرايفيل وتكاليف الإنتاج باستخدام الأساليب الإحصائية وهي معدلات الانحدار والارتباط، للوصول إلى جملة من التوصيات للرفع من معدلات استخدام الدرايفيل والحد من استهلاكها والتخفيف من تكلفتها بتفعيل الأنظمة الرقابية

**دراسة أسباب وأثر المخزون الفائض
لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن
بالشركة الليبية للحديد والصلب**

وتحت عنوان (دراسة أسباب وأنثر المخزون الفائض لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن بالشركة الليبية للحديد والصلب) قدم السيد المهندس عبد الباسط عبد الله الشييخ ورفقاً له تلخص منها:

(نثراً لما لوحظ من ارتفاع بمخزون المنتجات النهائية من إلفات المدرفلة على الساخن قدم هذا البحث (دراسة أسباب وأثر المخزون الفائض لإنتاج مصنع الدرفلة على الساخن بالشركة الليبية للحديد والصلب) لتحديد أبرز الأسباب التي تؤدي إلى زيادة الإنتاج عن المطلوب فضلاً من الزبائن ما ينتفع عنها زيادة المخزون الفائض من الإنتاج وتحديد التأثير الناتج عن هذه الزيادة لهذا تمت صياغة بعض الفرضيات لتحقيق أهداف الدراسة حيث تضمنت الدراسة ثلاثة فرضيات، الفرضية الأولى هي علاقة تخطيط الإنتاج بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج والفرضية الثانية تتمثل في علاقة جودة الإنتاج بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج أما الفرضية الثالثة فكانت علاقة التكاليف بزيادة المخزون الفائض من الإنتاج وقد تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي في الدراسة وذلك بتصميمه وتوزيع استبانة علمية وزعت على مجتمع الدراسة وتم تحليل بيانات الاستبيان من خلال البرنامج الإحصائي (Minitab). وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتوصيات لتحديد الأسباب الرئيسية لزيادة فائض الإنتاج وتمثلت في عدم التخطيط الجيد للإنتاج وما ينتفع عنه من إنتاج كميات فائضة عن الطلب تخزن في الساحات وكذلك ما

هندسية فنية دقيقة ومتابعة ومراقبة مستمرة وذلك بوضع الأساليب والقواعد الفنية لجمع وتحليل البيانات المتعلقة باستهلاك الدرايفيل والتكلفة الناجمة عنها.

هدفت الدراسة لمعرفة أسباب زيادة معدلات استهلاك الدرايفيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القضبان وذلك باعتبار أن الدرايفيل من معدات الدرفلة الأساسية ولها تكلفة مرتفعة نسبياً وذلك بتحديد وحساب معدل استهلاك الدرايفيل ودراسة الأسباب التي

وعن العوامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب وعن العوامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب كتب السيد المهدى الحوجي، (هناك عديد من العوامل المؤثرة في صناعة الحديد والصلب التي من شأنها المساهمة في حماية البيئة، هذه الورقة تتطرق إلى دراسة التحكم في التلوث الجوي في مجمع الشركة الليبية للحديد والصلب . المخاطر المرتبطة عن صناعة الحديد والصلب التي تتمثل في المخلفات المختلفة الغازية والصلبة والسائلة الناتجة عنها، الأنبعاثات الناتجة من مصانع الحديد والصلب لها تأثير مباشر على البيئة والسلامة وصحة البشر والتغير المناخي،

جل محتوى هذه الورقة يركز تحديداً على أسلوب حجز (Capture) الكربون المتبع باستخدام لدان طبيعية (Chitosan) كمادة طورت لامتصاص الغاز الذي يدورها تؤثر اقتصادياً على أداء الشركة فيما يخص تطوير وتصميم أساليب جديدة للتحكم في انبعاث الغازات الملوثة المنبعثة من مصانع الحديد والصلب لتقليل أثارها السلبية على البيئة.

هذه الدراسة تستعرض تطوير مادة (Facial Carbon) (Aerogel CA) لامتصاص السطحي الفعال لثاني أكسيد الكربون، هذه المادة (CA) تم تصميمها باستخدام طريقة التجفيف والتجميف ثم الكرينة عند درجة حرارة 800° م من حيثيات الاختراق لامتصاص السطحي لثاني أكسيد الكربون أظهرت طاقة امتصاص سطحي عالية للغاز وأداء ترددي عالي لامتصاص السطحي والأمتصاص الداخلي بعد أقصى قدره 5.72 ممول للجرام).

دراسة أسباب ارتفاع استهلاك الدرايفيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القضبان بالشركة الليبية للحديد والصلب

تؤدي إلى زيادة معدلات الاستهلاك ويجاد علاقة ديناميكية بين معدل استهلاك الدرايفيل وتكاليف الإنتاج وتقديم المقترنات والحلول لأفضل الطرق لزيادة كفاءة استخدام الدرايفيل وزيادة عمرها وبالتالي تقليل تكاليف المنتجات.

