

2 سفير مالطا في ضيافتنا



3 علي غميم .. إرادة وتصميم

5 المحطة البحرية نقلة نوعية



13 الكوني روائي الصحراء الكبرى

14 فريق المرافق الأساسية بطل المسابقة الرياضية

الافتتاحية

منذ أن انتظمت الصناعة في مصانع وتأطرت في مؤسسات وقطاعات صناعية، بعد انتقالها من البيوت والمعامل المنزلية الصغيرة. أوجد المشرع ما ينظم العلاقة بين العامل ورب العمل، حتى تطورت فيما بعد إلى قوانين وأنظمة ولوائح تحفظ التوازن الإنساني والأخلاقي داخل هذه المؤسسات، فلم يهمل المشرع جانباً من جوانب هذه العلاقة المتشعبة والمتطورة بين الماضي والحاضر.

إلى جانب ذلك وجد العمل النقابي لتعزيز وضبط سلوك هذه العلاقة بين الطرفين؛ وهي تجربة جديدة داخل الدولة الليبية لم يكتمل نضجها بالشكل النقابي الاحترافي في صورته الفلسفية التي أثمرت عن ظهوره، ولكن هو مسلك لابد من ولوجه والسير في طريقه، ونزوع أن تراكم الخبرة كفيل بتطوره وارتقائه.

نحن في الشركة الليبية للحديد والصلب، نحرص تمام الحرص على تكريس معالم المواطنة الوظيفية؛ القائمة على احترام الحقوق وأداء الواجبات في تسلسل سلوكي ترسخه مبادئ ديننا الحنيف والأخلاق والقيم، ومنطلقات الإدارة القيمة، وتضبطه التشريعات والقوانين واللوائح المنظمة لسير العمل. ولأن الإدارة قد تكون فيها اجتهادات بين الراجح والمرجوح تسحباً وتقريباً وبين المآلات والمقاصد، قد تتعارض هذه الاجتهادات الهادفة إلى مصلحة المجموع الواسع مع مصلحة الفرد أو الفئة، فحينها يحدث اللبس المبني أساساً على اختلاف زاوية النظر، فلا شك أن الشخص أو العامل منا حريص كل الحرص على زيادة دخله ومرتبته وهي منفعة فردية لكل منا ستفعله شخصياً وتعود بالفائدة عليه.. لكن كم ستستمر هذه الزيادة، وهل بإمكان الشركة القيام بذلك في ظل هذه الظروف الصعبة التي شهدت وصول العملة الصعبة إلى 4.48 دل؛ مما رفع تكاليف الإنتاج، علاوة على تذبذب معدلات الإنتاج التي باتت متواضعة جداً مقارنة بالإمكانات البشرية والتشغيلية الصناعية للشركة ولعل النسب السنوية للعملية الإنتاجية للأسف لم تصل حتى 50% من الطاقات التصميمية أو الإنتاجية للسنوات الماضية.

الشركة بكوادرها وخبراتها قادرة على تجاوز الصعاب، وقادرة على أن تتبوء مكانة مرموقة أفضل إقليمياً ودولياً، فضلاً عن المكانة المحلية.. لكنها لن تتأني إلا بتظافر الجهود ونبذ الخلاف والتركيز على زيادة الإنتاج وجودته وتقليل التكاليف.

الشركة تعدت في مفهومها من كونها مؤسسة صناعية فقط بل صارت نسيجاً مجتمعياً يضرب المثل به في تجانسه وتعايشه وتوافقه. وكذلك في خبرات وفي انتماء وحب أبنائها، حتى صارت الشركة شجرة تستظل بظلالها وتجنّي ثمارها آلاف الأسر الليبية عبر ارتباطاتها الأمامية والخلفية. حفظ الله الشركة الليبية للحديد والصلب وأدامها مسداة للوطن وبراسه.

أخبار ونشاطات

«العمل بجديّة هو ما يفعله الناجحون»

صندوق الضمان الاجتماعي..



عقد بمقر صالة الاجتماعات بالمبنى الإداري اجتماع تفهني جمع رئيس مجلس الإدارة ومحمد من عدراء الإدارات بالسادة من صندوق الضمان الاجتماعي فرور بمراتة وموافقية. تم خلال الاجتماع مناقشة عدد من الأمور المتعلقة باللجان الطبية والتوصيات الصادرة عنها وحلقة الاشكاليات التي تمس العمال المحالين إلى الضمان بسبب العجز والاصابات والإجازات المرضية وفترة انتهاء العلاج وغيرها من الأمور التي ستتحقق معالمها في الفترة القريبة القادمة، كما تم الاتفاق على عقد ورشة عمل في أقرب وقت تُقدم فيها الورقات البحثية ويتم من خلالها إيضاح جميع المسائل العالقة الخاصة بالأمور الضمانية.

المجمع بهدف توفير متطلباته وتفادي إحداث ضرر بالشبكة العامة للكهرباء. على أن تتولى الشركة العامة للكهرباء اتخاذ الإجراءات والترتيبات اللازمة لتوفير الاحتياجات المستقبلية للشركة وفقاً لخطط التطوير المعتمدة. كما تتولى الشركة العامة للكهرباء اتخاذ الإجراءات العاجلة لصيانة محطة كهرباء الحديد من خلال المبالغ المالية المخصصة من الدولة، كذلك دراسة المعالجات الممكنة للحد من العجز في الطاقة؛ كترشيد الاستهلاك والقضاء على التوصيلات غير القانونية، ومراجعة التعريفة وغيرها.

وقد أكد السفير المالطي عن إعجابه الكبير بما شاهد من إمكانيات ضخمة للشركة وقال بأنه سيكون داعماً ومشجعاً للشركات المالطية للمجيء إلى مدينة مصراتة والاستثمار فيها، بينما أكد القنصل بأنه سيعمل بنفسه لتذليل الصعاب للحصول على التأشيرة وتسهيل إجراءات الشركات المالطية الراغبة للعمل والاستثمار داخل ليبيا ومدينة مصراتة، وأكد بأنهما سينقلان صورة طبية عما شاهداه في الشركة ومدينة مصراتة.

السيد رئيس مجلس الإدارة قال أن هذه الزيارة ستعزز العلاقات الطيبة بين الشركة وكبرى الشركات المالطية، الوفد اختتم زيارته بجولة في المحطة البحرية تم من خلالها التطرق إلى إمكانية فتح الخطوط البحرية والجوية بين البلدين.



بداية تشغيلها في سنة 1989 حتى تاريخه، وتطرق المجتمعون إلى صيانة محطة كهرباء الحديد والعراقيل التي واجهتها رغم تخصيص العديد من الموازنات المالية لصيانتها خلال السنوات الماضية. هذا وقد تناول هذه النقاط في جو من الإيجابية والتفهم من قبل الطرفين، وخلص الاجتماع إلى الاتفاق على تشكيل مجموعة من اللجان المشتركة لإبرام عقد حول تبادل الطاقة بين الطرفين، وكذلك لجنة لدراسة الوضع الفني لمحطة كهرباء الحديد، وأخرى لتسوية الديون والمقاصة ووضع آلية للتواصل والتنسيق حول تشغيل

سفير مالطا في ضيافتنا



وقد وصل الوفد عقد اجتماع ضم الجانبين تم فيه بحث عن سبل التعاون المشترك بين الشركة وبعض الشركات المالطية كذلك مناقشة إمكانية تنفيذ دورات رفع كفاءة للعاملين بالشركة في مجال اللغة الإنجليزية.

وقد سعادة السفير المالطي لدى ليبيا السيد (ماليبا) بزيارة عمل إلى مقر الشركة محبة القنصل العام السيد (زارا) والوفد المرافق لهما، وقد كان في استقبالهم السيد رئيس مجلس الإدارة وعدد من المسؤولين بالشركة.

مركز مصراتة الطبي

احتضنت قاعة الاجتماعات بالمبنى الإداري للشركة لقاء تقابلي جمع السيد رئيس مجلس إدارة الشركة وعدد من القياديين بالسيد أ. إيهاب البيرة مدير عام مركز مصراتة الطبي ومساعد د. فتحي الزواوي. وقد تناول اللقاء إمكانية سبل التعاون بين الطرفين وآلية التعزيز بما يعود بالنفع على الطرفين، واتفق الحاضرون على تشكيل فريق مشترك؛ لمناقشة ووضع مرتكزات اتفاقية شراكة في الفترة القادمة.

