

# الإنتاج الأنظف: إستراتيجية وقائية لحماية البيئة صناعياً

م. حسن سالم عبد الرحمن

▪ تطبيق العدالة والمساواة الاجتماعية بحيث يتم تأمين وحماية صحة الإنسان والبيئة الخدمة بطريقة متساوية تسمح بمشاركة جميع المعنيين، فللمواطنين الحق في المشاركة في عملية اتخاذ القرارات التي ستؤثر على اقتصادهم وصحتهم وبيئتهم وثقافتهم.

▪ تقادم حدوث الملوثات أو تقليلها إلى الحد الأدنى وخاصة السامة والخطرة منها.

▪ ترشيد استغلال الموارد الطبيعية والطاقة إلى المستوى الأمثل.

▪ تحقيق مستويات أعلى من الجودة والإنتاج وتحصيل حاصل الربح المادي.

▪ إنشاء مراكز معلومات والإشراف على البحث العلمي التي من شأنها تحقيق أهداف البرنامج.

## متطلبات الإنتاج الأنظف :

▪ تبني الدولة إنشاء مركز للإنتاج الأنظف يتواصل مع كافة المراكز في العالم والاستفادة من تجارب الشركات الرائدة في تطبيق هذا النظام.

▪ حث الشركات والمؤسسة وتشجيعها على تطبيق النظام، ومنح المزايا للجهات التي تتبعني هذا النظام.

▪ إصدار واعتماد علامة وطنية للإنتاج الأنظف، تتمحور الجهات التي تطبق هذا النظام.

▪ تغيير توجهات متخدلي القرار في الصناعة لإدراك أهميته وفوائده المالية والاقتصادية.

▪ العمل على إرساء قواعد الوعي للإدارة البيئية السليمة.

▪ تشجيع الدراسات والبحوث البيئية ومنح فرص تطبيقها بالمؤسسات الصناعية.

▪ العمل على تعزيز التطور التكنولوجي واستخدام التقنيات الحديثة.

## فوائد النظام :

يمكن أن يتحقق هذا النظام فوائد عديدة من النواحي الإنسانية والبيئية والاقتصادية حيث، يوفر بيئة عمل آمنة وخالية من المخاطر، ويساهم في خفض الآثار البيئية وأسلوب المسؤولية القانونية

والمالية الناجمة عن النشاط الصناعي، كما أنه له فوائد اقتصادية ملحوظة تمثل في تخفيض تكاليف الإنتاج وكذلك تخفيض تكاليف المواد الأولية المستخدمة التي تتعكس على تقليل

وخفض التفاسيات الصادرة عن النشاط الصناعي، إضافة إلى تحسين الجودة الفنية والسلامة الصحية والبيئية للمنتجات وبالتالي يوفر فرص التسويق ورفع المقدرة التنافسية.

كما يضمن ويسهل تطبيق نظام الإنتاج الأنظف على المؤسسة تنفيذ القوانين والتشريعات الخاصة بالبيئة.

## برنامج الإنتاج النظيف

### رؤى وطموح للتطبيق



وطني واقٍ ليه بالإنتاج الأنظف. وفي 1998 أطلق برنامج الأمم المتحدة للبيئة "الإعلان العالمي للإنتاج الأنظف". وقعه أكثر من 300 طرف رفيع المستوى بلتزمن اليوم بتنفيذ مبادئه في مؤسساته، ومنها شركات متعددة الجنسية مثل "يونيليفر" و"سوني".

كما استثمر مراكز الإنتاج الأنظف ما يقارب عن 21 مليون دولار بالتنسيق مع برنامج الأمم المتحدة لشئون البيئة (UNEP) وتم تنظيم منتديات دولية حول هذا البرنامج، كما تم تأسيس بنوك معلومات حول البرنامج وطرق تنفيذه. وقد ظهر برنامج الأمم المتحدة للبيئة، مثلاً، سبع سنوات دولية حول الإنتاج الأنظف، واحدة كل سنتين. وتطورت خلال العقد الأخير تمهيلات الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالإنتاج الأنظف. [1]

(على المستوى العربي يوجد مركز بحوث الإنتاج الأنظف كل من (مصر، البحرين، المغرب، تونس، لبنان)، سعت الشركة الليبية للحديد والصلب وأوصت بضرورة إنشاء مركز بحوث الإنتاج النظيف بليبيا من خلال مشاركتها بالعديد من الملتقيات

البيئية حيث أوصت في الندوة العربية حول الحد من الآثار السلبية للمخلفات الصناعية التي نظمت بمصر برعاية المنظمة العربية للتعمدين سنة 2009م))

## أهداف الإنتاج النظيف :

يرتكز مفهوم الإنتاج الأنظف على حقيقة أن أبرز مشاكل البيئة كالتلوث السام عائد إلى طريقتنا في إنتاج واستهلاك مواردنا بحسب معينة، لذلك فإن هدف الإنتاج الأنظف هو:

▪ تلبية حاجات المجتمع بالحصول على المنتجات الازمة باستعمال مواد سليمة قابلة للتدوير وتكون غير مستهلكة للطاقة والمياه والتربة وغيرها من المواد الأولية.

▪ الاستغناء عن استعمال المواد الكيميائية السامة وبالتالي التوقف عن إنتاج النفايات السامة

**الإنتاج النظيف:**  
هو برنامج يقوم على استبعاد الملوثات قبل حدوثها، بدلاً من معالجة تنازع التلوث بعد حدوثه التي عادةً ما تكون باهظة التكاليف. وهو تطبيق مستمر لاستراتيجية وقائية تشمل عمليات التصنيع والتسويق والخدمات، وتهدف إلى زيادة الكفاءة والتقليل من الأخطار التي تلحق بصحة الإنسان وبالبيئة. ويطلب تغييراً في موقف وسلوكيات وسياسات الحكومة والصناع على حد سواء. كما عرف برنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEP الإنتاج الأنظف بأنه التطبيق المستمر لاستراتيجية وقائية متكاملة على المنتجات والعمليات الإنتاجية والخدمات لزيادة الكفاءة الاقتصادية وتقليل المخاطر على الإنسان والبيئة.

**النشأة التاريخية:**  
نشأت فكرة الإنتاج الأنظف في القطاع الصناعي خلال ثمانينيات القرن العشرين. يشمل الإنتاج الأنظف استخدام تكنولوجيا أنظف، أي أسلم بيئياً، سواء في استخراج الموارد الطبيعية أو صنع المنتجات أو توزيعها أو استهلاكها أو التخلص منها، وغير ذلك من المراحل التي تمر بها أثناء دورة حياتها. وهذا يتطلب اعتماد نظام للإدارة البيئية وتطبيق مفاهيم بيئية أخرى. وتستخدم هذه الأيام مصطلحات وقائية عدة، مثل الكفاءة الإيكولوجية، ومنع التلوث، والتقليل من النفايات، وخفض النفايات في المصدر، لكن مصطلح "الإنتاج الأنظف" يشملها كلها ويفغطي جميع المراحل التي تمر بها المنتجات. خلال العقد الأخير، ساعد اعتماد مبادئ الإنتاج الأنظف على استلهام تفكير وقاني وانتشار رسالته حول العالم. فكان موجاً للتكنولوجيا وحافظاً إدارياً ومصلحاً نموذجياً وجسراً يربط بين التنمية الاقتصادية وحماية البيئة.

وفي تسعينيات القرن الماضي ظهر مصطلح التنمية المستدامة وهي التنمية التي تأخذ بالحسبان حماية موارد البيئة ومنع التلوث واستخدام المصادر المتوفرة حالياً بطريقة لا تؤثر على احتياجات الأجيال القادمة وبدأت الأصوات ترتفع متباينة ب لتحقيق التوازن بين التنمية والبيئة وتحطال بدمج الاعتبارات البيئية في الأنشطة الاقتصادية والموازنة بين التنمية وحماية البيئة وصياغة استراتيجيات وقائية لمشاريع التنمية ولذلك بدأ العالم يستعد لاستقبال مفهوم جديد في حماية البيئة وهو ما يُعرف بـ(الإنتاج الأنظف) وهذا المفهوم كغيره من الاستراتيجيات الوقائية الأخرى مثل، الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية الخضراء ومنع التلوث وخفض النفايات.

منذ العام 1989، تم تأسيس أكثر من 100 مركز



### استراتيجيات نظام الانتاج الانفاض :

إن إستراتيجية الانتاج الانفاض تعدد من أحدث ما توصل إليه الفكر البيئي في العقود الأخيرين، وتمتد هذه الإستراتيجية من خفض استهلاك الموارد البيئية خصوصاً ملمساً، إلى تجنب استخدام مواد حادة عالية السمية أو ضارة بالبيئة ما أمكن ذلك، ورفع كفاءة تصميم المنتجات وطرق إنتاجها لتحقيق هذين الهدفين، وبالتالي الحد من الانبعاثات والمخلفات أثناء عملية الإنتاج، وقد أحدثت تكنولوجيا النانو تقدماً هائلاً في تكنولوجيا الانتاج الانفاض مماثلة في تعريف النظارات الصناعية ومن ثم التخلص من التلوث الصناعي وتحسين كفاءة استخدام الموارد الاقتصادية المتاحة حتى تصل إلى حد النظافة منظومة القيم الاجتماعية التي نشأ عنها الطلب على المنتجات أو الخدمات. [1]

"ونظراً للتأخر الدول والمؤسسات العربي في تطبيق هذا النظار وإنشاء مركز بحثية له، نتمنى أن نسعي في تبني هذا المشروع والعمل على تنفيذه في سبيل تحقيق التنمية المستدامة ، حيث يتطلب الأمر حتمية الوقوف على إستراتيجية الانتاج الانفاض باستخدام تكنولوجيا الأحدث من خلال تبني مفهوم الانتاج الانفاض بدليلاً من الحلول التقليدية المكلفة لتجنب ومعالجة الملوثات البيئية الناتجة عن المصانع . الذي يمكن من المساعدة في تطوير مستوى الأداء للصناعة بما يواكب التطور الجاري على المستوى العالمي الذي اضب حضرة تطبق نظام الانتاج الانفاض يعمل بانتشار واسع ومتسرع في تطبيق منهجهي الصناعات المختلفة (التحويلية والاستخراجية) ومن ثم تحقيق الهدفين القويمين الخالصين بتحديث الصناعة من جانب والتنمية المستدامة من جانب آخر."

تاتي أهمية التنمية المستدامة في المرتبة الأولى من جانب الدول والحكومات والأفراد نظراً لأن عكاستها على صحة الإنسان وسلامته وصارت درجة تغافل البيئية أو تلوثها من مقاييس التنمية الإنسانية التي اعتمدتتها الأمم المتحدة لقياس رفاهية الإنسان في دول العالم أجمع. [1]

### أمثلة على تجارب بعض الدول في الانتاج الانفاض

مصنع "انفاض" في تشيكيا لتدوير مخلفات الرصاص مصنع شركة "كوفوهوت بريبرام" لإعادة تدوير الرصاص والمعادن النفيسة يقع جنوب العاصمة التشيكية براغ في منطقة جميلة تحف بها الفسيات الطبيعية والراضي الزراعية.