ولتحقيق أهداف الدراسة تبنت الدراسة من خلال مجرياتها المنهج الوصفي التحليلي في تحليل البيانات وذلك من خلال تجميع بطاقات الدرايفيل المستهلكة (المنتهية للأعمار) والدرايفيل المكسورة لسنة 2010م (سنة الدراسة) وإلى التقارير الفنية المتعلقة بها إضافة إلى المقابلات والقاءات الميدانية التي تمت مع المختصين من مهندسين ومشترقي وفني خراطة

ورقة خامسة جاءت بعنوان (دراسة أسباب ارتفاع استهلاك الدرايفيل وأثرها على تكاليف الإنتاج بمصنع درفلة القضبان بالشركة الليبية للحديد والصلب) أعدها المهندس جمال محمد الجمل، وتلخص في الآتي: (هذا الدراسة تتناول إحدى أهم المشاكل الصناعية المتعلقة بصناعة حديد التسليح، هذه المشكلة لها تأثيرات اقتصادية مهمة على تكاليف إنتاج حديد التسليح (القضبان)، لذلك فهي تحتاج إلى إدارة



للموارد البشرية ومراعاة متطلبات البيئة والسلامة والشناختية والجودة وتعتبر نموذجاً لباقي المؤسسات ويقع على عاتقها التزام كبير تجاه المجتمع وتخطو نحو مراعاة متطلبات المسؤولية الاجتماعية ويمكن النظر إلى مساهمة الشركة من زوايا مختلفة لمعرفة تأثيرها الكبير في الاقتصاد.

وخلال السنوات الماضية كانت الشركة تعتمد على الأساسي لاستمرار ونمو الشركة ومتوقف الطلب على حديد التسليح لما يزيد على 1.5 مليون طن سنوياً والذي يعتبر فرصة جيدة للشركة.

ونحن نعرف أن صناعة الحديد والصلب من الصناعات كثيفة الاستثمار وتحتاج إلى فترة حضانة طويلة لاسترداد رأس المال المستثمر فيها وأرباحها تأتي من الصناعات المكملة لها بالسوق المحلي حيث يوجد في ليبيا ما يزيد على 1250 مصنع مختلف يعمل بها ما يزيد على 20 ألف شخص للدرقةة بجميع انواعها وصناعة الآلات الدائرية والمضلعات والمفاصل الحديدية والعربات الزراعية بجميع انواعها والعديد من انواع الصناعات الأخرى ولها العديد من الارتباط الخلفي مثل شركات النقل وشركات تجميع الخردة وشركات النظافة وخدمات قطع الغيار والمقاولات حيث تعتمد عشرات الآلاف من الأسر الليبية على هذه الصناعة. وسابقاً لم يتم اعطاء فرصة للصناعات الصغرى والمتوسطة رغم أنها العمود الأساسي للاقتصاد للتغوف منه سياسياً مما أدى إلى عدم وجود هذه الشريحة المهمة في الاقتصاد الليبي.

المotor الثاني : ما هو التأثير البيني للمخلفات والمنتجات الثانوية لصناعة الحديد والصلب.

وملف البيئة من الملفات المهمة بالشركة الليبية للحديد والصلب حيث يعتبر هذا الملف ملخص عام حيث من المعروف أن صناعة الحديد والصلب تأثير بيئي من ناحية مخلفاتها وقد تم التعرض في الورقات بالندوة العلمية حيث تم توضيح سياسات ومشاريع الشركة فيما يخص البيئة والسلامة وتتفق الملايين على مشاريع البيئة وإعادة التدوير للمخلفات والمنتجات الثانوية والسلامة.

ولو اردنا تحليل صناعة الحديد والصلب من ناحية التأثير البيئي فإن مدخلات صناعة الحديد والصلب هي خام الحديد ويتكون من اكسيد الحديد والطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي والزيت التقليد وأغلب مخلفات الشركة يمكن إعادة تدويرها واستغلالها والاستفادة منها ويتم بيع اكسيد الحديد للسوق الدولي وتحصلت الشركة على شهادة الأيزو 14000 لإدارة البيئة وأيزو

والورش والمؤسسات التي بنيت على منتجات الشركة لإنتاج سلع أخرى وتقدرها بعض الدراسات بما يزيد عن 40 ألف شخص يعملون فيما يزيد عن 7000 ورشة ومصنع مختلف في كامل أنحاء ليبيا.

وتعتبر صناعة الحديد والصلب إحدى الصناعات القاعدة الأساسية لمختلف الصناعات وتساهم الشركة بدور كبير في الاقتصاد الوطني بدفع الصنابيب والرسوم المختلفة وجاء ذلك من مصروفاتها تدفع بالديutar الليبي داخل السوق الليبي وتساهم الشركة في اقتصاد الدولة حيث ساهمت خلال عمرها دفع ما يزيد على

ينتجه المصانع من إنتاج غير مطابق لمواصفات الجودة المطلوبة من الزبائن بصنف كمخزون فانش [١] وتم تحديد الآثار الناتجة عن ارتفاع كمية المخزون الفانش ومن أهمها زيادة التكاليف وإنخفاض سعر البيع وتقدير الارتفاع [٢] وأوصت الدراسة بتحوير عمليات التخطيط ومراقبة الجودة بالمستوى بتبني الأنظمة الحديثة للرقابة والمتابعة وتوفير المعدات الفعالة لمراقبة الجودة للحصول على أداء أفضل يزيد من القدرة على المنافسة واستغلال أمثل لموارد الشركة.

صناعة الحديد والصلب ودورها في تعزيز الاقتصاد والوطني

تحت هذا العنوان العريض ترأس الجلسة الأستاذ الدكتور جمال صلاح عبد الملك وكان مقررها المهندس جمال محمد الجمل، ألقى كل من الأستاذ علي عوض بن عمارن والأستاذ علي محمد الضراط والأهندس الأستاذ الحسين سالم الجمل وقتهم وبحضور لافت مميز أقيمت الندوة الثانية لصناعة الحديد والصلب، حيث تمحور النقاش حول أربعة محاور تلخصها في الآتي:

المotor الأول : دور صناعة الحديد والصلب في تعزيز الاقتصاد الوطني.