حوار بناء في اجتماع الكهرباء



العامة للكهرباء. وقد تناول عدة مواضيع منها سرد للعلاقة التي تربط الشركتين منذ أكثر من 30 عاماً والتنسيق الذي كان يتم بينهما لمعالجة العجز في الطاقة وضعف الشبكة عموماً، كما تم التأكيد على الدور الذي قامت به محطة كهرباء الحديد في دعم الشبكة منذ

عقد بالعاصمة طرابلس اجتماع بين الشركة الليبية للحديد والصلب والشركة العامة للكهرباء. حيث حضر الاجتماع من جانب الشركة العامة للكهرباء كل من السيد رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس وبعض المديرين العاميين ومديري الإدارات بالشركة. بينما حضر من جانب الشركة الليبية للحديد والصلب كل من السيد رئيس مجلس الإدارة ونائب الرئيس وعضو المجلس المهندس جبريل الحاج. كان الاجتماع بناء على دعوة من مجلس إدارة الشركة

أخبار ونشاطات

جهدٌ يستحق الإشادة

أقيمت احتفالية بمقر ميناء الشركة بمناسبة إعادة تشغيل مفرغ ومعبي السفن بعدما أجريت له أعمال الصيانة اللازمة ليعود لسابق عمله في زمن قياسي، وكان هذا المفرغ قد لحقت به الأضرار جراء العاصفة الثلجية التي ضربت مدينة مصراتة خلال المدة الماضية، وقد أقيمت الكلمات المحفزة والمشجعة للعنصر الوطني الذي يؤكد في كل مرة بأنه الرسوة والسند في الأوقات التي تحتاجه فيها الشركة، فتحية اعتراز وفخر لكل الذين ساهموا في هذا العمل أفراداً وإدارات.

غميم ..
إرادة وتصميم

علي حسن غميم هو أحد رجالات الشركة المخلصين، قام بعمل بطولي وشجاع تمثل في إنقاذ عربة نقل أوعية الخبث من الحريق الذي نشب على خلفية فوران الخبث أثناء مناولتها من تحت الفرن. جهدٌ جبار قام به غميم قوبل بشكر وثناء من إدارة الشركة؛ ليكون مثالا يُحتذى ونهجاً يُقتفى.

بمستوى الأداء البيئي بالشركة، ومن المخطط عرض هذه النتائج ومناقشتها بورشة عمل موسعة ستعقد بالفترة القادمة بحول الله يُدعى إليها كل الباحث والمهتمين بالمجال البيئي. يُذكر بأن الفرق البحثية مكونه من نخبة من الأساتذة والباحث المختصين في مجال البيئة من عدد من الجامعات والمراكز البحثية الليبية.

تم خلال المدة الماضية استعراض التقرير النهائي ومناقشة نتائج الدراسة البحثية المنفذة لتقييم ودراسة الوضع البيئي للمناطق المحيطة بالشركة؛ بحضور بعض مسؤولي الشركة ورؤساء وأعضاء الفرق البحثية. نوقش باستفاضة في الاجتماع النتائج المتوصل إليها، ومؤشراتها بالإضافة إلى المقترحات والتوصيات الواجب اتخاذها؛ للرقى

إنجاز في سنة الإعجاز



وبهذه المناسبة احتضن مقر مصنع مانت اللصور، و انتشار جائحة كورونا. عشرين أساسيان لإعطاء نتيجة مدبلة وأرقام إنتاجية ضعيفة.. لكن رجال الطولية بأفعالهم كان لهم شوق آخر ونتيجة أخرى بثت روح الأمل والثقة. العشرون ألف 20,000 طن من حديد الأسياخ والمستهدف إنتاجه تحقق بمصنع تشغيل خط الأسياخ.. فتحيات تليق بروعة المخلصين الذين لم يهنوا للظروف الصعبة ولم يركنوا لعوارض الأيام، الجهد الكبير.

اجتماع لتطوير الأفران



التحكم (plc) حيث يهدف المشروع إلى رفع الإنتاج من 125 طن إلى 200 طن.

عقد اجتماع لفريق عمل تطوير أفران مصنع الجير بالإدارة العامة للصلب مع شركة ميرز (MAERZ) السويسرية عبر تقنية الزوم بخصوص تطوير منظومة الحرق التي تعمل بالزيت الثقيل إلى أخرى تعمل بالغاز الطبيعي وكذلك استبدال منظومات

البيئة ..



أخبار ونشاطات

اجتماع عمل مع النائب السيد "أحمد معيتيق" حول قضايا تخص الشركة

في موريتانيا ودعم الدولة لهذا المشروع الاستثماري. دعم الشركة مع الاتحاد الاوروبي لتسهيل عملية تصدير منتجاتها وإعفاؤها من الرسوم المفروضة من الاتحاد، مع اعتبارها الدولة الأولى بالرعاية. تسهيل إجراءات تصدير منتجات الشركة عن طريق شركات التصدير والاستيراد المحلية.

هذا وقد أبدى السيد معيتيق تجاوبا كبيرا، وتفهما عميقا لهذه الاشكاليات والمطالب، ووعد بالتحاكي كافة التدابير العاجلة لطلحة هذه الاشكاليات ومواجهتها المباشرة مع الجهات ذات العلاقة في الداخل والخارج؛ وأصدر مباشرة تعليماته إلى المستشارين بالمجلس الرئاسي لوضع النقاط المذكورة موضع الاهتمام والإجراء.

نشاط الشركة.
- صيانة محطة كهرباء الحديد والصلب وضرورة إجراء الصيانة العاجلة لها من خلال المبالغ المخصصة من الدولة بميزانية 2020م.

- توجيه كل من المؤسسة الوطنية للنفط والشركة العامة للكهرباء لتوفير احتياجات الشركة الحالية والمستقبلية من الغاز الطبيعي والطاقة الكهربائية.

- الديون والتعويضات المالية لصالح الشركة على الدولة وضرورة دفعها. - تمويل خطط التطوير وفق المشروعات المطروحة حاليا وحث الصناديق المالية المحلية على ذلك. - الاستثمار في خامات الحديد



مجلس الإدارة ومدير عام المرافق الأساسية.

- أ. علي عوض عمران مشرف قطاع التجارة والمالية

تناول الاجتماع النقاط التالية:

- مشاكل العجز في الطاقة بعنصرها الغاز الطبيعي والكهرباء وانعكاساتها السلبية على عمليات

عقد بالعاصمة طرابلس اجتماع الشركة بالسيد أحمد معيتيق بخصوص مناقشة بعض النقاط المتعلقة بالشركة، وقد حضر عن الشركة:

- د. محمد عبدالملك الفقيه رئيس مجلس الإدارة.

- م. جبريل علي بالحاج عضو

الضيوف التي قوبلت بالشكر والثناء والتقدير، وأفضى هذا الاجتماع إلى ضرورة توحيد الصف وراي الصدع بين أبناء الوطن الكلمات الترحيبية بالإخوة الواحد.

مجلس الإدارة بالإضافة لعضوي المجلس البلدي مصراتة ورئيس جامعة مصراتة ورئيس مجلس حكماء مصراتة، حيث أقيمت الكلمات الترحيبية بالإخوة الواحد.



قام وفد من أعيان المنطقة الجنوبية بزيارة لعمر الشركة، وكان في استقبالهم رئيس وأعضاء

توقيع اتفاقية

وزيادة الإنتاج، وسيؤدي ذلك إلى زيادة حصة مرافق ومصانع الشركة من مختلف الغازات كالأكسجين والنيتروجين والأرجون مما يعزز الفرص أمام الشركة من مضاعفة إنتاجها.

تم توقيع اتفاقية عمل بين الشركة وشركة إيرومت التركية، سيتم بموجبها استكمال أعمال التطوير لمصنع الأكسجين والهواء المضغوط، وذلك ضمن الخطط المتبعة لتحسين



توقيع عقد



(الموقع) يخص إنارة المبنى الإداري بالطاقة الشمسية، وسيكون هذا المشروع بداية لخطوات أخرى لباقي مرافق الشركة للاعتماد على الطاقة الشمسية كمصدر للطاقة.

سعيًا من إدارة الشركة لإيجاد البديل فيما يتعلق بالطاقة الكهربائية، وخطوة جريئة للاتجاه للطاقات المتجددة والنظيفة، تم توقيع عقد عمل بين إدارة الشركة وشركة

متابعة

«السفر لآلاف الأميال يبدأ بخطوة»

محطة مصراتة البحرية .. نقلة نوعية في قطاع المواصلات المحليّة

متابعة/ عبدالباسط عقّار

عامّة لأن ضمن قرار إنشائها إمكانية استغلال ما نسبته 10% من ميزانيتها لتمويل نشاطها الاقتصادي، بينما تتولى شركة كفالتي تشغيل المحطة والإشراف عليها، وحسب المسؤولين أن السعة التقديرية للرحلة الواحدة 400 طن و 400 شخص وحوالي 100 سيارة، ويرى مهتمون بهذا الشأن بأن السفر عبر البحار أقل تكلفة من باقي وسائل النقل المتاحة. جهودٌ مضيئةٌ بذلت وأبذل حتى يكون هذا الإنجاز حقيقة على أرض الواقع بباهرة تجوب بمسافريها غياب البحر لتقلّهم من الشاطئ إلى الشاطئ حاملين معهم أمتعتهم وسياراتهم في ميزة ثمّ منها أبناء الوطن لسنوات طويلة. والهدف من هذا المشروع ليس ربحياً بدرجة أولى وإنما تذليل الصعاب وفتح أفق جديدة أمام المسافرين ليقع اختيارهم على السفر براً أو بحراً أو جواً، وقد أخذت كافة الإجراءات القانونية المتعلقة بالمنافذ الرسمية للدولة من قبل وزارة الداخلية وأمن المنافذ والجوازات وكل الجهات ذات العلاقة.