وهو الوحيد الذي يعالج نظارات الرصاص في البلاد. يحتل قطعة من الأرض مساحتها 15 هكتاراً، ويشغل 270 موظفاً، وينتج 31.000 حل من الرصاص المكرر

مدينة بريبرام". وقد غيرت هذه المكافحة صورة المصانع أمام الجمهور، لأنه كان يعتبر في الماضي مصدر تلوث كبير في المنطقة. كما شكلت اعتراضاً بجهود الشركة في حسم أدائها البيئي من خلال تطبيق إجراءات الانتاج الانفاض.

اعتمدت الشركة منذ العام 2001 تكنولوجيا متطورة لمعالجة بطاريات السيارات الجافة المحتوية على زنك، تعمل هذه على تكثير الرصاص باستعمال الأوكسجين، كما تعطي نتائج أفضل في فرز المعادن الثقيلة والنفيسة من النظارات الخطيرة.

أن عمليات التشغيل التي تتم وفق مبادئ الانتاج الانفاض تحقق أرباحاً كبيرة. فالإحصاءات التي تستخرج من البطاريات يجري تحديدها في محاليل قلوية، وتستخدم البيوتكنولوجيا لتنظيف سوائل المعهدية. ويتم التخلص من الفازات السامة التي تتبثث في الهواء باستعمال تكنولوجيا تنظيف غازية متطورة.

بعد تطبيق نظام الانتاج الانفاض بالمصنع انتشروعي الوقائي بين العاملين من خلال التزامهم بارتداء معدات وملابس وقائية أثناء وجودهم في المصانع. مع وجود لاقتات في أرجاء المصانع ترشد إلى أقسامه المختلفة. كما بذلت مظاهر النظافة والترتيب في أماكن العمل وعلى الطرق والأرصفة والأبنية. كما أكد مدير شركة "كوفوهوت بريبرام" أنه على ثقة من جدوى الإجراءات البيئية المتبعة في المصانع، ويعتبرون أن تشغيله وفق مبادئ الانتاج الانفاض مربح جداً، ويتحقق أهداف وتحطيمات المصانع. [2]

١. د. خالد مصطفى قاسم (2010) الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا (جامعة الدول العربية)

٢. مجلة الانتاج الانفاض، أيلول (سبتمبر) 2002 / عدد 54

كل سنة بنقاء 99.7% في المئة. وينتج أيضاً 15 طناً من المعادن النفيسة، 98% في المئة منها فضة 2% في المئة تشمل الذهب والبلاتين والبالياديوم، ويبلغ حجم الأعمال السنوي 35 مليون دولار، وببيع الرصاص المنتج بأشكال مختلفة، ويدخل معه في صنع بطاريات جديدة للسيارات.

كان هذا المصنع سبب التلوث البيئي في منطقة بريبرام لأكثر من 200 سنة، ولكن منذ العام 1994 تحول إلى ملكية خاصة. فأوّل من أنشأ طهه التعدينية وأصبح مصنعاً حديثاً يقتصر على إعادة تدوير المخلفات الرصاصية. متشدد في تطبيق المعايير البيئية منذ 1997.

يسقبل المصنع جميع المخلفات الرصاصية المنتجة في الجمهورية التشيكية ل إعادة تدويرها. وتشكل بطاريات السيارات المستعملة القسم الأكبر منها. وبمعالج أيضًا نظارات معدات الكترونية مثل أجهزة الكمبيوتر واللaptops. ويستخرج منها المعادن النفيسة كالفضة والذهب. أن المواد الأولية للمصنع تأتي من قطع الكترونية مهملة وغير صالحة للاستعمال، مثل دواوين وأسلاك أجهزة الكمبيوتر. وهذه يعاد تدويرها بطريقة سلية بنياناً. وتقوم شركات صغيرة في أنحاء البلاد بجمع هذه النظارات وتمكينها وفرزها ومعالجتها جزئياً، ومن ثم تبيعها لشركة "كوفوهوت بريبرام" التي ترسلها إلى مصنعين، فيترك صورها في الأفران. حيث يستخرج الرصاص، وتفرز المعادن النفيسة عنه بواسطة التحليل الكهربائي.

اعتمدت الشركة عام 2000 نظام الإيزو 14001 للادارة البيئية في ما يتعلق بالنشاطات الرئيسية والثانوية. ويشمل ذلك مجالات الوقاية الأساسية، مثل إدارة النظارات، وحماية الفلاف الجوي، وحماية مصادر المياه العذبة، وتحقيق الضجيج، وحماية المناطق الريفية والطبيعية، وحافظة عام 2000 شهادة "الشركة السليمة" التي تتقدّم كلّياً بمقاييس السلامة الأوروبية، وكوفوهوت بلقب "أفضل شركة في



القانون) وبرعاية الشركة الليبية للحديد والصلب، والشركة الليبية للموانئ، والمنطقة الحرة بمصراتة. بعنوان (قانون العمل الليبي بين النص والتطبيق) خلال يومي 19-20/03/2016، والتي حضرها عدد من المختصين في مجال القانون، من أئمة جامعات، وأعضاء هيئات قضائية، ومستشارين قانونيين، ومحامين، وطلبة دراسات عليا، والمهتمين بهذا المجال.

وقد قدمت في هذه الورشة العديد من الأوراق العلمية البحثية، تناولت الموضوع من جوانبه النظرية والتطبيقية، تلتها مناقشات جاءت من العاضرين. تركزت حول الاشكاليات المثارة حول تطبيق القانون رقم (12) لسنة (2010) بشأن إصدار قانون علاقات العمل، تم من خلالها التوصل إلى عدد من التوصيات التالية:

أولاً، التأكيد على ضرورة إصدار قانون مستقل ينظم علاقات العمل التعاقدية يكفل المبادرة الخاصة ويضمن التوازن بين حقوق العمال ومصالح جهات العمل.

ثانياً، يراعى في إصدار هذا القانون تلافي السبيبات والنقض الذي اعتبر قانون علاقات العمل رقم (12) لسنة (2010) الحالي، والانتهاك على القوانين المقامة وأن يتبع سياسته عن الببس والغموض والتناقض.

ثالثاً يراعى وضع شركات القطاع العام وتحديد القواعد القانونية التي تنظم أوضاع العاملين بها، بحيث يستقر الوضع القانوني لهذه الشركات، وذلك بما يخضعها لقانون العمل، أو إصدار قانون خاص ينظم أوضاع هذه الشركات والعاملين بها.

رابعاً، الإهتمام بمكاتب الاستخدام والعمل وتنظيم إختصاصاتها بشكل دقيق بما يمكنها من أداء مهامها. خامساً، الإهتمام بمشكلة البطالة والعمل على إيجاد فرص للباحثين عن عمل، وضمان صرف إعانات خلال فترة عدم الحصول على فرصة عمل أو فقد الدخل.

(صدر بمصراته بتاريخ 20/03/2016 الموافق 11 جمادى الآخر 1437 هجرية) وبعد تلاوة البيان الخاتمي، تمت مراسيم تكرييم الجهات المنظمة والداعية وكذلك الباحثين وأعضاء اللجنة التحضيرية والتعاونيين لإقامة هذه الورشة، حيث كان على رأس المكرمين الشركة الليبية للحديد والصلب على جهودها ودعمها لإنجاح هذه الورشة بالشكل الذي ظهرت به. وقد استلم شهادة الشكر ودرع التميز (عضو مجلس الإدارة،Mr. الحسين سالم الجمل).

وبعد انتهاء مراسيم التكرييم، ألقى د. علي أحمد شكورف رئيس اللجنة التحضيرية للورشة، كلمة الإختتام داعي كافة الضيوف بحضور مأدبة العشاء التي أقيمت على شرف الورشة وضيوفها.



المصاحبة لها جاءت مفصلة في لوائحها الداخلية أكثر مما عليه في القانون ولا تحته التنفيذية، بل أن القانون حد في بعض الجوانب من فاعليته لوائح الشركة في هذا الجانب، إضافةً إلى لوائح الشركة أو جدت ضمانات حتى بعد فرض العقوبة التأديبية كالظلم من العقوبة الموقعة، والتي لم يعرها القانون أدنى اهتمام، كما ضمنت إحدى التوصيات أدوات النشاط الإقتصادي الخاص والمملوكة للأفراد، أو إفراد تصوّص خاص داخل القانون تسرى على شركات القطاع العام، حيث حظيت الورقة باهتمام خاص وتم مناقشتها بجدية من قبل الحاضرين، وهو ما يعكس تجربة الشركة الفنية في مجال التشريعات العمالية واهتمامها بتطوير هذه التشريعات.

#### بيان الخاتمي والتوصيات:

جاء البيان الخاتمي ملخصاً لما دار من مناقشات علمية التي أثارها الباحثون والخبراء والمختصين في مجال القانون، وكذلك من ساهم من الحضور في إثراء النقاش العملي حول قانون علاقات العمل في ليبيا، حيث عكس البيان الخاتمي النتائج التي سعت الجهة المنظمة لهذه الورشة وكذلك اللجنة التحضيرية إلى تحقيقها، عندما توصلت الورشة إلى جملة من التوصيات جاءت تعبيراً عن عصارة ما تم طرحه من إشكاليات بساط البحث والنقاش حيث جاء نص البيان الخاتمي والتوصيات كما يلي: ((في إطار بناء دولة القانون والمؤسسات، ما تطلبه من إعادة النظر في صياغة القواعد القانونية المنظمة للدولة)).

اقيمت ورشة عمل بتنظيم جامعة مصراتة (كلية

#### الجلسة الرابعة (مسائية):

إدارة الجلسة: أ. د. محمد جيب أحمد الكبتي.  
1- المحاضر: أ. د. محمد محمد مصطفى سليمان، استاذ القانون الخاص بكلية القانون جامعة مصراتة.

2- المحاضر: أ. د. عبد الفتى عمرو الرويمض، رئيس لجنة الخبراء بمنطقة العمل العربية.  
عنوان المحاضرة: أضواء على مشروع قانون العمل الليبي الجديد.

حيث تخللت هذه الجلسات، مناقشات وتساؤلات عديدة أثارها الحاضرون حول الورقات العلمية الجديدة، وقد جاء النقاش على شكل تساؤلات ومداخلات وتوضيحات من المحاضرين والمشاركين بفاعلية الندوة، شملت أغلب جواب القصورو التي اعتبرت القانون، والتي تلقتها لجنة الصياغة بإخراجها على شكل توصيات، لا يندرجها من قبل السلطة التشريعية عند إقرارها لقانون العمل الجديد.

#### المشاركة العلمية للشركة:

بقى أن نشير للورقة العلمية للشركة والتي جاءت لتعالج المحور الخامس من محاور الورشة، بعنوان إشكاليات التأديب في ظل قانون علاقات العمل، حيث تعم مناقشة هذه الإشكالية عن طريق ورقة العمل مقدمة من قبل عضو مكتب الشؤون القانونية بالشركة (أبدر محمد الجمل) والتي تعرضت لأهم جواب القصورو التي اعتبرت التنظيم القانوني لمجال التأديب وضماناته، وذلك من خلال توضيح طبيعة النظام التأديبي، والأسس الذي يقوم عليه، حيث تعرض الباحث من خلال ورقة تجربة الشركة في مجال التأديب، والأهداف والغايات التي تتحقق في ظل النظام التأديبي بالشركة، بيان أن إجراءات التأديب التي منحت للسلطات الرئاسية والتأديبية بالشركة وكذلك الضمانات التأديبية

حاوره: يوسف عقط تصوير: عبدالله أبو رويس

## مقابلة مع مدير عام الإدارة العامة للخدمات



بالخصوص حيث يتم توثيق كافة المصارييف المتعلقة بتشغيل وصيانة كل سيارة والية ويتم مقارنتها بسعر الشراء وتقييم الحالة الفنية الحالية عن طريق فرق فنية متخصصة ولجان تقييم وعلى ضوئه قائم الاليات والسيارات التي يتبعين عدم الجدوى من تشغيلها وعدم امكانية الاستفادة منها يتم احالتها للبيع بالمزاد والعمل على احلالها بآليات جديدة وفق الاجراءات المتبعة في اعداد الموازنات السنوية.