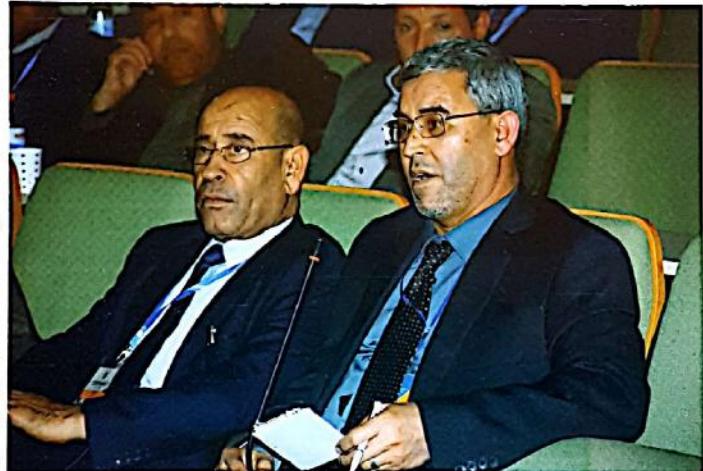
صناعة الحديد والصلب من ركائز الاقتصاد والشركة الليبية للحديد والصلب شركة عامة تملكها الدولة الليبية بالكامل وعند تأسيسها وضعت الدولة أهدافاً طموحة للتنمية الاقتصادية ونقل وتوطين التقنية ووضع أساس الصناعة الثقيلة للاقتصاد الليبي مع العلم أنها مستقلة الذمة المالية وتعتمد بالكامل على أي رادتها فهي التشغيل والتطوير.

واثر الشركة في نقل وتوطين التقنية واضح جداً في الخبرات والقيادات التي تكونت في المجالات الفنية والأدارية والتسوية وبيقة والتعاقد

والشراء وتقديم الخدمات والتنظيم والتحفيظ وقد تخرج من مدرسة الشركة العديد من القيادات الإدارية والفنية وتم إعدادهم في مستوى القيادات الحديثة للصناعة وانتقل عددهم للعمل في المؤسسات الوطنية العامة والخاصة.

وسلعة الحديد والصلب من السلع الأساسية وأهمها للاقتصاد وقد وفرت الشركة احتياجات السوق المحلي من أنواع حديد التسليح بمختلف الأحجام والقطاعات الخفيفة والمتوسطة والمسطحات المختلفة وصدرت الفانش عن حاجة السوق إلى الأسواق الإقليمية والعالمية.

ويعمل بالشركة الليبية للحديد والصلب ما يزيد على 6800 عامل وصناعة الحديد والصلب لها ارتباط خلفي كبير مع المؤسسات والشركات التي تقدم خدمة أو توفر سلعة للشركة ولها كذلك ارتباط إمامي كبير مع الشركات





التوصيات

- من خلال تنفيذ اعمال التجييز والتغذية لفعاليات الملتقى واجتاحت الجنة التحضرية العديدة من الصعوبات والعقبات، واقتصرت جملة من التوصيات رأت أنها تهم في تدليل هذه الصعوبات وتحسن من أعمال التحضير للفعاليات المقبلة وفق التالي:

 1. إصدار كتيب لتوثيق الأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين والتي تم عرضها بالعرض.
 2. إيجاد آلية فاعلة لتبني الإبداعات والأفكار وتوفير البيئة الملائمة لتجسيد هذه الأفكار والأعمال على أرض الواقع وتمويل الأفكار الجادة والقابلة للتنفيذ.
 3. تحديد موعد سنوي لانعقاد الملتقى واستئناد مهام الترتيب والتجهيز للأقسام التنظيمية داخل الشركة كل حسب اختصاصه، وذلك بوضع آلية عمل واضحة تحدد الواجبات والمسؤوليات.
 4. تحديث وصيانة مسرح ادارة التدريب مع تطوير المنظومات الصوتية بالإضافة إلى تحسين جودة الإضاءة.
 5. تجييز معرض ادارة التدريب كمعرض دائم للأعمال الإبداعية واتخاذ كل ما يلزم لتحسينه وتطويره.
 6. إحالة لوحات المعرض للأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين لإدارتهم والتاكيد على ضرورة وضعيتها في أماكن وأوضاعها لتعزيز روح الشفقة بالنفس وعطاء الدافعية لباقي العاملين وخلق المنافسة بينهم.
 7. إحداث مواضع للأعمال الإبداعية المقدمة من العاملين للجامعات ومراكز البحث لإجراء الدراسات والبحوث العلمية عليها وتطويرها ووضعيتها في قالب أكاديمي وإدراجها كمشاريع تخرج طلبة الجامعات للاستفادة منها في مجالات الصناعة، وذلك عن طريق اللجنة المشتركة بين جامعة مصراتة والشركة الليبية لل الحديد والصلب.

مواصفات وطلبات الزبون وفي سنة 2012 افتتح السوق المحلي بدون أي رقابة جمركية أو فنية مما ادخلنا في منافسة شرسة غير عادلة ولكننا استطعنا مقاومتها وأثبتنا أنفسنا بالسوق المحلي والإقليمي والدولي من ناحية السعر والجودة.

ونحن ندرك ان الطاقة الكهربائية هي الاساس للشركة ولكن محطة الكهرباء تعمل بنسبة بسيطة في الوقت الحاضر وقد كان في سابقاً نقص وندعم الشبكة العامة للكهرباء حيث تم الاتفاق في بديات التشغيل للمحطة مع الشركة العامة للكهرباء على تشغيل المحطة على ان تقوم بصيانتها ولظروف الشبكة في تلك الفترة فقد تم الاعتماد على المحطة لتزويد الشبكة العامة بالكهرباء مما ادى الى استهلاك المحطة وعدم قيام الشركة العامة للكهرباء بصيانتها وعند ذلك الارتباط مع الشركة العامة للكهرباء تم التعاقد قبل الثورة مع بعض الشركات الانجليزية لقيام بأعمال العمارة وانقطع العمل بسبب احداث الثورة ولم تنته اعمال الصيانة حتى تاريخه.