رواجاً كبيراً بين محبي السفر عبر البحار وستكون هناك خطوط إضافية سيتم تشغيلها تبعاً بين عدة مدن في مختلف البلدان العربية والأوروبية، وتعد هذه المحطة البحرية خطوة إيجابية في الطريق نحو التنمية وتوفير مئات من فرص العمل، حيث تتولى الشركة تمويل المشروع بصورة

على أمن وسلامة المدينة. يُستهدف أن تباشر المحطة عملها في شهر فبراير 2021 بتسيير خط بحري بين مدينة مصراتة ومدينة اسطنبول التركية بواقع رحلة أسبوعياً، على أن يُدشن خط بحري آخر إلى الموانئ التونسية منتصف العام 2021، وقبل نهاية العام خط ثالث إلى مدينة الإسكندرية وزيادة

محطة مصراتة البحرية تأسست بموجب قانون تشجيع الاستثمار كأول تجربة في الشراكة بين القطاع العام متمثلاً في الشركة اللبيرة للحديد والصلب والقطاع الخاص متمثلاً في شركة كفالتي للاستثمار والخدمات السياحية. أنشئت المحطة على جانب من أرصفة ميناء الشركة، وقد روعي



عدد الرحلات وفق حجم الطلب. مسؤولو المشروع يعملون على أن تكون محطة مصراتة البحرية وجهة كل من يرغب في السياحة العائلية والمجموعات السياحية بداية من المتعة البحرية على متن سفن حديثة ومصنفة دولياً لهذه الأغراض، إلى جوازات لبرامج سياحية ممتعة بدولة الوصول، وانتهاء بعودة مريحة وآمنة إلى أرض الوطن.

هو عمل وطني غير مسبوق داخل المدينة يُنتظر أن يلقى

في تصميم المباني والإنشاءات أحدث المواصفات الفنية والنواحي الجمالية، حيث تبلغ مساحة صالات المغادرة والوصول والمرافق الخدمية التي تلبي احتياجات المسافرين نحو 5000 متراً مربعاً. وقد زودت المحطة بأحدث منظومات وأجهزة ومعدات الرقابة الأمنية سواء للمسافرين وأمتعتهم، أو المركبات والبضائع التجارية التي يتم شحها على السفن المستخدمة بالمحطة، لضمان سلامة المسافرين والحفاظ

اقتصادية

«الندرة هي من تحدد سعر الأتباء!»

إشراف/ أ. خالد الدلفاق

نفت ليبيا
بداية رحلة
التعافي

في خضم الصعوبات التي تواجهها ليبيا في ظل الوضع السياسي المتدهور، تشهد ليبيا حاليًا شحًا في النفط الخام في البلاد، مما دفع من التعافي، وسجلت في شهر ديسمبر الماضي زيادة 136 ألف برميل يوميًا ليصل الإنتاج اليومي إلى 1.224 مليون برميل، مما قاد إنتاج منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) إلى إنتاج 25.36 مليون برميل يوميًا خلال الشهر ذاته.

وهناك توقعات إيجابية حذرة تلف مستقبل الإنتاج النفطي في ليبيا على المدى المتوسط والطويل، وهذا مرهون بنجاح المسار السياسي وتشكيل حكومة موحدة وبناء مؤسسات الدولة.

وقد اتفق المجتمعون في المغرب على اتخاذ إجراءات بشأن المناصب السيادية وتشكيل فرق عمل تتولى الخطوات الإجرائية المرتبطة بشغل هذه المناصب.

معالجة ارتفاع تكاليف السلع الأساسية بما في ذلك (الخُبز)

ميزانية موحدة ومدمجة في أقرب فرصة ومن بين ذلك ضمان وجود تمويل كاف للنفقات الملحة بما في ذلك الرواتب والقطاع الصحي والاحتياجات اللازمة لصيانة البنية التحتية للمؤسسة الوطنية للنفط والاستثمار السريع في منشآت الكهرباء.

كما اتفق المجتمعون حسب بيان البعثة على أن تعقد البعثة إلى جانب البنك الدولي وصندوق النقد الدولي اجتماعاً مع مصرف ليبيا المركزي ووزارة المالية لمعالجة هذه المهمة لما فيه مصلحة الشعب الليبي



وأضافت البعثة إلى أن يتم تحقيق التوحيد المرتقب للسلطة التنفيذية فإن المشاركين اتفقوا أيضاً على الضرورة لتمويل النفقات الملحة لميزانية 2021 والانهاء من وضع

أعلنت البعثة الاممية لدى ليبيا عن عقد مجموعة العمل الاقتصادية المنبثقة عن لجنة المتابعة الدولية المعنية بليبيا اجتماعاً لمعالجة القضايا الاقتصادية الملحة بالبلاد.

عقود القمح الأوروبية تسجل أعلى مستوياتها



1.8% أي ما يعادل 4.75 يورو لتسجل عند التسوية 235.75 يورو للطن . 2013 (284.62 دولار) وهو الأعلى منذ مايو

قفزت العقود الاجلة للقمح الاوروبي في بورصة يورونكست إلى أعلى مستوى في سبع سنوات ونصف مع تزايد الضبابية بشأن الامدادات المتاحة بسبب خطط روسيا لقرض ضريبة على الصادرات.

ولقيت الأسعار دعماً أيضاً من الأنباء أن الجزائر أكبر مشترٍ للقمح من الاتحاد الاوروبي ستصدر مناقصة جديدة لاستيراد القمح هذا الأسبوع. وارتفعت عقود مارس القادم في بورصة يورونكست ومقرها باريس

حجر الأساس لمشروع محطة
زليتن الغازية

العامّة للكهرباء تستغرق مدة تنفيذ هذا المشروع من 4 إلى 5 شهور وبتكلفة اجمالية 134 مليون دولار وسيساهم في تحقيق الاحمال على الشبكة بصفة عامة.

وضعت الشركة العامّة للكهرباء حجر الأساس لمشروع إنشاء محطة زليتن الغازية بقدرة 164 ميغاوات وبعدد 4 وحدات غازية قدرة كل وحدة 41 ميغاوات. ووفقاً لدائرة الاعلام بالشركة



بمناسبة مرور 500 عام على وفاته... كتابٌ تذكاري للإمام أحمد زروق رحمه الله

بقلم/ عبدالباسط عقار

هذه المنطقة التي عُرفت فيما بعد بمنطقة الزروق نسبة له، تساءل الكاتب كيف يفضل الشيخ زروق المكوث في ممراتة على مسقط رأسه مدينة فاس المغربية وما فيها من حضارات إسلامية؟ لا شك أنه من خلال هذا كان ينشد الراحة والهدوء والسكينة والحياة البسيطة غير المعقدة وهي أمور مطلوبة لعالم صوفي يكرس حياته للبحث والقراءة وتأليف الكتب، وقد وجد ضالته في مدينة ممراتة وتحديداً هذه المنطقة التي تمتاز بمناخها الجميل وهوائها العليل وطبعتها الذي جمع أصالة البادية بعيداً عن مظاهر التمدن والعمران ولقربها من شاطئ البحر، إضافة لهذه العوامل فقد وجد الشيخ زروق شعباً طيباً مضيافاً خلوقاً متمسكاً بدينه محافظاً على السنة النبوية، للعلماء عندهم مكانة خاصة وتقدير واحترام، كل هذه الأسباب كانت وراء اختياره لمدينة ممراتة حيث وجد ضالته المنشودة.

كبرى بلغت حد التآمر على حياته وهو ألد أعداء المنحرفين والجهلة كما ذُكر ذلك في مؤلفاته. يُعد زروق مجتهداً في الفقه والتشريع فقد كان ضد التقاليد والجمود الفكري وداعياً للاجتهاد والتجديد والانطلاق والتحرر من الأفكار المتجمدة في عصره، ويُعتبر نموذجاً للعالم المسلم المترفع عن

بعضها ولا يزال أغلبها مخطوطاً في مكتبات العالم في القارات كلها. كان زروق متحرراً الفكر، عالماً ناقداً مقوماً للمعوج من اتجاهات الحياة الاجتماعية والدينية، عُرف عنه الحزم والصلابة تجاه الجماعات المتطرفة والجاهلة والمنحرفة وكان شديد النقد قوي العزيمة صارماً في قول الحق وعُرف عنه من خلال كتبه

زروق هو عالم فقيه صوفي مجتهد مؤلف ومرشد، ولد في مدينة فاس المغربية سنة 846 للهجرة، عاش يتيماً وفقيراً بدأ نبوغه في العلم مبكراً مقارنة مع أقرانه، تفرغ للعلم والدراسة وشارك في الحياة الاجتماعية والسياسية في عهده، سافر للمشرق مرات عديدة طالباً للعلم من مناهل العلماء الذين



ظبع برعاية الشركة، من خلال مسؤوليتها الاجتماعية وحرصاً منها على دعم الأنشطة العلمية، فقد تولت الشركة طباعة هذا الكتاب لصالح مكتبة الإمام أحمد زروق الأهلية لتعم الفائدة على الجميع.