### س5: ما هي اهم المشاكل والصعوبات التي تواجهكم في تخصيص السيارات وتوفير الآليات؟

ج5: نظراً للظروف الحالية التي تمر بها البلاد والشركة فاننا نواجه صعوبات في عملية إحلال بعض الآليات مثل الروافع الشوكية وكذلك السيارات المخصصة لاقرادات والاستخدام العام والتي أصبح معظمها كثير الاعطال ولا يعتمد عليه اضافة إلى تزايد طلبات الاستبدال وكذلك اعتماد تخصيص جديد سواء لأفراد سيارات استخدام عام لبعض التقسيمات والذي تجاوز في بعضها السقف المحدد لهذه التقسيمات وقد تم تكليف لجنة مختصة بإعادة تعديل السقف لكافة التقسيمات ليتلاءم مع متطلبات العمل الحالية مع سعينا إلى توفير البديل في حال سمحت إمكانيات الشركة بذلك مع ضرورة الاشارة إلى الصعوبات التي تواجهنا في صيانة الآليات والسيارات وتوفير قطع الغيار لها من السوق المحلي من ارتفاع الأسعار وعدم توفر المواد.

فأعلى بـ مجرد صدور تكليف الضوابط وحركة دخولها للقىادي ولا يتطلب في هذه الحالة وقوفها في حينها والتاكيد من أي اعتماد آخر إلا توفر سيارة ليتم تواجدها نهاية الدوام الرسمي فهم العاملين الذين تتطلب الورديات الأخرى حتى لا يتم طلب أعمال إضافية من إدارة النقل بالورديات المسائية والليلية سيارة مثل القانونيين ومندوبي المستويات والمصرحيين الجمركيين وبعض المشرفيين الذين يتم استدعائهم بعد ساعات الدوام الرسمي ويتم ذلك بتوجيه طلب من التقسيم التابع والصيانة والتزود بالوقود.

### س3: لوحظ وجود لوحات "استخدام داخلي" على بعض السيارات ماذا بشأنها؟

ج3: نظراً للظروف الاستثنائية التي حالت دون تطبيق ضوابط استعمال سيارات الاستخدام العام فقد تم اعتماد لوحات مؤقتة للاستخدام الداخلي لسيارات تم توريدها مؤخراً بعد الثورة المباركة وذلك لتميزها وتسهيل مراقبة خروجها وهذا إجراء عارض سيتم التراجع عنه حال استقرار الظروف الحالية.

### س4: هل توجد آلية محددة لتخريد السيارات؟

ج4: نعم توجد آلية محددة لتخريد الأصول بالشركة يتم الاسترشاد بها عندتخاذ أي قرار

### نبذة عن الإدارة العامة للخدمات والتقسيمات التابعة لها ونطاق عملها

الإدارة العامة للخدمات تتبعها إدارتين هما إدارة النقل وتحتني بتقديم خدمات النقل للعاملين ونقل البريد وضيوف الشركة وتوفير السيارات للشارائح المستهدفة لذلك إضافة إلى توفير الآليات الثقيلة بجميع أنواعها لنقل ومتناولة المواد الخام والمنتجات والصادرات والواردات من وإلى الشركة ومستلزمات التشغيل والصيانة والمساهمة في أعمال الصيانة وال عمرات السنوية لمصانع الشركة وتنفيذ أعمال الكشط والإزالة والتسوية للساحات وتهيئة بيئة العمل وهي تقوم بأعمال الصيانة والإدارة لجميع السيارات والآليات. وادارة الخدمات والإسكان وتحتني ديم خدمات الإطعام والمقهي للعاملين وضيوف الشركة وتوفير الإقامة لهم وتنفذ أعمال النظافة وتهيئة بيئه العمل من إنشاء المسطحات الخضراء وغرس وتشذيب الأشجار وتوفير العمالة العادلة الازمة لكافة العمليات بمصانع مع الإشراف على تشغيل المخيمات التابعة للشركة وتوفير الخدمات الازمة لها وتسخير المشاريع الاستثمارية لمراافق الشركة كمجمع عمارات الجامع العالمي ومصيف الشركة وبعض العقارات.

### س1: تخصيص السيارات لعاملين هل توجد له معايير محددة؟

ج1: نعم يتم تخصيص سيارات إلى هذه السيارات وقسم الحراسة والتصاريح متتابعة استخدامها وفق شريحة القىاديين من رئيس قسم

ج 8: من طرفي كجهة مسؤولة عن تشرف على تنفيذه وزارة الاسكان متابعة مخيمات الشركة لاستطاع ان اجزم لكم بذلك لعدم درايتنا بحالات مؤكدة انما الامر الذي وجاري حاليا العمل على استكمال اعمال الردم والتسوية من طرف شركة الاشغال العامة وعند انتهاء المشروع سيتم استلامه من طرف التقسيمات المختصة بالشركة تسكن بها اسر من خارج الشركة تم تسكينها اثناء احداث الثورة ايواهم اثناء احداث الثورة المبارة ولم نتمكن من استرجاعها الى الشركة بالرغم من مخاطبة الجهات المختصة بالمدينة والدولة الليبية ونحن لانعني بذلك نيتنا باخلاء هذه الاسريل تتطلع الى ايجاد حلول بديلة لها من طرف الدولة حتى تتمكن الشركة من استرجاع مساكنها وتخصيصها الى العاملين بها في الوقت الذي نأمل فيه من كل اسرة تتمكن من ايجاد البديل او يتم تعويضها التعويض المناسب ان تبادر بارجاع المساكن الى الشركة وعدم التصرف فيها بما يتنافى مع القانون او الشرع.

### س 10: هل للادارة العامة للخدمات خطة بشأن انشاء المسطحات الخضراء وبرامج البيئة؟

ج 10:نعم هذا من صلب اختصاصها عن طريق كلتا ادارتها حيث يتم تضمين المتطلبات الازمة لهذه الخطة من البيانات ومواد خضراء ونباتات ومعدات زراعية ضمن الميزانية السنوية واهداف الادارتين وبالفعل فقد تم انشاء عدد من المسطحات طيلة الاعوام الماضية كان آخرها الجزيرة المقابلة للبوابة 1 اضافة الى اعمال التسوية للساحات وتنظيمها وازالة العوانق من الاشجار وغرس وتشذيب الاشجار مع مساهمتنا في ذلك لصالح بعض المؤسسات والجهات العامة داخل نطاق المدينة.

ج 9: تقصد مشروع المحاورة (8)

تم السماح للمقاولين بتقديم خدمات الاطعام بمقابل يدفع مباشرة من العامل الذي تساهمن معه الشركة بمنحة البدل النقدي.

### س 7: قد يؤدي ذلك الى تجاوزات عن طريق اعتماد العاملين على عمليات الطهو داخل م الواقع العمل؟

ج 7: كما قالت فان الدراسة أخذت في الاعتبار الجوانب القانونية والمالية والادارية وظروف العاملين والشركة والسوق الموزي اما فيما يتعلق بالتجاوزات التي تحدث عنها فهي مسؤولية مباشرة للتقسيمات الواقعية في حينه وكذلك التقييمات الرقابية بالشركة كما ان ذلك يعود ايضا الى ضرورة تفهم العاملين للضوابط المعمول بها داخل الشركة والالتزام بتطبيقها وعدم مخالفتها.

### س 8: فيما يتعلق بالمساكن المشغولة من طرف اسر من خارج الشركة بالمدينة السكنية ومخيم الرويسات المدينة السكنية تم الشروع نسمع بوجود تجاوزات في مسألة التسليم وتزاولات من طرف بعض المستفدين متعلقةكم على ذلك؟

س 6: تم منح بدل اطعام للعاملين بالورديات والقطناني العزاب بالمخيمات هل تم ذلك وفق دراسة محددة؟

ج 6: بالتأكيد فقد تم ذلك في البداية من خلال فريق عمل قام بدراسة الوضع الحالي للمطاعم والخدمات المتقدمة من طرف المقاول ومكونات الوجبات وجودتها وشكوى العاملين المستمرة وطلب النقابة في حينه وأسعار الوجبات وأندادها وكذلك مدى إلزام الشركة بتقديم الخدمة من الناحية القانونية وخاصة بكونها داخل مدينة مصراتة العاشرة وقد أوصى بأن احد البدائل المناسبة منح البدل لتعزيز الرقابة الذاتية على المكونات والجودة ومواكبة السوق الموزي وتغير الأسعار المتتسارع وتم تأكيد ذلك من طرف فريق عمل آخر يتكون من اناس ذوي خبرة وماليين وقانونيين وعضو من النقابة بحيث قام بتحديد القيمة المالية للبدل وضوابط الصرف للشراح المستهدفة من العاملين وقد شرعنافي منح البدل من بداية فبراير هذا العام ولم تردنا أي شكوى بالخصوص حيث

## الفضائيات الليبية ودورها في الأوضاع الراهنة

عبدالباسط عمار



بوث )) ومع تجدد الأحداث وتسارعها ومع النهضة غير المسبوقة في مجال القنوات الفضائية حازت العديد منها على اعجاب عدد لا يأس به من المشاهدين دون دراية منهم بأن هذه القنوات تتبع في صرفها وتصورها وتعبيرها وتعابيرها إلى جهة غير معلومة، فأصبحت قنوات مؤذلة لاتبحث إلا على ما يرضي سيدها ومالكيها والمنتفق والمدقق عليها، فوجد المواطن البسيط نفسه تائناً بين قنوات تؤكد وتجزئ وأخرى تنتقد وتذكر.

قالى متى سيظل المواطن يبحث عن ذاته بين هذا الركام البائس والفوضى الإعلامية بسبب الابتعاد عن شرف المهنة الإعلامية وعدم التقيد بضوابط العمل الصحفي السامي .

لعقود من الزمن في ظل نظام شمولي يجرم التعذيب حتى في القنوات التي لا تلتبي أدنى طموحاته ومعتقداته، وبعد التحرير مباشرة اتجه معظم الليبيون إلى استقاء الأخبار وكتبتها من خلال صفحات التواصل الاجتماعي (( الفيس

ما لا شك فيه أن الفضائيات الليبية لعبت وتلعب دوراً أساسياً ومحورياً هاماً في الأوضاع التي تمر بها البلاد، فالمشهد الليبي لا يحتمل المزيد من الضفوطات التي مورست من قبل القنوات الفضائية التي تحولت أو حولت من أداء رسالتها الإعلامية المهنية بحثة إلى أداة في أيدي الأطراف المتحاربة فزادت من حدة الصراعات السياسية والعسكرية.