المحور الرابع خبرة الاهتمام بالمبادرتين

من خلال الاستوات الماضية تراكمت خبرة لدى العاملين واتضح ذلك بعد الثورة في القيام بأعمال الصيانة بالمجاود الذاتي دون مساعدة اي من الشركات العالمية واستحدثت الشركة نظام تكرييم للمبدعين من العاملين بالشركة الذين ساهموا في ايجاد حلول لاحتياقات الشركة وتسهيلاً لها الاهتمام بالمبادرتين والمتميzin.

وفي الختام وقبل التكريم كان لا بد من الوصول إلى نتائج محددة لكل ما تم تقديمه ونقاشه، وبناء على ذلك أتت توصيات الملتقى السنوي الأول.

وستأثر العديد والصلب من المصانع الصعبة وبينة العمل بها ذات حركة عالية وتنفتح عنها مخلفات مختلفة ومنتجات ثانوية والشركة تحكمها لوائح صارمة للسلامة والبيئة تتضمن على جراءات شديدة للمخالفات البيئية والسلامة وتعتبر من اوضح وأشد اللوائح الليبية حيث بيّنت احكام وشروط اماكن العمل وطريقة تنفيذ الاعمال وتم توفير معدات سلامة مناسبة لكل مكان ولكن العديد من العاملين لا يتقيّد باستخدام معدات الوقاية الشخصية لتعوده على الخطروثقافة مجتمعنا التي تبذل الشركة جهداً كبيراً للتوعية بمخاطر العمل واستخدام المقصات المختلفة لجميع اماكن العمل.

وتوجد بالشركة إدارة ل الوقاية الصناعية بها اقسام الاطفاء والسلامة والبيئة والصحة المهنية من واجباتها مراقبة والتاكيد من طريقة تنفيذ الاعمال وبينة مكانة العمل وتقويم بالتفتيش عليها وتسهيل القياسات البيئية واللاحظات ولديهم احصائيات وأرقام شفافة توضح الوضع الطبيعي وتسهيل الاتصالات على اشتراطات السلامة والإجراءات والتوصيات المتعددة بكل شفافية ووضوح.

وكل النشاطات البشرية منها الصناعية لها تأثير سلبي على البيئة التي يجب اخذ الاحتياطات لتقليص تأثيرها وقد تم اختيار التقنيات في الشركة الليبية للحديد والصلب الاقل تأثيراً على البيئة وقلة المخلفات منها تقنية الاختزال المباشر التي يمكن إعادة تدوير مخلفاتها واستخدامها وقد اجريت العديد من الدراسات والأبحاث بهذه الخصوص واغلب القياسات التي تمت داخل الشركة بيّنت ان اغلب القياسات البيئية ضمن الحدود المسموح بها ويتم اتخاذ الاجراءات للحالات التي بها انحراف وتعتبر صناعة الصلب الاقل انتاجاً لغاز ثاني اكسيد الكربون مقارنة بوسائل النقل مثلاً.

وقد استثمرت الشركة المaliين لتخفيض غازات الاطفاء والتكييف بالشركة التي لها تأثير على طبقة الأوزون وتم التخلص من مادة الأسبستوس بمحطة الكهرباء وحرقها لضمان عدم تأثيرها على البيئة وتحت دراسة مشروع تغيير افران اعادة التسخين من الزيت الثقيل الى الفازلين الطبيعي وانشاء محطات الرصد البيئي المتنقلة والثابتة.

والشركة الليبية للحديد والصلب تكرر دائماً بأنها على استعداد لتزويد وتوفير المعلومات والبيانات لأية دراسة بخصوص الوضع البيئي والسلامة لمعرفة الوضع واتخاذ الاجراءات المناسبة للتصحيح في حالة تبين نتيجة الدراسات وجود انحراف في القياسات بكل شفافية ووضوح.

المحور الثالث ما هي الأسس التي تعتمد عليها الشركة في المنافسة بالسوق المحلي والإقليمي والدولي:

منتجات الشركة الليبية للحديد والصلب لها القدرة على المنافسة بالسوق الدولي من ناحية السعر والجودة لغير اسعار الطاقة وقربها من البحر وجود ميناء تابع لها لأنها تنتج بأعلى المواصفات القياسية وخطة الانتاج تسير على محورين الاول الانتاج حسب المواصفات العالمية والمحور الثاني الانتاج حسب

مكتب تحرير المؤسسات التعليمية بالمنطقة الوسطى بالإدارة العامة لمكافحة المخدرات والمؤثرات العقلية

البالغين إلا إن الوسيط الذي يقوم بجلب المخدرات

داخل المدارس هو أحد التلاميذ من طلبة المدرسة.

ويكمن دور المدارس في:

- تحديد درجة ومدى تعاطي المخدرات، وإلى أي

مدى هو؟ مع ايجاد وسائل المراقبة

واستخدامها بشكل منتظم.

- وضع قوانين واضحة ومحددة تتعلق

بمسألة تعاطي المخدرات على أن

تتضمن تلك القوانين على تدابير قوية

لحل الأزمة وتنفيذ منهج متكملاً

للوقاية من إدمان المخدرات من بداية

مرحلة رياض الأطفال حتى نهاية

الدراسة الثانوية هدفها التعريف بأن

إدمان وتعاطي المخدرات يعتبر شيئاً

خطاً وضاراً للقاية مع القيام بدعم

ومساندة برنامج الوقاية ضد المخدرات

- الوصول للمجتمع للمساعدة في

تحقيق السياسة المضادة لتعاطي

داخل المدارس مع وضع برنامج عمل

لذلك مع أهمية تطوير وتنمية العمل

الجماعي والتي من خلاله تقوم كل من المدرسة

والجمعيات الأهلية التطوعية ومجالس الآباء ورجال

القانون والمنظمات العلاجية بالعمل معاً لتقديم

المصادر الالزمه للقضاء على تلك الظاهرة.