سفاسف الأمور المبتغي كرامة العلم والإسلام وقد كان مضرب المثل في هذا السلوك. كما يُعتبر زروق رحمه الله حلقة وصل بين المغرب والمشرق العربيين فمكان ولادته المغرب وتلقى العلم في المشرق ثم استقر وعاش بقية حياته في الوسط ببلادنا واتخذها موطناً لنشر العلم والتبشير بدعوته. عدد من الكتاب والمصنفين أطلقوا العنان لأقلامهم لتخط ما توجد به قرائتهم عن الشيخ أحمد زروق ونشأته وحياته وكيفية انتقاله وتنقله بحثاً عن العلم، ولكن ما شدنا هو ما كتبه الكاتب والمؤرخ الراحل على فهمي خشيم الذي تساءل لماذا اختار الشيخ زروق الاستقرار في مدينة ممراتة وتحديداً في

مخالفته لكثير من رجال عصره في ما يراه خروجاً عن الدين والعقل. كان أثر زروق كبيراً ولا يزال له أتباع في منهجه وطريقته حتى اليوم من مختلف بقاع العالم، وكانت حياته مثالا للبطاسة والسمو والترفع واتباع الدين وتعاليمه، حريصاً على تنقيته من الشوائب، حائماً المسلمين على البحث والدراسة والتمسك بأسس دينهم وعدم التفريط في مبادئه السامية. ويُعد زروق متصوفاً متبعاً السبيل القرآني فيما يتصل بالمعنويات والماديات من هذه الحياة، وهو ناقد للانحراف في الطرق الصوفية ومحرصاً على شذاذ المتصوفين الذين أساءوا بسلوكهم للتصوف والإسلام، وقد خاض في هذا الشأن معارك

سبقوه شرقاً وغرباً، أصبح أستاذاً للأزهر لعدة سنوات ثم اختار أن يقيم بمدينة ممراتة وتزوج منها وأصبح من أهلها واستوطنها لمدة خمسة عشر عاماً حتى توفي بها سنة 899 للهجرة. نشأت حوله حلقات من طلاب العلم والمعرفة وصارت زاويته من بعده منارة كبرى للدراسة استمرت خمسمائة عام ولا تزال، كان للشيخ زروق تأثير واسع النطاق على التيارات الفكرية والصوفية والدينية بالمنطقة، بل في أغلب بقاع العالم الإسلامي من موريتانيا حتى أندونيسيا وجزر الملبيو. عُرف زروق بكثرة تأليفه وتنوعها وقد ترك ما يزيد عن مائة وثلاثين أثراً ما بين كتاب ورسالة وبحث، نُشر

ورشة عمل بعنوان "انعكاس أزمة الطاقة على القطاع الصناعي ومعالجتها" (المشاكل والحلول والاستجابة)

متابعة / آية زعيبة

العرض توضيح بعض النقاط التي تعكس الوضع الحالي للشركة وما تعانيه بسبب الانقطاعات المتكررة والتذبذب في إمدادات الطاقة الكهربائية، وكذلك أحياناً الاستجابة لطلبات الإيقاف المتكررة للمصانع من الجهات المختصة بالدولة، الأمر الذي أدى إلى خسائر مباشرة وغير مباشرة، وصلت إلى حد إيقاف المصانع بالكامل، وتوجيه الطاقة المنتجة من محطة كهرباء الشركة للشبكة العامة، للمساهمة في سد العجز ورفع المعاناة عن المواطنين، حيث بلغ إجمالي التوقفات لجميع المصانع خلال الفترة من 2018م حتى 2019م 55,493 ساعة، وهذا أدى إلى فرص إنتاج ضائع وصل إلى 2,505,294 طن، وبالتالي خسائر مالية وصلت إلى 207,524,268 دينار ليبي، أما فيما يخص نقص إمدادات الغاز الطبيعي، فقد بلغ إجمالي التوقفات لجميع المصانع خلال الفترة من 2012م حتى 2019م 34,843 ساعة، ويفرض إنتاج ضائع بلغ 3,800,191 طن، لينعكس كخسائر مالية قدرت بحوالي 284,757,814 دينار ليبي.

كل هذه الأرقام التي جاءت في ورقة الشركة الليبية للحديد والصلب لتوضح مدى الخسائر التي تكبدها

ميغاوات ساعة، ليلعب استهلاك الشركة الليبية للحديد والصلب من الطاقة الكهربائية لنفس الفترة حوالي 38,866,892 ميغاوات ساعة وبالتالي فإن إجمالي ما تم توريده من الشبكة العامة للكهرباء هو فقط 2,071,590 ميغاوات ساعة وبمفهوم آخر فإن محطة كهرباء الحديد تُغذي الشبكة العامة بفائض إنتاجها بما نسبته من 30% إلى 50%، إضافة إلى تغطية متطلبات مصانع الشركة، أما بالنسبة للغاز الطبيعي فيعتبر هو المحرك الأساسي لمصانع الشركة، فقد تم استعراض أهم المصانع التي تستهلك الغاز الطبيعي وهي محطة الكهرباء والتحلية بما نسبته 43%، حيث بلغ استهلاكها خلال سنة 2007م، لكونها أفضل سنة إنتاجية للشركة بحوالي 492,135,400 م3، ومصانع الاختزال بما نسبته 54%، ليصل استهلاكها للغاز الطبيعي خلال نفس السنة 595,112,169 م3، أما باقي المصانع كأفران إعادة التسخين ومصانع الدرفلة الطويلة، وتجهيز خامات الحجر الجيري والدلوميت وفي قطع وتجهيز الخرقة، بما نسبته 3%، لتكون حصتها من استهلاك الغاز الطبيعي خلال نفس السنة 29,452,620 م3، أيضاً تم خلال

الصناعية في الدولة الليبية، وبالتالي فإن الورقة العلمية الخاصة بالشركة كانت من أهم الورقات، حيث كانت باكورة الورقات، بعنوان انعكاس أزمة الطاقة وتأثيرها على العمليات الإنتاجية داخل الشركة.

عقدت هذه الورشة بالعاصمة طرابلس بتاريخ 2020-12-22م تحت شعار انعكاس أزمة الطاقة على القطاع الصناعي ومعالجتها 'المشاكل والحلول والاستجابة'، حيث كانت بتنظيم اتحاد الصناعة الليبية،



• قام بتقديم الورقة الخاصة بالشركة الليبية للحديد والصلب، المهندس «رشيد محمد الطناشي»، رئيس قسم البحث والتطوير، حيث تناول في الورقة العديد من النقاط، كأهمية ودور الطاقة الكهربائية، والغاز الطبيعي في تحقيق مستهدفات الشركة، وكذلك الاحتياجات الحالية والمستقبلية للطاقة، والآثار السلبية، والخسائر المترتبة عن العجز في توفيرها، فالشركة الليبية للحديد والصلب ومنذ تأسيسها كانت ولا تزال داعماً أساسياً للاقتصاد الليبي، فقد أوضحت الورقة دعم الشركة للشبكة العامة للكهرباء من الطاقة الكهربائية التي أنتجتها محطة كهرباء الشركة من تاريخ دخولها مرحلة الإنتاج سنة 1989م وحتى نهاية سنة 2019م، بحوالي 19,726,734 ميغاوات ساعة، وبلغ إجمالي الطاقة الكهربائية التي أنتجتها محطة كهرباء الشركة خلال هذه الفترة 56,314,036

وبرعاية كل من الشركة الليبية للحديد والصلب، الشركة الأهلية للإسمنت المساهمة، شركة زادكو للطاقات المتجددة، شركة وادي الربيع لإنتاج الدقيق، المؤسسة الوطنية للنفط، الشركة العامة للكهرباء، جهاز الطاقات المتجددة، المؤسسات التمويلية 'مصرف الإجماع العربي'.

حضر هذه الورشة لقيف من الشخصيات الممثلة للدولة الليبية من الجهات التشريعية، والقانونية، والاستشارية، والمجلس الرئاسي، ومجلس النواب، والجهات الرقابية، والأجهزة ذات العلاقة، بمجالى الكهرباء والطاقة، حيث أقيمت العديد من الورقات التي تصف الأضرار الفنية والمالية للمؤسسات الصناعية نتيجة أزمة الطاقة.