الشعب الليبي كغيره من الشعوب العربية التي توشت بلحاف التحرر وهبت عليها نسمة التغيير فتغيرت معها العديد من المعطيات في حياة المواطن الليبي اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً وكذلك في تتبعه للسياسة وأخبارها بعد ما عاش



# ملامح صناعة الصلب العالمية ..... الشركات الألمانية نموذجاً

(الجزء الأول)

م. ناصر أحمد أبو تركية  
رئيس قسم الهندسة الصناعية

مستمر (5 مسارات + 6 مسارات) تنتج عروق (130X 130) بطول 14 متراً، وبسرعة صب من (4.2 - 4.5 متراً/دقيقة).

ويبلغ الزمن بين كل صبتين (42 دقيقة) ومعدل استهلاك الطاقة الكهربائية (367 ك.وات/طن) ومعدل استهلاك الأوكسجين (37 كغم/طن).

كما أن شحنة الخردة لكل حمبة تبلغ 115 طن يتم شحنها على سلتين فقط، وتبلغ سعة ساحة الخردة 45 ألف طن وبها أربع روافع (مغناطيس + كامše)، وأربع عربات لنقل سلة الخردة، وخلال السنوات الأخيرة وصلت الشركة لإنتاج 2.2 مليون طن سنوياً، وذلك من خلال برامج تطويرية حسب ما هو موضح بالجدول التالي:

السنوية للشركة (350 ألف طن/سنة). وحالياً تبلغ الطاقة التصميمية للشركة 2.144 مليون طن / سنة من الصلب السائل، تستخدم الخردة بنسبة (100%) بحجم استهلاك سنوي يبلغ 2.390 مليون طن / سنة، ويقتصر إنتاج الشركة على حديد التسليج بواقع 590 ألف طن / سنة قضبان من (6 ملم - 32 ملم)، و 1.420 مليون طن / سنة لفاط آسياخ (6 ملم - 14 ملم).

ويتم تحقيق هذه الأرقام من خلال فرن قوس كهربائي بسعة (100 طن) وبمحول (90 ميجا فولت أمبير)، وفرن حلة بسعة (100 طن) وبمحول (14 ميجا فولت أمبير)، والتي صب

**مقدمة**  
تعتبر الزيارات الميدانية لشركات صناعة الحديد والصلب التي أثبتت نجاحها عالمياً، وحققت معدلات إنتاجية متميزة، فرصة مهمة للتعرف عن قرب على طبيعة تنفيذ الأعمال اليومية داخل هذه الشركات، ومشاهدة الأساليب القياسية لسلسل عمليات الإنتاج، بما يكفل الأستفادة المثلث من الموارد المتاحة، وتقليل التكلفة وتحقيق معدلات إنتاج عالية. وتأتي مجموعة Badische Stahl في مقدمة شركات صناعة الصلب في ألمانيا وعلى مستوى الاتحاد الأوروبي، لامن حيث ضخامة الشركة وكثافة الإنتاج، ولكن من حيث النمو والتطور.

والبصمة الخاصة بها في عالم صناعة الحديد والصلب. وفيما يلى

نستعرض أهم سمات ولامح صناعة الصلب بها وذلك بناءً على زيارتها في مهمة عمل رسمية كانت برفقة الأخوين "محمد سلامة ونوري الكوحة" خلال شهر (أبريل 2013م).

**1-نبذة حول شركة BSW**  
يعود تأسيس بادش للصلب إلى سنة 1955م من قبل السيد كورف (الشركة المتنفذة لمصنع الصلب (1)). حيث بدأت بتدشين خط الدرفلة حديدي التسليج سنة 1966م، وفي سنة 1968م تم إضافة فرن صهر وأتى صب وخط ثاني لحديد التسليج، حيث بلغت الطاقة الإنتاجية

## جدول يوضح مسيرة التطوير في مصنع الصلب

### أهم المشروعات

السنة	الإنتاج (طن)
1981	494.000
1982	545.000
1983	564.000
1984	580.000
1985	620.000
1986	725.000
1987	853.000
1988	977.000
1989	1.018.000
1990	1.073.000
1991	1.201.000
1992	1.280.000
1993	1.388.000
1994	1.391.000
1995	1.450.000
1996	1.416.000
1997	1.379.000
1998	1.520.000
1999	1.546.000
2000	1.733.000
2001	1.755.000
2002	1.851.820
2003	1.911.129
2004	1.964.078
2006	2.067.929
2007	2.165.924
2008	2.213.146
2009	2.204.182
2011	2.144.790

- تسخين الخردة قبل الشحن (لا يستعمل حالياً).
- تسخين الموزع لأجل تحقيق عدد أكبر من الصبات المتتالية. تبريد تحت ضغط عالي لأجل عملية الصب السريع.
- أتمتة عمليات صنع الصلب.
- شحن العروق الساخنة لمصنع الدرفلة.
- الصب الالاميكي السطني، الشحن الآلي للسيارات.
- فرن الحلة، معالج حقن الأوكسجين، زيادة قطر جسم الفرن إلى 5.8م.
- إضافة عرق خامس لآلية الصب المستمر ذات الأربع مسارات، تركيب محول 60 ميجا فولت أمبير.
- معالج بثلاثة موسير (2 أكسجين، 1 كربون)، تبريد برش القوالب بالماء.
- تركيب أذرع ألومنيوم موصولة للأقطاب. تبريد برش الأسطح بالماء.
- إضافة حاجز لتخفيض الضوضاء عن المدنية المجاورة.
- ذراع واحدة لأقطاب فرن حلة، نظام جديد للفازات العادمة، الشحن الآلي للسيارات لفرن الحلة.
- التنظيف الكلي لمياه التبريد، حواطن وأبواب حماية من الضوضاء لعتبر الصرير.
- نظام الاحتراق داخل الفرن باستخدام المواقد قبل تشغيل الأقطاب.
- مصنع معالجة الغبار، مصنع تجريبي لإعادة استخدام الغبار.
- تركيب محول 75 ميجا فولت، الفرن 2، ومعالج ضخم بمواسير قابل لتعديل الارتفاع.
- نظام جديد لإضافة الجير والكرتون.
- تركيب فرن ثانٍ جديد، نظام تحكم عن بعد لتشغيل الروافع وعربات سلات الخردة، السكب الحر للخبث.
- معالج أخذ العينات وقياس الحرارة.
- إضافة آلية صب ثنائية إضافة حجرة لمنظومة شفط الغبار.
- تكبير حجم الفرن.
- تحديث آلية الصب، الفرن 1، 2، روافع جديدة للصلب، حلل صب جديدة 90 طن.
- روافع جديد للشحن، زيادة حجم الفرن الثاني، تطوير آلة السيارات.
- نظام جديد للشحن بفتحة بفتحة، تركيب قمع جديد لشفط الغبار أعلى الفرن الثاني، تطوير عربات نقل الخردة.
- تركيب محول 90 ميجا فولت أمبير لفرن الثاني.
- تركيب محول 90 ميجا فولت أمبير لفرن الأول.
- تركيب قاع جديد أكبر لفرن الثاني، تركيب قالب تبريد نحاسي في جسم الفرن من الداخل للبقاء الساخنة.
- تكبير حجم الفرن الأول، تطوير سرير تبريد آلية الصب الأولى.
- تحويل آلية الصب الأولى إلى القطع باللهب، تركيب معالج أخذ العينات وقياس الحرارة لفرن الحلة (2).
- آلية صب (2) جديدة بستة عروق.

- ❖ عدد 135 مشروع تطوير لفزن / فرن حلة.
- ❖ عدد 129 جهاز حقن للأكسجين.
- ❖ عدد 92 مشروعًا بيئيًّا.

### 3- شركة BSN (BSW Stahl) Nebenprodukte

تأسست هذه الشركة سنة 1997م لغرض معالجة المنتجات المصاحبة للعمليات الإنتاجية بشركة باش للصلب، والمتمثلة في: خبث أفران القوس الكهربائي وخبث حلال المصفور وقشور الصب والدرفلة وغبار الأفران والمواد الحرارية المستهلكة.

**الخبث** تتم عملية السكب الحر للخبث أسفل الأفران وتبریده بالماء، ويتم تجميعه ونقله إلى مقر الشركة ليتم الفصل المفناطيسي للمعدن لإعادة استخدامه كخردة، أما الركام الناتج فيتم تكسيره بواسطة آلة طحن وتصنيفه إلى مجموعة من الأحجام التي يتم تسويقها. وبيع الركام بسعر من 9 - 16 يورو/طن حسب الحجم.

ويدخل الركام المستخلص من الخبث في عدة مجالات من أهمها: رصف الطرق ومسارات السكك الحديدية وبناء الأنفاق وتشييد السدود وحواجز الأمواج وفي تشكيل الحاجز المسيجة، وجدران كتم الضوضاء.

**قشور الدرفلة**: يتم تصنيفها إلى نوعين وتحصل نسبة الحديد بها إلى 70٪، وتبيع لشركات الإسمنت أو مصانع التبييد للأفران العالية.

**غبار الأفران**: يتم بيعه لشركات خارجية، حيث يتم فصل الزنك عن غبار الحديد باستخدام أفران خاصة، ليتم استخدامه كمادة حارق في عمليات الجلفنة بالزنك.

**الحراريات المستهلكة**: يتم تقسيمها وفرزها أولاً، ثم تطحن وتتجهز للبيع كمواد خام لتصنيع الحراريَّات، ويستخدم جزء منها كمواد للرش الجانبي للأفران والحال والمؤذعات، كما يتم إضافة جزء منها لتصنيع مواد حراريَّة تستعمل لصب حل المصفور وفتحات الأقطاب الكربونية للأفران، وصب أحواض الطوارئ.

(يتبع.....في العدد القادم)

### BSE( Badische Stahl ) Engineering

تأسست باش للهندسة سنة 1983م التابعة لمجموعة باش، بعدد (6) أفراد، حيث كانت شركة باش للصلب حينئذ تنتج (0.5) مليون طن/سنة.

وفي سنة 2008م أصبح إنتاج الشركة 2.0 مليون طن/سنة، وحتى نهاية سنة 2012م قامت هذه الشركة بالآتي:

- ❖ تركيب عدد 281 معالج حقن أوكسجين وكربون.
- ❖ عدد 259 عمل استشاري للمشاريع.

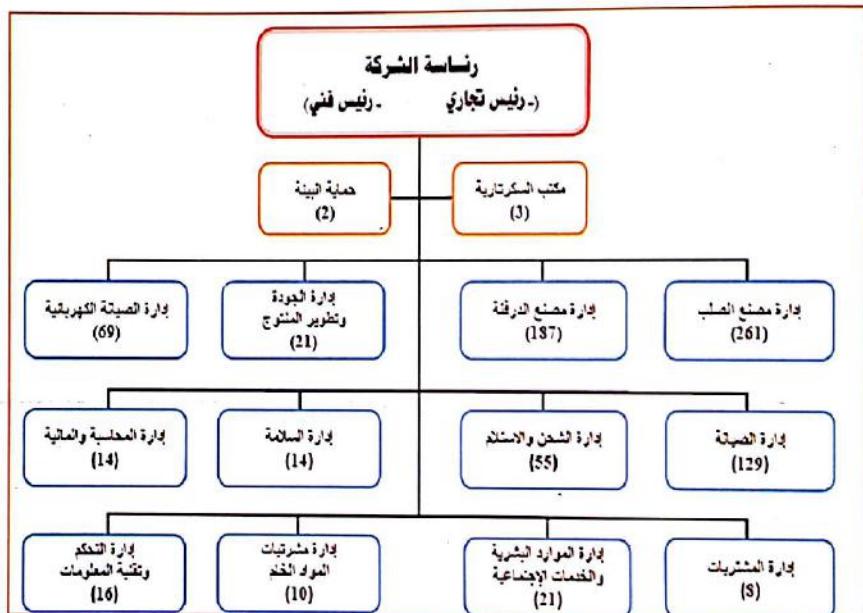
وخلال شهر مارس/2013م، تم تحقيق الأرقام القياسية التالية:

1- أعلى إنتاج يومي (8,010 طن).