اقتصادي معين بل أنها مشكلة تؤثر وبشكل فعال في مجتمعاتنا ككل.

مشكلة إدمان المخدرات ضمن أكبر وأهم المشكلات التي تواجه المدارس إلا أن هناك العديد مما يتجاهلون حجم خطورة المشكلة التي تعصف بأطفاليهم ومدارسهم ومجتمعاتهم.

- أظهرت الأبحاث أن نسبة تعاطي وإدمان المخدرات بين الأطفال تزيد 10 مرات على ما يضنه الآباء في تقديراتهم بالإضافة إلى العديد من التلاميذ على علم بأن أبنائهم ليسوا على دراية بمدى خطورة تعاطيهم المخدرات ومن ثم يقودهم هذا إلى التماادي غير مهتمين بما يتناولونه من عقاب ...

- يتغافل مدربو المدارس وكذلك المدرسون عن هؤلاء الطلاب الذين يتعاطون المخدرات، وكما يصر أحد المدرسين قائلاً : أنا نفضل الاعتقاد بأن أولادنا بعيدون كل البعد عن تعاطي المخدرات بينما الحقيقة تقول أنه ممكن أن يكون أفضل تلميذ والذى يتحدر من عائلة عريقة في المجتمع يعاني من مشكلة التعاطي وإدمان المخدرات.

وما زلت التوصل إليه من حقائق فهو كالتالي :

. أن تعاطي المخدرات ليس مقتصر على فئة أو مجموعة بعينها من فئات المجتمع أو مرتبطة بمستوى

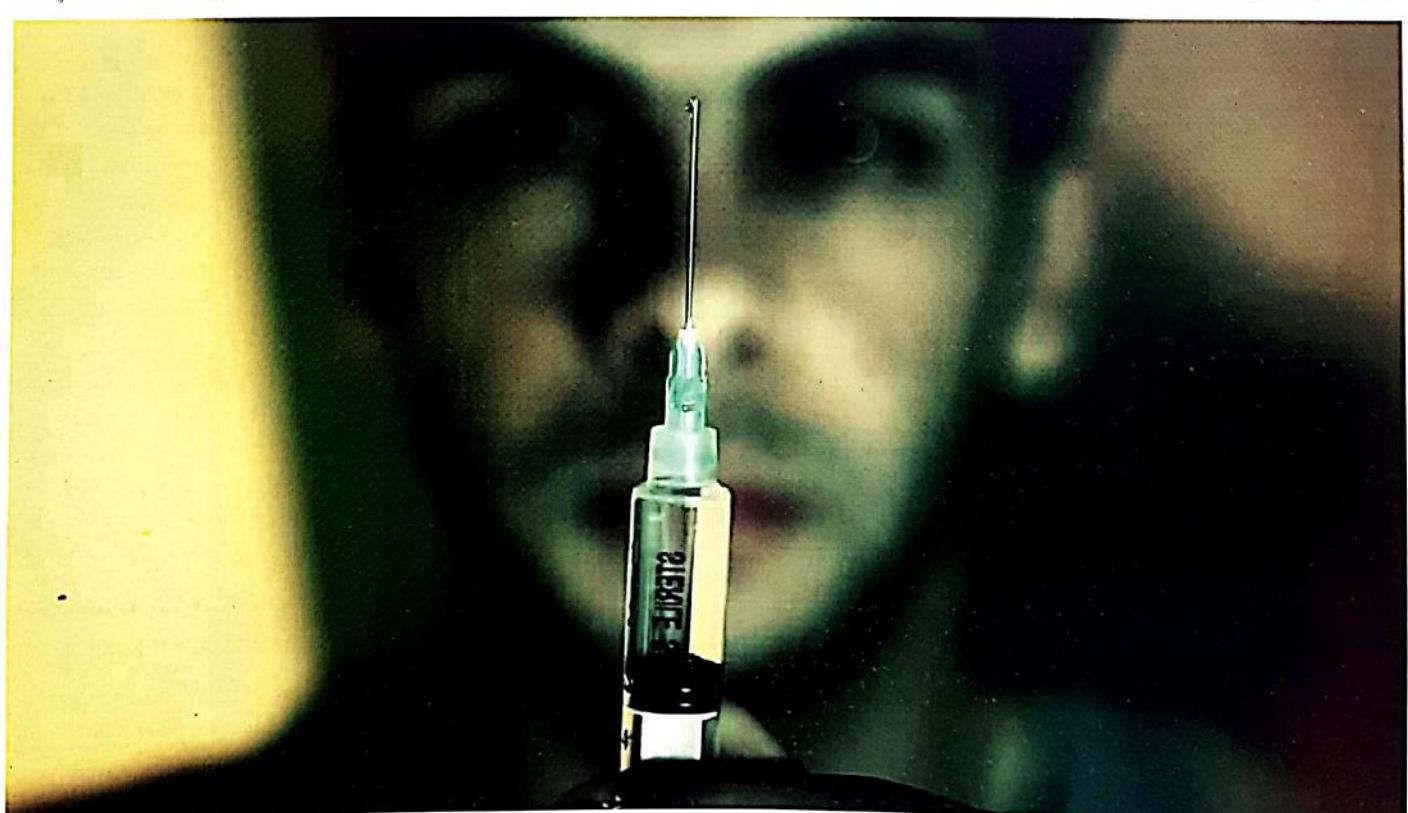
. أن تعاطي وإدمان المخدرات ليس مقتصر فقط على المدارس الثانوية فحسب بل إنها في المدارس

الاعدادية والإبتدائية على السواء.