كان دور الشركة الليبية للحديد والصلب أساسياً وفعالاً في هذه الورشة، باعتبار أن الشركة الليبية للحديد والصلب هي أكبر المؤسسات



تمويل مشاريع توليد الطاقة، وتناولت عدة نقاط أهمها: مقترح عن استخدام الطاقة المتجددة في المجال الصناعي، والتحديات في قطاع الكهرباء والمشاكل الناتجة عنها، وناقشت دور المصارف في تمويل مشاريع إنتاج الطاقة وفق أحكام الشريعة الإسلامية بصيغة التمويل بالمرابحة وصيغة التمويل بالإجازة المنتهية بالتملك.

خلصت اللجنة التحضيرية لهذه الورشة للعديد من النقاط والتي أُحيلت للجهات المعنية بالدولة والمسؤولة على ملف الطاقة، كالاهتمام بقطاع الصناعة وتوفير الطاقة اللازمة له من كهرباء وغاز طبيعي، لما له من دور أساسي في تحقيق التنمية، وتحريك عجلة الاقتصاد الوطني، كما تم التأكيد على دور كل من المؤسسة الوطنية للنفط، والشركة العامة للكهرباء، لتحمل كامل المسؤولية في تحسين جودة إمدادات الغاز الطبيعي



بالمواصفات الفنية المطلوبة، والحد من انقطاعات الكهرباء وحالات الإطام التام، وحل مشاكل التذبذب الكهربائية، لما له من أخطار وآثار سلبية على الأنظمة الصناعية، وكذلك وضع وتنفيذ الخطط اللازمة لتوفير احتياجات الشركة الليبية للحديد والصلب وباقي الشركات الصناعية، من الطاقة اللازمة لتلبية خطط التطوير المخططة والمعتمدة للشركات الصناعية.

لوقود الديزل والزيوت الثقيل، وأخيراً مقارنة استهلاك قطاع الصناعة من الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية. **• ورقة الشركة العامة للكهرباء،** قدمها المهندس «أسامة عبيد» وناقشت تحديات إنتاج واستهلاك الطاقة الكهربائية، وتضمنت عدة محاور بدأت بالتعريف بالشركة العامة للكهرباء وعرضت المخطط العام للأعمال المتوقعة سنة 2020 - 2021، وكميات الطاقة المنتجة المتوقعة خلال سنة 2020 - 2021، كذلك منظومة إنتاج الطاقة الكهربائية وخطوات ربط الشبكة العامة لنقل الطاقة، والربط الكهربائي الدولي مع شبكات الدول المجاورة. وناقشت أحمال الذروة السنوية وأنواع الوقود المستخدم في إنتاج الطاقة الكهربائية وقدرات إنتاج الطاقة الكهربائية المتاحة، وأخيراً ناقشت الوضع المتوقع سنة 2021 لمنظومة إنتاج الطاقة، والعراقيل والصعوبات التي تواجهها.



• ورقة جهاز الطاقات المتجددة، ناقشت توظيف الطاقات المتجددة واستغلالها لإنتاج الطاقة بدأت بمقدمة عن تطور الطاقة، ثم عرضت المخطط الاستراتيجي لتوزيع محطات توليد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، وناقشت كيفية توفير الطاقة باستخدام الطاقات المتجددة. **• ورقة قطاع التمويل والمصارف،** قدمها المهندس «سعد القمودي» وقد ناقشت دور المصارف في

باستهلاك الدول العربية والإفريقية، وقد عرضت الحل الأمثل لتوليد الطاقة، والتوزيع الجغرافي للإشعاع الشمسي في ليبيا، والمزايا



الاقتصادية والبيئية للوحة الشمسية حيث أنها تحد من انبعاث ثاني أكسيد الكربون وتسهم في إرشاد استهلاك الكهرباء باعتبارها باهظة الثمن، وكذلك إمكانية إعادة تدوير ألواح الطاقة الشمسية، وأنها تمتاز بعدة مزايا فنية فهي بسيطة التركيب ولا تسبب أي مخاطر في استخدامها. وفي ختام الورقة ناقشت دراسة أولية لمحطة الكهرباء باستخدام الطاقة الشمسية والفوائد الاقتصادية المرجوة منها. **• ورقة شركة وادي الربيع،** قدمها المهندس «سعيد سلامة» وقد ناقشت انعكاس أزمة الطاقة على مصانع شركة وادي الربيع لإنتاج الدقيق، بدأت بمقدمة عن الطاقة الكهربائية واعتماد قطاع الصناعة عليها، ثم عرضت دراسة الحالة في شركة وادي الربيع، والآثار السلبية لانقطاع إمدادات الطاقة على القطاع الصناعي، وناقشت أيضاً الخروج من الأزمة وكيفية استخدام البديل المناسب من الطاقة المتجددة (الشمس والرياح).

• ورقة الشركة الوطنية للنفط قدمها المهندس «عبد الحميد غمان» وناقشت استهلاك القطاع الصناعي للطاقة، ابتدأت بعرض خطوط نقل الخام والغاز الطبيعي، وكبار مستهلكي الغاز الطبيعي، ثم شبكة خط الغاز الساحلي، وناقشت المتوسط اليومي لاستهلاك الغاز الطبيعي، واستهلاك قطاع الصناعة

الشركة الليبية للحديد والصلب، نتيجة انقطاع التيار الكهربائي المتكرر وكذلك نقص إمدادات الغاز الطبيعي، وما يتبعه من تأثير إيرادات الشركة، و لوضع متخذي القرار بالدولة الليبية في الحجم الحقيقي، للضرر الواقع على الشركة الليبية للحديد والصلب، وبالتالي الخروج بتصوّر قابل للتنفيذ، لدفع متخذي القرار والجهات التنفيذية بالدولة، لسرعة الاستجابة ولوضع الخطط المستقبلية، التي من شأنها الاستجابة للطلب الحالي والمستقبلي للطاقة، وذلك للنهوض بالاقتصاد الوطني، وكذلك لإعادة صياغة بعض اللوائح والقوانين التي تعيق آفاق الاستثمار والشراكة بين الشركات المنتجة للطاقة، والمؤسسات التمويلية والشركات الصناعية بقطاعها، لتعزيز إنتاجية الشبكة العامة للكهرباء وشبكات نقل الغاز والوقود.

• ورقة الشركة الأهلية للإسمنت، قدمها المهندس «فرج رمضان» وقد ناقشت انعكاس أزمة الطاقة على مصانع الشركة الأهلية للإسمنت، وتضمنت عدة محاور، ابتدأت بنبرة تعريفية بالشركة ثم ناقشت أهمية ودور الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي والزيوت الثقيل في الشركة الأهلية للإسمنت، والطاقات الفعلية المطلوبة لتشغيل المصانع وفق الخطط الإنتاجية للشركة (خلال 3 سنوات ماضية)، والاحتياجات السنوية للطاقة (السنوات 3 القادمة)، وأيضاً كميات الفاقد بسبب عدم توفر الطاقة، ثم الآثار المترتبة على العجز في توفر الطاقات لمصانع الشركة، وأخيراً رؤية الشركة حول الاستثمار في مجال توليد الطاقة.

• ورقة شركة زادكو للطاقات المتجددة قدمها المهندس «نجيب كريمة» وناقشت إمكانية استخدام الطاقات المتجددة في ليبيا، حيث تطرقت الورقة إلى عدة محاور منها: أهم المشاكل التي تسببت أزمة الطاقة في ليبيا، استهلاك الفرد في ليبيا للطاقة ومقارنتها

بقلم/ م. الحسين سالم الجمل

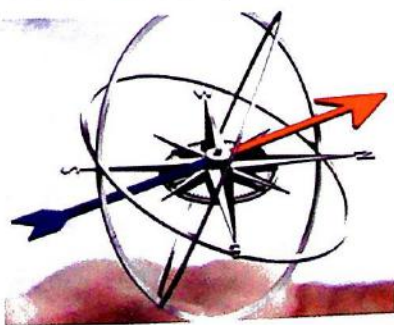
منهجية مناسبة للتخطيط الاستراتيجي للشركة الليبية للحديد والصلب

وهي الأسواق المليئة بالمنافسين، الأسواق المألوفة حيث يكون الصراع محتدماً والمنافسة قوية وقاتلة وهي التي تمثل أغلب الصناعات الحالية، ويكون أساس نجاحها شدة المنافسة والتي تعتمد على تقنيات تقليدية مثل تمييز المنتج وتخفيض التكاليف وتحسين الجودة، أما استراتيجية المحيطات الزرقاء ويقصد بها الأسواق البكر وغير المأهولة التي لم تكتشف بعد ولا زالت المنافسة قليلة وحجم السوق كبير، وتميز بإيجاد وخلق طلب جديد اعتماداً على أفكار جديدة ورائداني إيجاد فرص للنمو.