2- متوسط الإنتاج اليومي (7,364 طن).

3- أعلى إنتاج شهر (3 مارس) (215,127 طن).

ويعتبر مدير مصنع الصلب واحدًا من اثنى عشر مدیراً يتبعون رئيس الشركة مباشرة، مما يسرع في إصدار القرارات ومتابعة تنفيذها، كما أن للرئيس الفني للشركة جولة يومية داخل الشركة يمر خلالها على كافة مواقع العمل للوقوف على أهم المعاوقات والمشاكل، والشكل التالي يوضح هيكلية شركة BSW، وتوزيع العمالة التي يبلغ إجماليها (810).



تحتل يوضع مناولة الخبث وتحضر مجالات استخدامه

## الاقتصاد الليبي .. نظرة عن قرب



ونماذج ومعايير لكل شيء.

### زموح: يجب القضاء على السوق السوداء

تحدث الدكتور عمر زموح عن مشاكل عديدة كانت سببا رئيسيا في التدهور الاقتصادي وطرح حلولاً لتدارك الأمور وجاءت كلامته في مجلتها على هذا التحوار

"الأزمة الراهنة ليست أزمة اقتصادية حقيقة هي أزمة سياسية خيمت بظلالها على الواقع الاقتصادي، ما زاد الأأن من أزمة اقتصادية هو انعكاس لانقسام سياسي .. الحد من الصادرات النفطية سبب رئيسى للتدحرجي الحالى .. ويعتبر كارثة لأن الاقتصاد الليبي فشل في التنمية مما جعله غير قادر على المقاومة بدون نفط.. انخفاض أسعار النفط العالمي وتزامنه مع الأزمة الداخلية زاد الأمور سوءا .. لو كانت الدولة سليمة من الداخل لكننا استطعنا مجابهة هذه المسألة بقرارات دولة .. لكن سبب الانهيار والانقسام من الداخل حتى قرارات الدولة غير فعالة .. في هذه الحالة من يتحمل مسؤولية اتخاذ القرارات هو المصرف المركزي ومعه ديوان المحاسبة .. إضافة إلى مشكلة أخرى وهي إدارة النقد الأجنبي حيث لم توفق الجهات المسؤولة أبداً من هذه الناحية .. وقبل اتخاذ أي حلول.. مما كان لا بد للساحة أن تكون خالية تماماً من السوق السوداء.. وللأسف فإن السياسة الاقتصادية التي اتخذت في ليبيا بعد أزمة النفط ذات الوجهين أدت لنشوء السوق السوداء .. ويجب إنهاء هذه السوق لأنها تمثل جانب كبير من جوانب الفساد الإداري مثل الرشوة، وموضوع العروبات الفارغة، وتزوير الفواتير.. ولن يفلح أي اقتصاد بهما كان في مراقبة أوجه الفساد هذه مادام فيه مثل هذه السوق .. الحل هو إنهاء السوق السوداء وذلك بخطوة واحدة هي اعتماد سعر صرف واحد موحد.



يعنى بأهم القضايا الثقافية والمجتمعية

عديدة تقوم عليه، وبإمكان حتى القطاع الخاص أن يتجزأها.. السياسة أيضاً وما تحظى البلاد من موقع ومناخ وتضاريس متميزة .. والتجارة من خلال تعديل تجارة العبور باعتبار ليبيا خط تجاري كبير وأضافة لمنافعه الاقتصادية فإنه سيعود بمنفعة اجتماعية كبيرة باعتباره منطلقاً من القاعدة المجتمعية ومن الناس ويفتح مواطن شغل وفرص للعمل غير محدودة ويجب أن يعزز هذا عن أي صراع سياسي وينفذ بشفافية تامة وبشكل يحقق المنفعة وليس غرضياً أو جهويًا أو مناطقياً .. يجب أن لا نعتمد على أموال الدولة فقط في تفعيل هكذا مشاريع إذ لا بد من تشريعات تنص على إمكانية الشراكة بين القطاع الخاص والعام، وبالتالي تستطيع الاستفادة من الأموال الخاصة وصادق الاستثمار في البلاد بتحقيق قيمة مضافة .. نحاول تفعيل التموج المالي الذي يستند على أسواق المال من خلال أدواته ووزع أدوات جديدة فيه تستطيع من خلالها توفير تمويل لضرص استثمارية كبيرة وعادة استثمار الفوائض المتسربة خارج القطاع البنكي نتيجة عدم كفاءة البنوك أخيراً فإننا نقدرون على تعديل الاقتصاد الليبي بما هو متاح الآن من صناديق سيادية وأموال الأفراد وتكون إنشطة واستثمارات قادرة على إدخال عوائد بديلة للنفط وهذا يتطلب الاستقرار والإرادة والمبادرة كما يجب أن تكون هناك تشرعات تنص بالشراكة بين القطاع الخاص والعام وأن تكون هناك حكومة رشيدة، وحكومة، وشفافية تامة..

أقامت مؤسسة سينكلاما للثقافة والفنون الدائرة الثالثة من برنامجها الشهري "دواوين ثقافية" حيث حملة الجلسة عنوان (الاقتصاد الليبي) بين وعدين، عنوان يسلط الضوء عن الاقتصاد الليبي باستضافة أكاديميين مختصين في هذا المجال وهم الدكتور عز الدين الكور والدكتور عمر زموح، وقد أعلنت المؤسسة عبر صفحتها على موقع التواصل الاجتماعي قائلة: "سينكلاما تفتتح على الواقع وتقرب المشهد المحلي من جوانب مختلفة اليوم تم خيطاً باتجاه الاقتصاد، تبحث في القطعية الثقافية بين الثقافى والاقتصادى وتعيد البحث فى الربط بين البنى التحتية والبنى الفوقية وتعود الحضرة مرة أخرى فى تلازمه الفن والأدب مع العمل، فالثقافي ممثلًا فى المثقف هو الذى يسوق السلع من خلال استثماراته فى حقل الدعاية والاعلان هو من يكتب النص ويخرج اللوحة ويستثمر معرفته بتركيبة المواطن ويوجهه إلى الاستهلاك، سينكلاما تحاول استثمار الثقافى فى انتاج ثقافى تساعده فى التوجيه نحو الانتاج، ولا يأتي ذلك إلا بعد ان نجمع الفنانين والمثقفين والأدباء مع الاقتصاديين ونبذل فى تحسير الفجوة وتحاول معاً القبض على جذوة الفعل بحيث يطرح الاقتصادي مشروعًا متكاملًا ومتمنجه الثقافة الروح وتفدي به نهر الشارع للمشاركة تزيد مشروعًا بحجم المنجم الذى يستقطب الجميع ويوحدهم انتابح عن المشروع الذى يزرع الامل فى الناس".

ويحضرونخبة من المثقفين، وبتقديره واستهلال من مدير الجلسة الدكتور محمود املوده الذى قدم الضيفين ابتساده بالسيد الدكتور عز الدين الكور والذي تلخصت ورقته في الآتي:

### الكور: الإعلام لم يتناول اقتصادنا

#### بشكل جدى

يقول الدكتور عز الدين الكور: "منذ الاستقلال حتى الآن( العقلية الاقتصادية السابقة استمرت كما هي بعد ثورة 17 فبراير، فوافتش واتفاق عشوائي واهدار للموارد فجم عن زيادة الأموال لدى الناس بشكل كبير، ولا توجد أي قيمة اقتصادية مضافة، وكان الصراع السياسي بامتياز يطيق عليه تقليل المصلحة الشخصية وكان هذا جلياً في هذه الفترة خاصة إعلامياً ولم يتناول أمر الاقتصاد ومشاكله بشكل جدي في أي منابر إعلامي مما نتج عن ذلك إهدار للطاقات بتوجيه المجتمع إلى زاوية معينة إغفاله عن أخرى وأصبحت فكرة الدولة تحصيل حاصل". وتحدت عن حلول للأزمة الاقتصادية قائلًا: "استثمار الموارد وتنميتها أحد الحلول الكبرى، مثل النفط الذي ما زال يستوعب صناعات

## لماذا لا يتغير شكل الدولار الأميركي؟

ثانية، قالت وزارة الخزانة الأمريكية إنها ستنطبع صورة امرأة على العملة الورقية من فئة العشرة دولارات للمرة الأولى منذ أكثر من نصف قرن، ومن ضمن الأسماء المطروحة سوزان أنتوني وهارييت تابمن وروزا باركس. وستتصدر العملة الجديدة في العام 2020م للاحتفال بمرور منة عام على تعديل الدستور الأميركي، والذي أعطى المرأة الحق في التصويت. وذكرت وزارة الخزانة أنها بقصد إطلاق حملة واسعة النطاق عبر وسائل التواصل الاجتماعي والبلديات لما استبدوا عليه صورة العملة. ومن هن السيدات اللواتي ستوضع صورتهن عليها. واشترطت أن تكون السيدة متوفاة وساهمت في تشر



"الوكالة الوطنية لإدارة الصكوك" مع تعديل الدولار الورقي في عهد الرئيس جورج بوش الابن في العام 2000م، وأصدرت الرئاسة الأمريكية الكونغرس ومكاتب الطباعة الفنية والكونغرس قرارا يلزم وزارة الخزانة عدم إعادة تصميمه. ورفقت قدمًا في إعادة التصميم. من جهة

يحمل الدولار الأميركي صورة الرئيس الأول للولايات المتحدة جورج واشنطن، رسمها غيلبرت ستيوار特. والدولار الورقي من أقدم العملات الأمريكية، وظهر للمرة الأولى في العام 1863م، ويؤكد المشرعون الأمريكيون أنه من غير المرجح تغيير الصورة الموجودة منذ أكثر من نصف قرن في المستقبل القريب، وفي السنوات接下來，美国参议院通过了“美国货币设计法案”，该法案授权财政部长在2020年之前更换100美元纸币上的肖像。新肖像将由女性取代富兰克林，但尚未确定具体人选。众议院也通过了类似法案，但尚未成为法律。

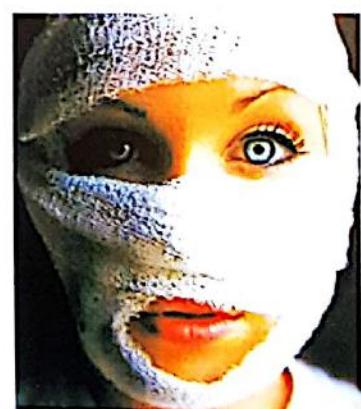
## أطعمة تنشط جهاز المناعة وتحمي من أمراض الشتاء



ضعف المناعة من أكثر المشاكل الصحية التي يعاني منها البعض خلال فصل الشتاء، لأنها تؤدي إلى الإصابة المترددة بنزلات البرد والإنفلونزا، وغيرها من الأمراض المعديّة. ويمكن مواجهة ضعف الجهاز المناعي وعدم قدرته على حماية الجسم من الأمراض المعديّة، من خلال التركيز على بعض الأطعمة، والتي توضّحها في السطور التالية.