ويارغم من افتقار الاتجاه في تلك السموه على

لا تفسدها .. بافة المخدرات

روعة الحياة



المهندس ناجي أبو نعامة مشرف قطاع الشؤون الفنية يتحدث لصنايع

عن الورشة المركزية والرعاية الصحية ونظم تقنية المعلومات بالشركة



حاوره: يوسف صفت
تصوير: عبد الله أبو زريق

هل ترى أن القطاع بهذه الشكل مكتف ولا يتخصص شيء، وأنه يؤدي عمله على أكمل وجه دون حاجة إلى عدد أكبر؟

أوافقك الرأي بأن الكادر الموجود حالياً أقل فعالة من الكادر المطلوب، وقد كان في السابق مهندسون يعلمون هنا، ولكن الان وتغير الأوضاع أصبح من الصعب جداً إقتناع المهندسين العاملين في قطاع الانتاج بالانتقال إلى الشؤون الفنية باعتبار أن الامتيازات المالية للإنتاج أفضل.

قطاع الشؤون الفنية هو أحد القطاعات الرئيسية بالشركة، حيث أنه يقوم بمساندة العمليات الإنتاجية لمصانع الشركة من خلال تقديم الخدمات الفنية المختلفة من تفتيش على الجودة والمواد الخام والمنتجات النهائية وإجراء الدراسات البحوثية والتطويرية وتوفير الحاسوبات والبرمجيات كذلك متابعة أعمال السلاسل والتلوث البيئي والحوادث الصناعية وتقديم التقارير والأحصائيات ونشر الوعي والمعرفة الفنية وكذلك من خلال الإدارة العامة للصيانة القيام بصيانة المنشآت والمباني والقيام بأعمال الصيانة الميكانيكية والكهربائية وصيانة قطع الغيار المختلفة، كما يقوم القطاع بالتتابع والإشراف على سير تنفيذ الأعمال بالمشاريع التطويرية والمساهمة في إعداد الدراسات التنفيذية ودراسات طلب العروض وتقديم المعلومات والاستشارات الفنية الممكنة لكافة الإدارات التابعة للشركة، وتنليل المسابع والمخالفات التي تعيق التنفيذ، بالتنسيق مع التقسيمات التنظيمية بالشركة، أما التقسيمات التنظيمية التي تتبع القطاع فهي (الإدارة العامة للشؤون الفنية، الإدارة العامة للصيانة، الإدارة العامة للشؤون الهندسية والمشروعات، وإدارة تنبيه وادارة مراقبة مبادر للقطاع وهي إدارة الوقاية الصناعية وإدارة مراقبة الجودة).

صحيفة صناع تحدثت مع السيد ناجي أبو نعامة مشرف قطاع الشؤون الفنية لسبل أغوار المسائل المتعلقة بالقطاع، وكان هذا الحوار

الرسائل تطالب فيها بزيادة قيمة التعاقد، وقامت اللجنة بدراسة موضوع العقد والطلبات جيداً قبل اتخاذ قرار التعديل، وعما لاحظته شخصياً أنه لم يكن هناك بديل لشركة الدليل الشافي في مدينة مصراتة، وكل الشركات المتخصصة ذات الصيت الجيد في الخدمات الطبية كانت خارج المدينة، وفي حال قامت هذه الشركات بفتح مكاتب لها في مصراتة فستكون التكلفة عالية جداً مقارنة مع ما تم الاتفاق عليه مع شركة الدليل الشافي، وحتى قبل التوقيع أساساً مع شركة الدليل الشافي كان عرضها متمثل في قيمة شهانية دنانير للعامل الواحد، وهو مبلغ مناسب جداً مقارنة بالشركة التي قدمت في عرضها أربعة عشر ديناراً للعامل الواحد، وهذا ما جعل الشركة توقيع مع شركة الدليل الشافي.

هذا فيما يتعلق باختلاف أسعار العروض، فماذا عن الخدمات الجيدة، لا تتفق مع هي أن سعر 8 دينار للفرد، أحياها لا يتحقق أن يدفع فيه حتى 4 دينار نظراً للرداءة الخدمة المقدمة؟

صحيح أن الأسعار ليست مقياساً وأن جودة الخدمة هي الأهم، ولكن نحن فيما يتعلق بالرعاية الصحية نتبع نظاماً وتسليقاً مختلفاً عن كل الشركات التي تعتمد برنامج الرعاية الصحية، والأهم من ذلك أنها تتبع هذا النظام وهذا التنسيق، أو لا فيما يتعلق بأسعار العمليات والخدمات بصورة عامة فإن العيادات التي تتعامل معها تعاملها بطريقة السعر التقديري وليس الأجل، وهذا يخفض القيمة حتى على العامل المشترك في خدمة الرعاية الصحية، كما أن نظمنا يمكن العامل من متابعة المعاملة بنفسه ومعرفة كم دفع وكم ثمن العلاج وما إلى ذلك، بيد أن أغلب الشركات التي توفرها بالكامل لشركة تأمين لا تعامل الشركات معاملة التقديري وإنما الأجل بوضع نسبة أكثر من ثمن العلاج، كما أن العامل فيها لا يعلم من حالة شيء حيث أنه يوق فقط، كما أنها ومن خلال رئيس قسم الصحة المهنية على تواصل يومي مع شركة الدليل الشافي ونستقبل شكاوى العاملين ونخاطب ونتابع أداء شركة الدليل الشافي وننقل لهم ملاحظاتنا باستمرار.