وتعتمد هذه المنهجية على كبر وتنوع الأسواق فليس من الضروري أن تتنافس على نفس المنتجات والسوق فيمكن الذهاب إلى أسواق جديدة وإدخال منتجات جديدة، وهذه المنهجية نجحت بها الصين في اختراق العديد من الأسواق وإدخال العديد من التقنيات والمنتجات، وعندما وصل الاقتصاد إلى قوة معينة وامتلكت تقنياتها الخاصة دخلت المنافسة في نفس المنتجات والأسواق، وهذه الاستراتيجية تناسب الشركة الليبية للحديد والصلب والتي تعتبر شركة عامة والهدف الأساسي مساعدة الاقتصاد الوطني ونقل وتوطين التقنية ومساعدة ودعم القطاع الخاص.

القياس والتقييم:

وقياس الأداء أحد أهم أدوات نجاح الخطط الاستراتيجية، فقد تعددت



نماذج قياس تطوير أداء الشركات، وظهرت أساليب وأفكار ونظريات

والشركة تعمل من ضمن منظومة سياسية واقتصادية وإدارية وأمنية للدولة الليبية وأي خلل في جزء من هذه المنظومة سيساهم في خللها أداؤها، ومن أمثلة ذلك تأخر المراحل اللاحقة لخطة زيادة الطاقة الإنتاجية واستغلال الخامات المحلية، مما أدى إلى اتجاه التوسع باستخدام نفس التقنيات الحالية التي تعتمد على الغاز الطبيعي وما يصاحبها من مخاطر توفر المواد الخام النقية وتغير أسعاره والطاقة وتوفرها مستقبلاً الذي سيصبح العامل الأساسي لاستمرار الصناعة.

استراتيجية المحيط الأزرق:

التخطيط الاستراتيجي الملائم أحد ركائز النجاح للشركة لضمان الاستمرار مع مراعاة البيئة والسلامة والجودة والتكلفة وحسن العلاقة مع أصحاب



المصلحة، وصناعة الحديد والصلب تحتاج لإعداد خطط طويلة الأمد لاحتياجها إلى مصدر كبير للطاقة واستثمار هائل وعمر تشغيلي طويل مما يستلزم استقراء التوجهات الحالية والمستقبلية للتغيرات الاقتصادية والسياسية والتقنية ومتطلبات السوق خلال فترة طويلة من الزمن، كما أن معرفة المنافسين وخططهم المستقبلية واختيار الأسلوب المناسب للمنافسة يساهم في نجاح الجميع.

وتوجد العديد من المنهجيات المناسبة للتخطيط الاستراتيجي للشركات للاستمرار والبقاء بالأسواق من أحدثها استراتيجية المحيط الأزرق، فاستراتيجية المحيطات الحمراء

وتأخر البدء في تنفيذها للعديد من الأسباب الداخلية والخارجية، وصناعة الحديد والصلب اقيمت كأحد المبادرات للخطة الاستراتيجية للدولة الليبية وكان أحد أهم أهدافها توطين ونقل التقنية،



وعندما اعتمدت الخطة واتخذ القرار بتنفيذها ودعمها بالموارد المناسبة اثبتت النتائج والسنوات اللاحقة صحة المقاربات التي وضعت وتحقق جزء كبير من خطة إدخال صناعة الصلب للدولة الليبية، وتعتبر صناعة الصلب أساساً لتوطين العديد من الصناعات الخلفية والأمامية والتي ساهمت استقرارها ونجاحها وأصبحت شركة رائدة في مجالها وساهمت في زيادة للاقتصاد الوطني.

ونتيجة العديد من العوامل التي ساهمت في نجاح الشركة منها مرونة ونجاعة الخطط الأولية والتقنية المستخدمة والحجم المناسب وبنيتها الادارية وثقافة الشركة والتي ساهم المؤسسون في وضعها والاستثمار لتطوير خبرات مناسبة وتدريبها ونجاحها في نقل المعرفة لأجيال متعاقبة من العاملين في جميع التخصصات الفنية والادارية والمالية وحققت العديد من الاهداف قصيرة الامد والبعيدة من اهمها نقل وتوطين تقنية الصناعة محلياً رغم ارتفاع الثمن الاقتصادي لذلك.

التخطيط الاستراتيجي هو عملية أساسية ومهمة ومعقدة وليست منتظمة ومباشرة وتنتأثر بها الكثير من العوامل الداخلية والخارجية، وهي غير روتينية وليست نمطية ولا يمكن نسخ وتطبيق تجارب وعمليات

سابقة محلية أو دولية أو تكرار الخطط السابقة لنفس الشركة، وتهدف الخطة الاستراتيجية إلى تحويل واقع معين للشركة إلى وضع مستقبلي محددة بأهداف وزمن وتكاليف بناء على محددات داخلية وخارجية وتسخير كافة الامكانيات للوصول إليها، لذلك فإن إعداد الخطة الاستراتيجية يحتاج إلى إلمام كامل بمراحل ومتطلبات إعداد الخطة الاستراتيجية وأسلوب قياسها لمعرفة المحقق زمنياً والموارد المستخدمة والمشاكل والصعوبات التي تواجهها، كما أن المعرفة الدقيقة لفريق إعداد الخطة الاستراتيجية لمجال عمل الشركة وتفصيلها الداخلية وتقنياتها والسوق يساهم في إعداد خطة مناسبة، وقياس ومتابعة تنفيذ الخطة وتذليل الصعوبات التي تواجه تنفيذها وتعديلها وتطويرها إذا لزم الأمر لمواكبة التغيرات التي تحدث داخلياً وخارجياً من المراحل المهمة لنجاح الخطط الاستراتيجية.

وتاريخياً تعددت الدراسات والخطط لإدخال صناعة الصلب إلى ليبيا

مختلفة لترجمة الاستراتيجية ورسالتها إلى مقاييس أداء دقيقة حيث جاءت بطاقة الأداء المتوازن كثمرة للدراسات وجهود علماء وباحثين في مجال الإدارة والأعمال بالتزامن مع تطور الفكر الإداري الحديث ومفهوم الجودة وإعادة هندسة المنظمات وإدارة المعرفة وتقنية المعلومات، حيث طور هذا النموذج في عام 1996 كل من روبرت كابلان وديفيد نورتن، واستمر تطوير هذا النموذج حتى الآن، واختير من قبل جامعة هارفرد كواحد من أبرز الأساليب الإدارية المؤثرة في مجال التخطيط للخمس وسبعين سنة الماضية.

وبطاقة الأداء المتوازن هي أداة قياس وتقييم لأنشطة الشركة وأدائها وفق رؤيتها واستراتيجيتها، وبطاقة الأداء المتوازن هي نظام قياس ونظام إداري يقوم بربط الأهداف والمقاييس والمبادرات وتزويد الإدارة بالمعلومات والتغذية العكسية لأنشطتها، وقد ثبت أن تطبيق بطاقة الأداء المتوازن يساعد الشركات على التغلب على مشكلتين أساسيتين هما القياس الفعال للأداء والتنفيذ الناجح للاستراتيجية، وتعتمد بطاقة الأداء المتوازن على أربعة محاور رئيسة هي المحور المالي حيث يتم قياس الأهداف المالية مثل العائد على الاستثمار، والقيمة الاقتصادية المضافة، وتكلفة المنتجات، والربحية، والتدفق النقدي، وغيرها ومحور الزبائن ويقاس جوانب تتعلق بجودة خدمة الزبائن، والحصة السوقية، ودرجة الانتماء، ورضا الزبائن؛ وتحقيق رغباتهم والاستجابة إلى شكاويهم واحتياجاتهم، ومحور العمليات الداخلية التي يتم قياسها بمؤشرات تهتم بجوانب العمليات الداخلية والابتكار والتطوير، لمعرفة مستوى تطور الأداء للشركة فيما تقوم به من عمليات، ومحور التعلم والنمو حيث يتم قياس قدرات النمو للشركة لتنفيذ النشاطات والعمليات الداخلية بمستوى عالٍ.

مقترح توجهات مستقبلية للشركة:

حاليا الشركة علي مفترق طرق رئيسية واتخاذ القرار سيحدد طبيعتها وشكلها المستقبلي ويساهم في تحقيق أهدافها وزيادة تأثيرها في



الاقتصاد الليبي، ويعتمد ذلك على معرفة المسؤولين وقدرتهم علي اتخاذ القرارات المناسبة وحساب المخاطر المحتملة والتخطيط الدقيق لاستقراء الواقع واستخدام منهجية مناسبة للتخطيط لمواكبة التغيرات واستغلال الفرص ومعالجة التحديات، والكل على دراية بصعوبة الوضع السياسي والاقتصادي للدولة الليبية وأي قرارات تتخذ لها انعكاسات كبيرة علي حياة الكثير من السكان الليبيين بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، ونعتقد أنه يجب استغلال هذه الفترة في وضع الخطط المناسبة لتكون جاهزين في فترة الاستقرار.