\*الزيادي: الزيادي مصدر جيد لفيتامين C، والبروتين والزنك، فهو أفضل الأطعمة خلال فصل الشتاء، لقوية الجهاز المناعي \*السل: القليل من العسل يوميا طوال الشتاء يعمل كمضاد حيوي طبيعي، يكافح أي التهابات تهاجم الجسم طوال الشتاء، كما أنه يساعد على منع نمو البكتيريا. \*البطاطا، تناول البطاطا خلال فصل الشتاء، يبعث على الدفء، كما أنها غنية بفيتامينات A وC، وهما الأفضل لقوية الجهاز المناعي مما يساعد الجسم على مواجهة البكتيريا والشيفروبات طوال فصل الشتاء. \*الشاي الأخضر: الشاي الأخضر الساخن هو المشروب الأمثل طوال فصل الشتاء البارد، فهو يبعث على الدفء، كما يساعد الجسم على مواجهة الدعوي، لما يحتويه من مضادات للأكسدة. \*الحمضيات: يجب الاهتمام بتناول الحمسيات بشكل دائم ومتكرر طوال اليوم كالبرتقال والليمون لاحتواها على فيتامين C، الذي يساعد على القضاء على البكتيريا والجراثيم التي تدخل إلى الجهاز التنفسى.

الرجال المهتمين بجراحات التجميل تصل إلى الثالث، وابرزاً جراحة شد الجلد الزائد والترهلات الناتجة من تخفيض الوزن، إضافة إلى زراعة الشعر وشفط الدهون، مبيناً أن الموسم الرئيس لجراحة التجميل هو الإجازات وفترة الصيف والأعياد. ولفت إلى أن التجميل سابقًا كان يبدأ من عمر 40 سنة وما فوق، ولكن مع تطور جراحة التجميل وزيادة الأطباء الأخصاصين في هذا المجال، بات يبدأ من عمر 18 سنة ويصل إلى 65 سنة، والفتنة من 18 إلى 28 هي الأكبر إقبالاً على تحت الخصر وشد عضلات البطن وتجميل الأنف، أما الفتنة العمريّة من 28 إلى 35 من الجنسين، فتختضع لجراحات شد الوجه من دون جراحة وعمليات شفط الدهون، مؤكداً أن نسبة إقبال السيدات على التجميل تزيد بعد سن 35. ولفت الزهراني إلى أن حجم سوق التجميل في الأجهزة والمستشفيات والمراولات والكافوريات يتجاوز 4 بلايين ريال، متوقعاً أن يزيد بحكم الإقبال المتزايد، وذكر أن دراسة مسحية أجربت في العاصمة الرياض حول السيدات ورغباتهن في الحصول على جراحات التجميل، وجدت أن 25 في المائة منهن لديهن الرغبة وبشدة في الحصول على تلك الجراحات، بسبب الرداء والاستقرار المادي، والقدرة على إجراء الجراحات.



تصدر المملكة العربية السعودية الدول العربية في عدد جراحات التجميل، وتأتي من ضمن أكثر 25 دولة في العالم تنتشر فيها هذه الجراحات، التي بلغ عددها حسب آخر الإحصائيات نحو 141 ألفاً، بحسب ما يقول استشاريا التجميل السعودي بشر الشنوا尼 وخالد الزهراني، وحذر الاستشاريان من الانسياق خلف الإعلانات الوهمية، مؤكدين أنه لا بد من أن يكون الطبيب مؤهلاً بدرجات علمية وشخصية لجراحة التجميل، وأن يكون خريج إحدى الجامعات المعتمدة، وأوضح الشنواني، أن نسبة

## تجميل

## قواعد اللغة العربية وأدابها ونفور

### التلويذ ونها

لماذا تبدو القواعد العربية بالنسبة لبعض التلاميذ مادة صعبة لا يمكن حلها أفالاً؟ ومن المسؤول عن كره الكثير منهم لهذه المادة؟ وكيف يمكن جعلها مادة حية يسهل فهمها؟ ولماذا يمتنع البعض من حصتي النحو والاشاءة والأدب العربي؟ يرى أخصائيو التربية ومعلمون اللغة العربية أن هناك أسباباً عديدة تجعل دراسة اللغة العربية عموماً وقواعدها خصوصاً شيئاً يعسر على التلميذ فهمه. أما المواد التي تتعلق بها مثل التاريخ والجغرافيا، فتبدو بالنسبة لبعض التلاميذ مواد لا طائل منها، بل يتذمرون إليها أحياناً على أنها عقاب. ويعود السبب إلى طريقة شرح الأستاذ والتي نظر لها المجتمع الذي يقدر التلميذ البارع في المواد العلمية. إضافة إلى أن العصر هو عصر العلوم التكنولوجية ويطلب براعة فيها، لذا تبدو النصوص الأدبية بالنسبة إلى معظم التلاميذ أشبه بالنصوص الصينية. لا يمكن فهمها وتشعرهم بالملل؛ ويمكن تحديد أسباب إهمال التلاميذ اللغة العربية والمواد المتفرعة منها بالآتي:

- ١- تتميز قواعد اللغة العربية بالتنوع وكثرة التفرع. كما تقتاطع هذه القواعد فيما بينها، فالتفاعل مثلاً يكون أحياناً مرفوعاً، ومنصوباً في أحياناً أخرى.
- ٢- تتميز اللغة العربية بقناها بالمفردات. إذ يكون الفارق أحياناً بين استعمال مفردة وأخرى بسيطة، لكن المعنى مختلف. فمثلاً هناك فارق بين كلمتي حب ومحبة وبين هرولة وجري وعد. وهي أحياناً كثيرة تختلف المفردة العامة عن المفردة باللغة العربية الفصحى.
- ٣- تتميز القواعد الإملائية مثل كتابة الهمزة أو التاء الطويلة أو المربوطة بتبنوها وتشابها.
- ٤- لا تعتمد اللغة العربية الفصحى كلغة التداول اليومي، بل هي لغة الكتب ووسائل الإعلام بكل مجالاته. وبالتالي، فإن تواصل التلميذ مع اللغة الفصحى محدود، فيما يتطلب اكتسابها جهداً خاصاً. هذه الأسباب تجعل اللغة العربية وقواعدها أمراً يستعصي على التلميذ فهمه! إذا لم يكن أستاذ المادة قادرًا على تبسيطها، وجعلها مادة حية تجذب انتباه التلميذ، وتحفظه على فهمها. لماذا تبدو مفردات التلاميذ ضعيفة ويعزفون القليل عن اللغة الفصحى؟ أليس أستاذ المادة مسؤولاً عن نفور التلميذ منها؟ إذا أحب الطالب الأستاذ، أحب المادة التي يدرّسها. لذا فكما هدف الأستاذ تعليم تلاميذه المادة، عليه أن يعرف قبل ذلك كيف يجعل التلاميذ يحبونه ويحترمونه، والا يكرهوا المادة. عليه العمل على نفسه لإبتكار وسيلة جذابة. المهم جعل التلميذ منتجاً للمادة، وإذا أخطأ يكون دور الأستاذ تصحيح الخطأ وليس الاستهزاء به. الترداد والتصحيح والقراءة كضيلة بتعزيز محظوظ التلميذ النفوبي. أما إذا كان التلميذ رافضاً للمادة وغمّ ذكائه، فعلى الأستاذ أن يعمل معه بطريقة هرودية لمعرفة سبب رفضه، ثم يحاول جعله يشعر بأنه اكتشف شيئاً وأنه قادر على تخفي الصعوبة التي يعيتها. في التربية الحديثة، لا يهم أن يعرف التلميذ قاعدة الاستثناء أو قاعدة الشرط، ما يهم مثلاً إذا رأى حرف شرط في الجملة أن يعرف وظيفته، إذا جزم فعلين مضارعين، لماذا تسمى الأول فعل الشرط والثاني جواب الشرط! إذا فهم المعنى بدأ بفهم القاعدة. المهم أن يعرف التلميذ توظيف قواعد اللغة بشكل صحيح في الكتابة. فالقواعد لم توجد لتكون علماً قاسياً وصعباً بالنسبة للتلميذ، فبمجرد امتلاك الطالب مهارة الكتابة، يحسن أسلوبه ويشد القارئ الذي يقرأ نصه أو ورقة امتحانه مما يعطي انطباعاً جيداً. إضافة إلى دور المعلم هناك المدرسة التي عليها أن تكون على اطلاع على التقنيات الحديثة في التعليم، لا سيما لما في عالم التكنولوجيا من تطور، ففي بعض المدارس صار يستعمل بما يعرف باللوح التفاعلي *Inter active board* لمواكبة تفكير التلاميذ وجعل المواد المدرسية تفاعلية تجذب التلميذ، وإبتكار طريقة لتحويل مادة اللغة العربية إلى صفات حيوانية، وتحويل المسائل المجردة إلى ملموسة لتترسخ في ذهن الطالب ولا ينساها بمجرد انتهاء الامتحان.

## إصدارات

### "نساء" قصائد تزهر وتشهد إنسانية



المرأة في مواجهة دائمة وذاتية مع الزمن وعقارب الوقت والوحدة ومع دقات القلب السريعة والرتابة، ومع المشاهد اليومية المتكررة، ومع البدايات والنهايات في كل حكاية، ومع التوقع والغيبة والآمنيات الكبيرة والصغرى ومع الأغاني القديمة والحديثة مع اليقظة والحلم ومع الأمل واليأس، المرأة في مواجهة ناعمة وقوية كما ترسمها قصائد الديوان الثالث للشاعرة الليبية خلود الفلاح والذي حمل عنوان (نساء)، وصدر عن مجلة المستقل في القاهرة. تقدم خلود في الديوان رؤية اثنوية شعرية للحياة في قسوتها وفي مساراتها وبقصائد تبوح بتأملات وتفاصيل إنسانية عميقة أو هي قصائد تقرأها النساء كالمرأيا. الديوان ضمن سلسلة وعشرين نصاً شعرياً، والجديد أن الشاعرة جعلت نصوصها مسترسلة فتقرأ الديوان كنص واحد لو شئت وتقرأه تنصوصاً، لكل نص روحه أيضاً في لوحة إبداعية شعرية مبهرة. تصدر الديوان اقتباساً للروائية التشيلية إيزابيل الليندي ( أنا لا أحارو خلق تمادج تقلدنا النساء، كل ما أريده من القارئات أن



خلود الفلاح

## ويحعنون

خليله الفاخرى ولد عام 1942م ببنغازي وبها تلقى تعليمه ثم ترك الدراسة النظامية فاتتحق بدوره في اللغة الانجليزية بالمعهد البريطاني ببنغازي. سافر إلى بريطانيا لاستكمال دراسة اللغة الإنجليزية تحصل على دبلوم أدب إنجلزي من جامعة كمبريدج - نشر إنتاجه في عدة صحف منها الحقيقة - الثقافة العربية - الشمس - الأسبوع الثقافي من هواياته فن الخط والنحت توفي رحمه الله في 2002م. من مؤلفاته - موسوعة الحكايات بنغازي - دار الحقيقة 1974م - بيع الريح للمراكب طرابلس 1994م - غربة النهر طرابلس 1994م

## عمال الشركة في استراحة محارب

تهدف هذه التظاهرة إلى خلق روح المنافسة والترفيه بـ عيداً عن ضجيج المصانع والروتين اليومي، كما أنها تعد فرصة للالتقاء بين العمال ومزاولة النشاط الرياضي لمختلف الأعمار.