بما أن المشكلة في العزوف كما تفضلت.. هل خطابتم الجهات المعنية بمجلس الإدارة أو ربما لجنة التخطيط الاستراتيجي للبحث عن حلول ناجحة بخصوص هذا الأمر؟

ما قمت به هو الاستعانة بمديرين عاميين ومديري إدارات ورؤساء أقسام على حسب المسألة التي تتطلب الاستشارة والتوضيح من أجل أن يكون القرار متزن وجيد، خصوصاً وكما قلنا أنه في الأونة الأخيرة التي شهدت انخفاض الانتاج وغياب الشركات، تحصلنا على وقت كافٍ لمناقشة بعض المواقف مع من سبق ذكرهم وكنا نجتمع لمناقشة الأمور التي تحتاج استشارة وكنا نتخذ القرارات بناء على ذلك.

بصفتكم رئيساً لجنة التفتيش عن السلامة وعضوواً للجنة السلامة العامة ورئيساً أعلى لإدارة الوقاية الصناعية.. ما هو تقييمكم للسلامة والبيئة والصحة المهنية بالشركة؟

من الصعب جداً أن تقدم تقييمًا عاماً لكل ما ذكرت، ولكن ما نقوله كقطاع أنا كلنا نفتخر إدارة الوقاية الصناعية بزيارات ميدانية أسبوعية للتلفتيش عن السلامة والنظافة لأتم تجاوزات ويقومون بالتوثيق عن طريق الصور كل ما هو مختلف لقواعد السلامة العامة والبيئة، موجود تفاصيل أو زيوت في غير مكانها، وتحال التقارير بالخصوص للمديرين العامين بالمصانع أو الوحدات المساعدة للتثبت على هذه الأشياء ووضع حل لها.

نظام الرعاية الصحية بالشركة مختلف ولا بديل لشركة الدليل الشافي في مصراتة

بعض من الرعاية الصحية للعاملين وذويهم، ماهي أسباب تمديد العقد لشركة الدليل الشافي، ومبررات زيادة قيمة العقد؟

أولاً فيما يتعلق بالتمديد، طبعاً العقد موقع من السيد رئيس مجلس الإدارة بناءً على دراسة قمنا بها في البداية، وعندما توصلنا بتجديد وإلغاء هذا العقد، كلف فريق من عدة جهات منها الوقاية الصناعية ومكتب الشؤون القانونية والشؤون الإدارية، بقرار من رئيس مجلس الإدارة للدراسة أداء شركة الدليل الشافي ومتطلبات هذه الشركة حيث أنها وجئت لنا مجموعة من

الإجراءات المتبع في الشركة، هذا يخول مدير الإدارات والمديرين العاميين وشرفاء القطاعات بالاختصاصات والاعتمادات ويسقف المصاريف، أما المشاريع التي تتجاوز السقف المحدد من مشاريع كبيرة أو مصروفات ضخمة فإنه تحال إلى رئيس مجلس الإدارة بقرار اعتمادها أو اتخاذ الإجراء المناسب في حقها.

كم عدد من هم حولك من الموظفين في إدارة القطاع؟

طبعاً الكادر الإداري يتكون من مشرف القطاع وأمين السر .. حالياً شخصان فقط.

شخصان يتحملان عناه قطاع كامل ١١، كيف تديرن كل الأعمال الموكلة إليكم؟

نقوم بالاستعانة طبعاً بالمنسق الإداري التابع للإدارة العامة للصيانة للقيام بالأعمال الخاصة بالقطاع.

امتيازات مهندس قطاع الانتاج تحول دون انتقاله

لقطاع الشؤون الفنية

**داستور استشارية في المشاريع الكبيرة فقط
ووجودها مهم جداً**

شركة داستور الهندية نسبة عالية وغياب دائم، لا يمكن الاستغناء عنها والاعتماد على فنيين ومهندسين من الشركة لحل هذه المشكلة؟ طبعاً "داستور" شركة استشارية لها مكاتب في ألمانيا وغيرها، وهي شركة لا نعتمد عليها في المشاريع الصغيرة، فعندما نتحدث عن دخول داستور فإننا لا نتحدث عن مشاريع بسيطة وإنما نتحدث عن دخولها مشاريع التطوير الكبيرة، التي تقدر بمئات الملايين، ومهمها وصل المهندس الوطني من خبرة وتمكن فإنه يحتاج لمن يستند في بعض الأراء الهندسية والفنية، فحتى الشركات الأوروبية تبحث دائمًا عن استشاري، واختيارنا لداستور كان نتيجة للقيمة المقدمة في عروضها والتي تعد أقل من القيمة المقدمة من الشركات الانجليزية والألمانية الاستشارية، بالإضافة إلى كون شركة داستور عريقة جداً، وحتى الاستشاريون الذين يأتون إلينا عن طريقها دائمًا ما يردون الاستشارة إلى مكاتبها حيث يوجد كبار الخبراء وهذا يبين الدقة في العمل.

أما النسبة % التي تأخذها شركة داستور فهي واضحة ومحددة بدقة الأرقام حيث أنها بلغت 0.016%， من قيمة المدفوع، ولا صحة لأي نسبة أخرى تذكر، وهي لقاء خدماتها الاستشارية في مشاريع الوحدات الانتاجية والبنية التحتية.