ومن خلال الاستقراء للواقع السياسي والاقتصادي الليبي واتجاهاته ودراسة ومراجعة خطط الشركة وتعديلاتها والمشاكل والصعوبات التي واجهت المسيرين، اخذين في الاعتبار أهميتها للاقتصاد الليبي وبمراعاة المخاطر المتوقعة وقبول مسيري الشركة للتغيير وقدرتهم على اتخاذ القرار المناسب بناء على رؤية واضحة ومعلومات دقيقة لضمان الاستمرار وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، نقترح تجديد الدور الذي وضعه المؤسسون الأوائل لهذه الشركة والعمل على تحقيق الأهداف باستخدام منهجية المحيط الأزرق لوضع الخطة الاستراتيجية للشركة، لمناسبتها

للشركة، لأنها تضمن تكامل الشركة مع الاقتصاد الوطني ويترك فرصة للقطاع الخاص وتكامل معه والعمل على تحقيق التالي:

(1) تحقيق الأمن للشركة والحفاظ على ممتلكاتها وتوثيق جميع التعدادات، وتوفير كافة الامكانيات والموارد ونشر ثقافة الأمن بين العاملين ومشاركتهم في تحسين الأمن وتحفيز العمل والمبادرة الأمنية.

(2) إدارة أزمة الظروف القاهرة للعبور بالشركة بأقل ضرر ممكن والخروج بها متماسكة ومستقرة وقادرة على الاستمرار والمحافظة على أصولها وحقوقها وخبراتها، وتسوية الظروف القاهرة مع مقاولي مشاريع التطوير بطريقة عادلة والوصول إلى اتفاق تسوية تضمن استكمال المشاريع.

(3) تطبيق قواعد الشفافية والحوكمة ومواكبة متطلباتها للرقابة وتقييم الأداء للتحقق من الخلل وتحليله واتخاذ الإجراءات التصحيحية وتحديد المسؤولية ونشر وإدخال مفاهيم الرقابة الذاتية والشفافية والحوكمة.

(4) الشفافية مع أصحاب المصلحة وبأننا لن نكون مكانا للتسويات غير الشرعية أو غير قانونية أو غير أخلاقية ونتوقع من الجميع معاملتنا بالمثل للوصول إلى الثقة المتبادلة والمصداقية الإعلامية لتوضيح سياساتنا وقراراتنا وإجراءتنا وضمان مشاركة أصحاب المصلحة ومراعاة الرأي العام لتكوين علاقات متميزة.

(5) تتحمل الشركة مسؤوليتها الاجتماعية طواعية أمام أصحاب المصلحة بمن فيهم الأجيال القادمة والتواصل معهم ودعم الاقتصاد والأخلاقي لحماية البيئة لكونها التزاماً أخلاقياً اتجاه المجتمع.

(6) التقيد بالتشريعات ولوائح ونظم وقواعد ومتطلبات واشتراطات السلامة والبيئة والصحة المهنية ومتابعة التقيد بها وتوفير كافة

الموارد والإمكانيات والدعم والتدريب والتطوير لرفع مستوى وعي العاملين للمساهمة في التحسين المستمر لضمان بيئة ومكان عمل امن وسليم وطريقة ملائمة لتنفيذ النشاطات.

(7) حسن استخدام الموارد والمتابعة والرقابة والتقييم لتحسين استخدامها واستخدام أفضل المعدات والتقنيات ونظم العمل والدعم بالخبرات واستخدام معايير ومؤشرات الأداء.

(8) الاستمرار في خطة التطوير وزيادة الطاقات الإنتاجية وتطوير وتلويح منتجاتنا بتطوير وتجديد المصانع والمرافق القائمة وإنشاء مصانع جديدة لمواكبة التقنية بالاستثمار الذاتي أو بالمشاركة لتحقيق خطط التوسع.

(9) استغلال الخامات المحلية باستخدام التقنيات المناسبة بالتنسيق مع الجهات المختصة بالدولة الليبية لزيادة الاعتماد على الموارد الطبيعية المحلية والمساهمة في رفع الدخل القومي.

(10) إعادة هيكلة الشركة لتحقيق رؤيتها باستخدام التنظيم اللامركزي والمسؤولية الشاملة وشراء الخدمة وتقوية دور الرقابة، واستخدام الإدارة الرقمية والقيام بالأعمال التحضيرية ومراجعة أنظمة العمل بما يناسب الإدارة الرقمية.

(11) تسخير الإمكانيات لتنمية وتطوير والمحافظة على الموارد البشرية ورأس المال الفكري ودعمها بالتدريب والتطوير وتحسين الاتصال مع العاملين وجعل العلاقات بلاء مع نقابة العمال.

(12) الالتزام بمطابقة منتجاتنا للمواصفات القياسية المحلية والدولية ومتطلبات وتوقعات الزبائن.

(13) شراء الخدمة كل ما أمكن ذلك وتقليل النشاطات غير المباشرة والخدمة بشرائها والتكامل مع الموردين والشفافية في عطاءنا والتركيز على السوق المحلي.

بقلم / عبدالناصر عقيل

أبوبكر إبراهيم . . يزرع الأمل بثوب العمل



الظاهر في الصورة هو (أبوبكر إبراهيم) المولود سنة 1956م في ضواحي عاصمة النيجر نيامي، أجبرته ظروف الحياة وتعقيداتها إلى الهجرة من بلده مبكراً وهو في سن الثامنة عشر من عمره، سلك دروباً وعرة وقطع مسافات طويلة حتى حطت به الرحال في مدينة مصراتة عام 1974م، دخل معترك الحياة وبدأ في تكوين ذاته من عمل لآخر بأجرة يومية قد يتسمر لساعات طويلة على قارعة الطريق ليجد ما يسد به رمقه، ظل على هذه الحال لعدة سنوات، ومن حسن حظه بدأت النهضة العمرانية والصناعية في الظهور بمختلف المدن الليبية ومصراتة لم تكن استثناء من ذلك، حيث شرع في إنشاء الشركة الليبية للحديد والصلب أواخر سبعينيات القرن الماضي ليتم افتتاحها بعد عشر سنوات من العمل المتواصل من كبرى الشركات الأجنبية، افتتح مصنع الشركة فتحت أفقا جديداً في حياة أبوبكر إبراهيم وغيره من العمالة الوافدة وأشعلت شمعة في

كرد وجد، حتى عندما يعود لبلده النيجر في زيارة لأهله سرعان ما يأخذ الحنين ليعود إلى مكان عمله، سنون كثر أشعلت رأسه شيباً ورسمت ملامح العمر على تفاصيل وجهه، ورغم ذلك لازال زارعا للأمل باعتناؤه بنظام حدائق المبنى الإداري، باعثاً برسالة لكل من يتهاون في تأدية عمله أو المتحجج بالبطالة بأن الإصرار والعزيمة طريق النجاح.

نفقهم المظلم الذي تشوبه عديد المطبات، فانظم أبوبكر إلى العمل بالشركة عام 1994 كأحد عمال الزراعة والنظافة داخل الشركة، ومنذ ذلك التاريخ لازال يواصل عمله بكل

رابعاً : أسماء أصوات الحيوانات :

- اسم صوت الارنب : ضغيب .
- اسم صوت الاسد : زئير .
- اسم صوت اللافعى : فحيح .
- اسم صوت البازى : صرصره .
- اسم صوت البطة : بطبطة .
- اسم صوت البقرة : خوار .
- اسم صوت البعوضة : طنين .
- اسم صوت البغل : شحيج .
- اسم صوت البليل : تغريد و شدو .
- اسم صوت البومة : نعيق .
- اسم صوت الثعلب : ضباح .
- اسم صوت الدب : قهقاع .
- اسم صوت الديك : صقاع او صياح .
- اسم صوت الذئب : عواء .
- اسم صوت الكلب : نباح .
- اسم صوت الجراد : صرير .
- اسم صوت الجمل : رغاء و هدير .

ثالثاً: أسماء إناث الحيوانات:

- تسمى انثى الارنب : أرنبه وخرنقه وعكرشه و دمول .
- تسمى انثى الاسد : لبؤه سبعة أم العباس أم كلثوم أم الحارث .
- تسمى انثى النمر : خنيمه وكثعم وعسبره و أم فارس .
- تسمى انثى الغزال : ظبيه وخنساء وخوله وشادن .
- تسمى انثى العقرب : شيوه وشوله و شبدعه وأم غسان .
- تسمى انثى الذئب : سرطانه وعسقله وسنداوة .
- تسمى انثى الثعلب : ثعاله وأم عويل .
- تسمى انثى الحمار : آنان وأم جحش وأم نافع .
- تسمى انثى الدب: جهبر وجهيزه .

للغة العربية كنز لا يفنى!

أولاً : أسماء بيوت الحيوانات :

- اسم بيت الجمل : المراج .
- اسم بيت النمل : القرية .
- اسم بيت الثور : الزريبة .
- اسم بيت الاسد : العرين .
- اسم بيت الارنب : الجحر .
- اسم بيت الحمار : الحظيرة .
- اسم بيت النحل : الخلية .
- اسم بيت الثعلب : الوجار .
- اسم بيت الحمام : العش .
- اسم بيت الفيل : الاجمة .
- اسم بيت العنكبوت : الشبكاك .
- اسم بيت النسر : العش .
- اسم بيت الديك : الفن .
- اسم بيت اليربوع : الناقفاء .
- اسم بيت النعامة : اللحى .