وسيكون مصيف الشركة مسرحاً لهذه التظاهرة لمختلف ألعابها وقد أقيمت مراسم الافتتاحية بمقر نقابة العمال وأسفرت عن المواجهات التالية بين إثنى عشر فريقاً قسمت إلى أربع مجموعات.

<b>المجموعة الثانية</b>	<b>المجموعة الأولى</b>
الأخترال	المسطحة ا
مجلس الباراء	الصلب ب
الصلب ا	الطلوبية ب
<b>المجموعة الرابعة</b>	<b>المجموعة الثالثة</b>
قطاع الفنية	المرافق النسائية
المسطحة ب	الإدارية والخدمات
الطلوبية ا	العامة للصيانة

وتنس الطاولة إلى جانب مسابقة ثقافية فكرية لعمال الشركة الليبية للحديد والصلب وذلك على

النتيجة	المباراة	الموقعة	الساعة	الموعد	الهداية
-	(2) مع ثانى	اول	(1)	16.30 4 / 24	13
-	(1) مع ثانى	اول	(2)	18.30 4 / 24	14
-	(4) مع ثانى	اول	(3)	16.30 4 / 25	15
-	(3) مع ثانى	اول	(4)	18.30 4 / 25	16

المهارة	الموعد الساعية	المواجهة	النتيجة
17	16.30 4 /28	الفائز 13 مع المواجهة	-
18	18.30 4 /28	الفائز 14 مع المواجهة	-

الزيارة	المواحة	الساعة	الموقـع	التـيـة	اللقاء النهائي
-	17.00	5 /01	الفاتح 17	الفاتـر	18

مدى إسبوعين بداية من الرابع عشر من أبريل ليتزامن حفل الختام مع عيد العمال الذي يصادف الأول من مايو من كل عام.

تنظم نقابة عمال الشركة الليبية للحديد والصلب وبرعاية مجلس ادارتها تظاهرة رياضية في العاب كرة القدم والكرة الطائرة الشاطئية

النتيجة	الفرقان المباريـان	المباراة المـوـعـد الساعـة الـمـحـمـوـدة
-	المسطحة A VS الصلب B	1 17.00 14 1
-	للختال VS مجلس الادارة	2 18.00 ابريل 2
-	العرائق التسلسليـة VS الـلـادـارـة	3 17.00 17 3
-	الفـنـيـة VS المـسـطـحـةـ بـ	4 18.00 ابريل 4
-	للختال VS الصـلـبـ اـ	2 17.00 18 5
-	المـسـطـحـةـ A VS الطـولـيـةـ بـ	1 18.00 ابريل 6
-	الفـنـيـة VS الطـولـيـةـ اـ	4 17.00 19 7
-	التـسـلـسـلـيـة VS العـلـمـةـ لـلـصـيـاهـةـ	3 18.00 ابريل 8
-	الـصـلـبـ بـ VS الطـولـيـةـ بـ	1 17.00 20 9
-	مـجلسـ الـادـارـةـ VSـ الصـلـبـ اـ	2 18.00 ابريل 10
-	الـلـادـارـةـ VSـ العـلـمـةـ	3 17.00 21 11
-	المـسـطـحـةـ بـ VSـ الطـولـيـةـ اـ	4 18.00 ابريل 12

## فرسان المتوسط يسقطون في وحل

ساوتومي



للاعبين لا يزاولون كرة القدم منذ فترة..  
ورغم التقدم في النتيجة عن طريق  
فيصل البدرى إلا أن أصحاب الأرض لم  
يسسلموا واستطاعوا تعديل النتيجة  
الثالثة على التوالى في تصفيات الكان.

**منتخبنا الوطني لكرة القدم داخل الصالات**

يتذهب للبطولة الأفريقية

تنطلق في الرابع عشر من هذا الشهر بطولة إفريقيا لكرة القدم داخل الصالات بجنوب إفريقيا وذلك بمشاركة ثمان منتخبات قسمت على مجموعتين المجموعة الأولى - جنوب إفريقيا - تونس - زامبيا - موزمبيق المجموعة الثانية - ليبيريا - مصر - المغرب - أنغولا المنتخب الوطني المتربع على عرش القارة الإفريقية عام 2008 استعد جيدا لهذه البطولة ولعب عدة مباريات ودية بتونس وتم التعاقد مؤخرا مع المدرب الإسباني خوليو فرنانديز ليعطي الإضافة مع كوكبة من اللاعبين المعروفين كحمدي الشوين وأيمن الشامي وريبع الحوتى ويدر حسن وغيرهم بالإضافة لدماء جديدة تم الدفع بها في صفوف المنتخب الواجهة المشرفة للرياضة النسائية

طائرة السويحلي ... امتاع

فابداع فناقنا



قدم فريق السويفي الاول للكرة الطائرة عرضًا قويًا للتاريخ وذلك من خلال مشاركته في بطولة الاندية الافريقية البطلة للكرة الطائرة التي اختتمت مؤخرًا بالعاصمة المصرية القاهرة.. فريق السويفي اول بقيادة مدربه التونسي فوزي الهواري أنهى هذه المغامرة الافريقية رابعاً وهو نفس المركز الذي تحصل عليه قبل ثمانية أعوام عندما كان صاحب الضيافة للإفريقي في مدينة مصراتة.

لعب فريق السويحلي في هذه البطولة عدد 8 مباريات حقق الفوز في 6  
 وخسر مبارتين ... بدأت القصة من الدور الأول بالفوز على كل منافسيه  
 وهو البوليس السنغالي وفيه حمد السو- وداني والدرث الرئاسي  
 المدشقة- رى والزمالك المصري وجي اس يو الكونجولي ليتأهل كأول  
 مجموعته ويلاقي قاب الكاميروني في الدور الثماني وكان طائرة السويحلي  
 الحضور الأقوى بالفوز 3-1 فحلقت عالياً بتأهله للدور النصف النهائي ..  
 مسيرة توقفت عند هذا الحد وللأسف أمام طلائع الجيش المصري الذي  
 حقق الفوز 3-1 ثم خسارة أمام سموحة المصري في المباراة الترتيبية 3-2 ..  
 بطولة قدمها نادي السويحلي كأروع ما يكون ولكن ضغط المباريات وقلة  
 الخبرة وبعض الأسباب الأخرى حالت دون رؤية طائرة السويحلي على  
 منصة التتويج ..

انتبه للفرق!

بناء سليم وآمن

**الحديد الليبي**

جديد الشركة الليبية للحديد والصلب

**الوزن**  
kg**الحديد المستورد**  
بديد ليبي 100 بديد ليبي 90**بديد ليبي****القطر****بديد مستور**بديد ليبي  
التواءات الطولية: 1.2 ملم**بديد ليبي****التنوعات الطولية****بديد مستور****التنوعات العرضية****7 ملم**بديد ليبي  
نفس السعر**بديد ليبي****السعر** \$بديد مستور  
نفس السعر

علامة الشركة الليبية للحديد والصلب

**بديد مستور**نسبة الترفة  
جديد صافب**الجودة****العلامة المميزة**

إخراج في:

قسم الخدمات الإعلامية: 051-2620289

E-mail: mediaservices@libyansteel.com

طبعة بمطبعة الشركة الليبية للحديد والصلب

محمد علي الأمين

محمد منتج الخامات

E-mail: mediaservices@libyansteel.com

رئيس التحرير

يوث مختار عفطة

مدير التحرير

محمد علي الأمين

مستشار التحرير

## نصنع المستقبل

صحيفة شهرية تصدر عن قسم الخدمات الإعلامية بالشركة الليبية للحديد والصلب العدد (20) الجمعة 08 رجب 1437 هـ الموافق 15 أبريل 2016 م

### مدير عام الإدارة العامة للخدمات يتحدث للصناعة



- ❖ نادي الحوار والمناظرة يطلق مشروع "ليكن صوتنا مسموعاً" والشركة تساهم في رعايته
- ❖ نقابة عمال الشركة تنظم تظاهرة رياضية ثقافية
- ❖ الإنتاج الأنظف:  
استراتيجية وقائية لحماية البيئة صناعياً



استطلاعات ولقاءات من داخل معرض طرابلس الدولي

### الافتتاحية

#### المسؤولية الاجتماعية

جهود كبيرة قدمتها الشركة وبخاصة في السنوات الأخيرة تجاه هذا المجال، انطلاقاً من الإدارة القيمية التي تنتهجها الشركة تجاه جمهورها الداخلي المتمثل في العاملين والخارجي المتمثل في محبيها الجغرافي والديموغرافي المجتمع. هذه النّقلة تمثل توجهاً حضارياً وحداثياً جديداً، تأمل الشركة من خلالها أن تستثمر في العنصر البشري على المدى المتوسط والبعيد، وذلك بما يعود على المجتمع بالفائدة والنفع من بناء الإنسان.. الإنسان رأس المال الأهم على هذه البساطة. هذه الجهود التي يبذلها الشركة ولا زالت تبذلها في هذا المجال أكسيها تقدراً تواعداً وتميزاً وصيانتها ذاتاً بين المؤسسات الحكومية والتي كثيرة منها للأستفادة في هذا المجال ناقلة من العمل. لا ي局限于ها القائمون على هذه المؤسسات والشركات ما يتبقى لهم من تركيز واهتمام. اهتمامنا في الشركة بالمسؤولية الاجتماعية نابع من ادراكنا بقيمة الاستثمار في العنصر البشري، وهو ما يجعل الشركة قibleة مقصودة ومنارة يهتمي لها كثير من القائمين على المنشآت الشبابية والرياضية والمدنية. من داخل مدينة مصراتة وخارجها، الأمر الذي صار ينقبل كأهل الشركة، على الرغم من أننا ننتهج قدر الإمكان أن يكون دعم الشركة دعماً لوجستياً مبتدئاً قدر الإمكان عن الدعم النقدي. خلال هذه المدة تتحمل الشركة دوراً مجتمعياً وانسانياً في ظل شبه غياب المؤسسات الدولة الرسمية المعنية بالشباب والتطوير المجتمعي، لكن الشركة إمكانياتها في هذا المجال محدودة وليس بإمكانها دعم ورعاية كل المنشآت. ولتعذرنا المؤسسات الأهلية التي تقدمت لنا واعتبرناها مدعاً العون لها.