**امتيازات مهندس قطاع الانتاج تحول دون انتقاله
لقطاع الشؤون الفنية
عندما نتحدث عن الورشة المركزية فإننا نتحدث عن**

يكفلان أموالاً باهظة. قبل أكثر من عشر سنوات شكلت لجنة لتطوير نظام الميكنة القديم واستحداثه بنظام erb العصري لتقنية المعلومات، هل هناك خطوات لتركيب هذا النظام أو غيره؟

برنامج كبير وتكلفته عالية جداً يصل إلى 30 مليون دينار ليبي، وأثرت الأزمة المالية في 2008 على إقامة هذا البرنامج، ولغيره من الأسباب، وقد قام المسؤولون في ذلك الوقت باختلاف الأسباب، بالكثير من الأعمال من أجل تطوير النظام البرمجي للشركة، خصوصاً وأن المنظومات الموجودة قديمة جداً وبطيئة لا تناسب العصر، وكان لا بد من التفكير في نظام حديث، فتبت الإدارة العامة للشؤون الفنية العمل على توفير برنامج crb وهو برنامج مصغر ليس كالبرنامج الأول وتكلفته أقل، والشركة الهندية داستور لديها ناس متخصصة في هذا المجال، وبمعنى برنامج crb بالنظام مالي ونظام المخازن نظام مستويات نظام الشؤون الإدارية بحيث تدخل هذه التقسيمات تحت نظام واحد، يعمل بطريقة انسانية في إتمام كل المعاملات وإعداد التقارير الدقيقة بأسلوب عصري حديث.

متى ينتهي العمل على هذا البرنامج؟ نظراً للمظروف الأمنية التي اعتذرنا بسببها الشركة عن القدوه بينما، وبما أننا قطعنا شوطاً كبيراً جدًا في هذا البرنامج ولم يتبق إلا القليل، فقد أردنا أن نجمع مجموعة من المثبتين والمهندسين المعتمدين بهذا النظام من طرفنا وإرسالهم إلى الهند لاستكمال النظام ومن ثم تركيبه، وأعتقد أن الأمر لا يتطلب أكثر من ثلاثة أشهر.

آلات منهاكلة، هي ذاتها موجودة منذ افتتاح الورشة المركزية.. هل من سبيل لتطوير وتحديث آلات الورشة المركزية؟

بالنسبة للورشة المركزية سأعود بك لسنوات وتحديثها منذ تولي الإدارة العامة للصيانة في مطلع العام 2008 أي قبل أن تكون على رأس قطاع الشؤون الفنية، سعينا جادين لتحديث بعض الآلات، وطابينا عروض ومارسناها ووصلنا إلى اتفاق بأن هناك معادات متعددة وصغيرة سيمه شراؤها، وعندما وصل الموضوع إلى خطوهاته النهائية على مكتب (أمين لجنة الإدارة سابقاً) حدثت الأزمة المالية المعروفة في السوق العالمي والتي ألتقت بظلالها على الشركة، توقف كل شيء، واستمرت الأزمة إلى 2009م، وفي عام 2010 حاولنا طرح موضوع الشراء مجدداً ولم ننجح في استكماله، وفي 2011م اندلعت الثورة المباركة وأصبح الوضع صعب جداً كما تعلم.

لقد قمنا بعدة إجراءات وطلبنا من المصانع الأصلية لآلات الورشة زيارة الورشة، حيث أن الآلات جلها صنع إيطالي، وقام الزائر بإعاد تقرير كامل خصوصاً فيه إلى أن تكشف الآلة العراد صيانتها أكبر بكثير من ثمن الآلة الجديدة، فالصيانة ستتكلف أكثر من الشراء، والآن ماتزال الورشة تتن، ومع ذلك فإن الورشة تقوم بأعمال كبيرة جداً، وأعمال أخرى يتم الاستعانة فيها بورش خارجية، وقد تم في الأسابيع القليلة الماضية تركيب معدة جديدة في الورشة المركزية وهي (القطع بالليب) وطلبنا تحديث أفران المعالجة فهي مهمة جداً في معالجة قطع الغيار حرارياً.

وبصراحة أستطيع أن أقول بأن العمل على صيانة الآلات يطيء جداً وليس هناك عمل كبير لصيانة أو شراء، وعادةً يعزى هذا البطل للظروف الحالي فالصيانة والشراء

الشركة تنفذ مرافقاً خدمياً للعاملين بالدرفلة المسطحة



تكون قد وفقنا فيه. وتتجدر الإشارة إلى أن هذا العمل من ضمن الأعمال التي قام بها الشركة تلبية احتياجات العمال، (لقد حاولنا قدر الإمكان خارج الشركة). وبصفيف العمال، (لقد حاولنا قدر الإمكان تقليل التكاليف ونجاز العمل في أسرع وقت العمال من ابنائها.

الأعمال بالدرفلة المسطحة.

أقيم الحفل بحضور كل من السيد رئيس مجلس الإدارة، والسادة مشرفو القطاعات، ورئيس قسم الخدمات الإعلامية، ونقاية عمال الشركة، وفريق الرعاية الاجتماعية، وعدد من العاملين بالإدارة العامة للدرفلة المسطحة، حيث جنح الجميع داخل المبنى المنجز، وأندوا إعجابهم بالعمل والقانونين عليه.

وفي تصريح لصحيفة صناعة قال السيد رئيس فريق الإشراف خالد المالي: (لقد جاءت فكرة العمل بناءً على تقدم العاملين بصيانة الدرفلة المسطحة بطلب لإدارة الشركة وطلبوا فيه الالسراع في تنفيذ مشروع إقامة مبنى استراحة العاملين، وقد صدر قرار تكليف الفريق بهذا العمل الذي تم إنجازه في فترة شهرین ونصف، حيث تمت الاستفادة قدر الإمكان من الإمكانيات التجييز المتاحة في الشركة، وتم شراء المواد المطلوبة لتنفيذ المشروع من خارج الشركة).



أقيم صباح يوم الأربعاء الموافق 20 يناير 2016، بادارة صيانة الدرفلة المسطحة بالشركة، حفل الانتهاء من تجهيز مشروع استراحة العاملين، الذي أشرف على تنفيذه الفريق المكلف بموجب قرار 15 لسنة 2015م، برئاسة السيد خالد المالي مشرف تجييز