# فريق من مركز البحوث الزراعية يزور الشركة

[تقرير: يوسف عطف | تصوير: عبد الله أبو ديس]



## أسباب الزيارة

السيد الضراط عندما سأله عن سبب الزيارة، قال: "إننا كمركز بحوث زراعية تعاني كما تعاني بعض المصالح من قلة الدعم وقلة الميزانيات، ونحن تعودنا كعاملين بالمحطة أن نقوم بتأدية واجبنا، وفي ظل هذه الصعوبات لن تستطيع أداء واجبك دون دعم، لذلك فإننا نقصد بعض القطاعات لعرض التعريف بالمحطة وأنشطتها بغية الحصول على دعم يمكننا من تنفيذ أعمالنا على أكمل وجه، ومن ضمن الجهات الداعمة والمحفزة لنا هي الشركة الليبية للحديد والصلب وعلى رأسها السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الذي أشكره جزيل الشكر وأشكر كل العاملين بالشركة ومن كان في استقبالنا واستقبال ضيوفنا من خارج مدينة مصراتة، وتمنى دوام التواصل والتعاون لبناء وطننا الحبيب".

وتتجدر الإشارة إلى أن السيد رئيس مجلس الإدارة كان حاضراً لفعاليات اليوم العالمي في الفترة الصباحية من اليوم ذاته، والذي تم فيه معاينة التجارب الحقلية.

فأجابنا بأنه ليس كذلك، وأن احتفالهم السنوي ليس له يوم ثابت وإنما هم من يختارون الوقت وقال الضراط في هذا الخصوص: "لا أعتقد أن الأيام الحقلية لها يوم محدد فتحتني حقيقة صناع التقت السيد الضراط الذي تحدث قائلاً: إن وحسب المحاصيل الحقلية كالقمح والشعير، وإنما ما يكون تكوين الستابل في فصل الرياح ويكون عملنا على المحصول قبل بعض الآلات التي تحتاجها التجارب الحقلية، كما يوجد في المبني الإداري معلمان، الأول خاص بتحليل التربة والثاني به آلات حديثة لتحليل التربة والنباتات.

تحتار بذلك حسب إمكانياتنا والتعريف الذي تحدث قائلًا: إن دور الشركة الليبية للحديد تكوين الستابل في فصل الرياح تساهم في المجتمع بشكل فاعل



مرحلة النضج حتى تسهل ملاحظته والتفرق بين الأصناف وتحصل عمليات الانتخاب حسب وضع النبات وتكون الستابل وطول السنبولة لذلك هو ليس محدداً بوقت، وبالتالي فإن اليوم الحقلى لدينا أو الوقت المفضل يكون في شهر مارس وهو يوم الأم والطفل واليوم العالمي للشعر بحسب اليونسكو، سأناه ما إذا كان ليوم الحقلى موعد في السنة المذكورة".

وتقديم خدمات كبيرة للمؤسسات والأفراد الفاعلين دون استثناء".

## هل ليوم الحقلى موعد

### سنوي ثابت

وحيث أن لقاءنا بالسيد عز الدين الضراط يصادف يوم 21 مارس وهو يوم الأم والطفل مارس وقد يتمد أحياناً إلى منتصف أبريل بناء على العوامل المذكورة".

استقبلت الشركة ظهيرة يوم الاثنين الموافق 21 مارس 2016م بالمبنى الإداري للشركة فريق محطة البحوث الزراعية من داخل مدينة مصراتة وخارجها وعلى رأسهم السيد مدير المحطة، ضيف الشركه كان في استقبالهم رئيس مجلس الإدارة وبعض من قيادات الشركة ليتجه الجميع بعدها لقاعة الطعام.

وعلى طاولة واحدة جمعت السيد رئيس مجلس إدارة الشركة الدكتور محمد عبد الملك الفقيه بمدير محطة البحوث الزراعية السيد عزيز الدين الضراط، تم تبادل أطراف الحديث حول المحطة والتعريف بها ونشاطها والذي كان آخره احتفالهم بيوم الحقل.

## بذرة عن المحطة

محطة البحوث الزراعية هي إحدى المحطات التابعة للإدارة العامة للبحوث الزراعية، أنشئت بقرار من الوزارة في عام 1985م، وخصصت لها مساحة تقدر بحوالي 200 هكتار بمنطقة الغiran وتحديداً "مزرعة السويحلي"، والمحطة متخصصة في مجال البحوث الزراعية من خلال التجارب ودراسة الاختبارات التي تقام على المحاصيل الحقلية المعتمدة على مياه الأمطار والري التكميلي، أما بالنسبة للكادر الوظيفي للمحطة فيتكون من 20 موظفاً بين باحث وعامل وفني زراعي، المحطة في شكلها تتكون من مبني إداري ومستودع به

# نادي الحوار والمناظرة يطلق مشروع "ليكن صوتنا مسموعاً"

## والشركة تساهم في رعايتها

وأضاف "وفي الملتقى الأول تقدم إلينا عدد 43 شخص بطلب مشاركة كمتدربيين، وقدموا سيرهم الذاتية وقاموا بتبسيط النماذج، وتم اختيار 25 مترب بعد اجتيازهم اختبار القبول، ونحن الآن في البداية الملتقى الأول بعد أن قبّلنا 25 شاب كمتدربي بالإضافة إلى 25 شاب آخر على رؤوس مؤسسات شبابية من مختلف المدن الليبية، أي أن العدد الإجمالي للمتدربين 50 شاب في هذا الملتقى الأول، سيستمر التدريب والنقاش على مدار أسبوع كامل لتخرج في الختام بالتوصيات، أما النقاشات فهي تتمحور حول دور الشباب وما الذي عليهم القيام به". ولأن هذا المشروع الذي يقيمه نادي الحوار والمناظرة مدوم فنياً من متى صوت الشباب العربي، كان لزاماً علينا أن نستضيف السيد هيثم عثمان الممالي، وهو عضو في المجلس الاستشاري لبرنامج "ليكن صوتنا مسموعاً" بالإضافة إلى كونه أستاذًا مدرّباً في برنامج صوت الشباب العربي الذي يعمل على أكثر من ثمان دول عربية في مجال الحوار والمناظرة.

سألنا السيد الممالي عن التدريب فأجاب: "التدريب يبدأ الساعة التاسعة والنصف صباحاً ويستمر إلى فترة الاستراحة الساعة العاشرة عشرة وتستمر الاستراحة مدة نصف ساعة ثم يستأنف التدريب مرة أخرى إلى الساعة الثانية ظهراً، ثم استراحة القيادة ساعة ونصف يعود بعدها المتدرّبون وبختتم التدريب على تمام الساعة الرابعة والنصف".

وعن الموضوعية والمحاور يقول السيد هيثم: "دائماً ما نحرص في البداية على التعارف بحيث يقهر كل شخص بالتعريف بنفسه بطريقة مرحجة وسلسة من خلال الرسم والتعليق فالصورة النهائية تساهم بشكل كبير في قوة الذاكرة وعدم نسيان هذا التعارف، ومن ثم يكون التعريف ببنادى الحوار والمناظرة وأهدافه وأسسها والتعريف أيضاً بصوت الشباب العربي، وبعد ذلك تدخل في مرحلة التعريف بالمناظرة من حيث أهميتها وأهدافها ولماذا نحن نتّناظر، ثم تنتقل إلى أطراف المناظرة من ميسرو حكام وطرف مؤيد وطرف معارض ثم المقدولة التي تمثل موضوع المناظرة وما هي شروطها ثم التدريب على كيفية طرح الحاجج وكيفية تفسير الحاجة والدليل والمساندة وكيف تفتّح حجة الطرف الآخر ثم مبانى المناظرة يتم شرحها بالتفصيل، كل ما ذكرتكم التدريب حوله له لزرع المفاهيم الصحيحة والأسس العلمية المنطقية في الشباب.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع "ليكن صوتنا مسموعاً" لاقى انتشاراً واسعاً وأصداءً طيبة على الصعيدين المحلي والعربي.

نشر ثقافة الحوار الرaci والمناظرة الهاdفة في المجتمع الليبي، التعريف بأسس المناذرة وتدريب الشباب على أسلوب "كارل بوبر" للمناظرة، تدريب الشباب على فن الحوار بغية إنشاء نوادي للحوار والمناظرة في مختلف المدن الليبية فضلاً عن إنشاء فرق متّاظرة بها، إبراز القيادات الشابة والمساهمة في دمج الشباب المتدربين لتبادل الخبرات والتجارب، العمل على سد الشرخ الحاصل في النسيج الاجتماعي وتكون قاعدة من النخب الفعالة لجمع الشباب بمختلف أطيافهم وتحافظ على وحدة التراب الليبي، المساهمة في الوصول إلى رؤى وأهداف متّاظرة للشباب الليبي، أهداف مشروعة جاءت نتاج شعورهم بالمسؤولية تجاه وطنهم في أحلك ظروفه، مؤمنين بأن أصواتاً مصدرها المنطق والعقل من خلال الحجة والدليل لا يمكن أن تكون نشازاً، بل سيمقوية ونشيداً المستقبل حضاري واعد.

أكثر من ثلاثة شباب وشابة يرجعون إلى أكثر من ثلاثة مدن Libya، التقوا في مدينة مصراتة تحت مظلة نادي الحوار والمناظرة في برنامج "ليكن صوتنا مسموعاً".

الشركة الليبية للجديد والصلب كانت داعمة من خلال الإقامة والإعاشة وفتح مكان التدريب للمتدربين، كما أن ضيوف مصراتة حلو أضيوف على الشركة من خلال الزيارات الميدانية لإدارة الشركة ومرافقها ومصانعها.



صحيحة صناع كانت في الموعد والتقت السيد محمد أبو سنبة رئيس اللجنة التحضيرية للملتقى الأول بمشروع ليكن صوتنا مسموعاً، والذي حدثت بدوره عن المشروع قائلاً: "هو مشروع شبابي أعلن عنه في الرابع والعشرين من ديسمبر للعام 2015م، وهذا المشروع ينقسم إلى شقين، شق تدريبي، وشق الملتقىات الحوارية، الشق التدريبي يهدف إلى تدريب 50 شاب في المرحلة الأولى من مختلف المدن الليبية، وهو لا سيما ينطوي على نقاط اتصال في مدنهم عند نهاية المرحلة الأولى، وسيساهمون معنا في تدريب 250 شاب في المرحلة الثانية، وقد تم التنسيق في عدد 8 ورش عمل سنجوب بها كافة المدن الليبية، أما المرحلة الثالثة فهي عبارة عن ملتقى شبابي ضخم، يضم كافة المتدربين في المرحلتين السابقتين وسيتم نقاش مشاكل الشباب، ومن المقرر أن تقام هذه المرحلة في شهر ديسمبر من هذا العام، وستقام على هامش حلقة النقاش البطولة الليبية للمناظرات".

وللتوضيح أكثر سألنا السيد أبو سنبة عن آلية اختيار المتدربين فأجاب: "لقد شكلنا مجلس استشاري للمشروع يضم في عضويته 6 أفراد من مدن مختلفة من مختلف المكونات الثقافية، وهو لا يعملا على وضع المعايير التي يتم من خلالها قبول المتدربين، ويقومون بإعداد نموذج يحتوى على مجموعة من الأسئلة، ومن خلال إيجابية المتقدم للتدريب نستطيع معرفة كفاءاته من عدمها في مقدرته على الإفادة في نشر ثقافة الحوار في المجتمع الليبي، وبناء على ذلك يتم قبوله كمترب أو رفضه".