ثانياً: أسماء أولاد الحيوانات وصغارها:

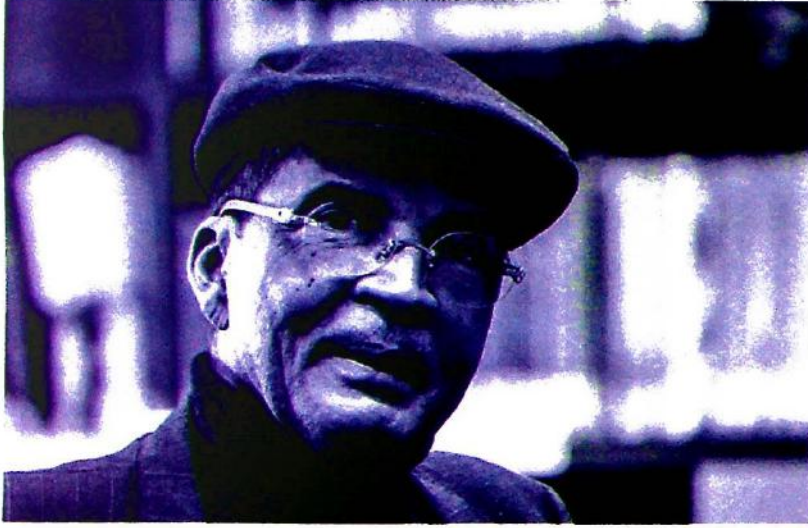
- اسم صغير الاسد : شبل .
- اسم صغير الضبع : فرغل .
- اسم صغير الخنزير : خنوص .
- اسم صغير الارنب : خرنق .
- اسم صغير الفار : فرس .
- اسم صغير الضب : حسل .
- اسم صغير الغزال : خشيش .
- اسم صغير الجمل : هبع او حوار .
- اسم صغير الغنم : نقد .
- اسم صغير الجراد : دبي .
- اسم صغير الذباب : خوقع .
- اسم صغير النمل : ذر .
- اسم صغير العقاب : هيثم .
- اسم صغير الحمام : جوزل .
- اسم صغير المعاز : جدي .

ثقافية

«يوزن المرء بقوله ويفوم بفعله»

إشراف/ آية زعينة

إبراهيم الكوني .. روائي الصحراء الكبرى



بفدائه بحياته، من خلال إطلاقه بضع طلاقات نارية ينهي بها حياته. وقد كشف الروائي الليبي إبراهيم الكوني عن تجربة تيه اختبرها في الصحراء استمرت لأكثر من 30 ساعة حينما كان في الخامسة من عمره، وقال إنه عرف بعدها أن الصحراء التي ضاع فيها غير التي عاش فيها وعرفها، مشيراً إلى أن وقائع تلك الحادثة هي ملهول رواياته وهي خلفيته ككاتب روائي حول الصحراء، وقال إنها "سخرتني للصحراء وسخرت الصحراء لي".

نال إبراهيم الكوني العديد من الجوائز ورشح مراراً لجائزة نوبل، وقد تحصل على جائزة الدولة الاستثنائية الكبرى التي تمنحها الحكومة السويسرية أرفع جوائزها، وذلك عن مجمل أعماله الروائية المترجمة إلى الألمانية. اختارته مجلة «لير» الفرنسية بين خمسين روائياً من العالم اعتبرتهم يمثلون اليوم «أدب القرن الحادي والعشرين»، وسمتهم «خمسون كاتباً للغد». فاز بجائزة الشيخ زايد للكتاب فرع الآداب في دورتها الثانية 2007-2008 .

الصحراء كفضاء وأفق ورؤية وتأفل، بقيت دائماً هاجس الكوني وجوهرته الأساسية الأثيرة في أعماله السردية، في مقالاته وفي محاضراته، حتى وهو يعيش في أوروبا!

إبراهيم الكوني روائي وفيلسوف ليبي يجيد سبع لغات وقد صدر له 89 عملاً حتى الآن؛ وُلد بغدامس 1948م، أنهى دراسته الابتدائية بها والإعدادية بسبها، والثانوية بموسكو، حصل على الليسانس ثم الماجستير في العلوم الأدبية والنقدية من معهد غوركي للأدب العالمي بموسكو 1977م.

يعرف عن إبراهيم الكوني ارتباط مؤلفاته ارتباطاً وثيقاً بالصحراء بما فيها من نُدرة وقسوة وهموم وقصص وأساطير وطقوس وطباع وانفتاح على جوهر الكون والوجود، وتدور معظم رواياته على جوهر العلاقة التي تربط الإنسان بالطبيعة الصحراوية وموجوداتها وعالمها المحكوم بالتحتمية والقدر الذي لا يُردّ. من أبرز مؤلفاته رواية "نداء ما كان بعيداً".

تنفتح الرواية على مشهد يرحل القارئ من خلاله إلى عالم الصحراء المسكون بحكايا غريبة، وبأساطير تثير الخيال، وبرموز تستفز الذهن للبحث عن مدلولاتها. يمضي القارئ بشغف مع مفتاح القصة الذي يمثل منطلقاً اتخذه الروائي ليكون محوراً لحكايته، والمتمثل بالخبيثة الأولى التي أفرجها الباشا (الشخصية المحورية) من جيبه وهي التي فركت يديها فوق رأسه لتقول له بصوت سمعه بوضوح: "ما يهملي هو عقبك! لقد خلقت لكي تسحق رأسي بعقبك، وخلقت كي ألدغ عقبك".

تتناوب الأحداث إلا أن هذا ظل يتردد صداه في نفس الباشا، ويمضي باحثاً عن سبيل يقي من خلاله به عقبه من تلك اللعنة، لينتهي المشهد على صورة الباشا الذي أصيب من جراء ذلك بعلل مختلفة إذ أصبح أعمى ومصاباً بصداع دائم، ينتهي المشهد على صورة الباشا الذي قرر تخليص عقبه من لعنة الأفعى

تحسين الخط عند الأطفال ووقفات تربويّة ..



- الاعتذار عن الخطأ فضيلة من أعظم الفضائل، وإذا أردنا لأبنائنا أن يجعلوه جزءاً من سلوكهم العام، فإن علينا أن نعتذر إليهم إذا ارتكبنا خطأ معهم، وإلا التقسوا الأعدار الكاذبة لتبرير أخطائهم.
- يحتاج الأطفال إلى أن نعتبر عن حبنا لهم بطرق عملية؛ وذلك مثل أن نهتم بأرائهم، واستشارتهم في بعض الأمور، إلى جانب العفو عن أخطائهم.
- من متطلبات التربية اللاجحة إدراك الفروق الفردية بين الأبناء؛ إذ أن كل ولد أشبه بلوحة فنية فريدة؛

مركزة على الكتابة أكثر من الخط. ومن بين هذه القواعد: المقاييس الصحيحة للحروف نزولاً وارتفاعاً ليتحكم المتعلم برسمها على الصفحة، والتأكد من سلامة وضعية جلوس الطفل، و الزاوية الصحيحة للكتابة، والطريقة الصحيحة لمسك القلم والوضع الصحيح للورقة.



تحسين الخط عند الأطفال مطلوب لأن للخط الواضح عموماً والجميل منه خصوصاً تأثير إيجابي عظيم على قارئه، حتى ولو كان ضعيف المضمون. ولأن الخط الرديء مشكلة كبرى يتذمر منها الآباء مع أبنائهم كما المعلمين مع طلابهم.

فإن تحسين الخط والتدريب على الكتابة يخضع لمجموعة من القواعد التي تضبط ممارسة الكتابة بخط صحيح وجيد، وهي قواعد معروفة عند معلمي رياض الأطفال ومعلمي الصف الأول ابتدائي، لكنهم يقومون بتجاهلها حين تكون دروسهم

ولهذا فإن العدل بينهم لا يتحقق إذا عاملناهم بطريقة واحدة، ولكن إذا عاملناهم بطرق مختلفة.

- إشاعة السعادة والروح الإيجابية في حياة الأسرة لا يُكلف الكثير، لكنه يزرع لدى الأطفال الشعور بالثقة والجدارة.

«المكسب الحقيقي تريض النفوس لا نيل الكؤوس» رياضية

متابعة/ عبدالباسط عقار

اختتام التظاهرة الثانية للألعاب الرياضية
بالشركة لعام 2020م- الترتيب الثاني، طارق أبو بكر عنيبة
الشطرنج

- الترتيب الأول، محمد الصغير.

- الترتيب الثاني، مفتاح المصري.

حضور الجمهور

حظيت مباريات الدوري بصفة عامة والمباراة النهائية بصفة خاصة بمتابعة عدد من الجماهير الحاضرة التي استمتعت بالآداء والتنافس والأهداف وقد أضفت بحضورها

بهمة من مدافعي المسطحة وبه انتهى الشوط الأول.

الشوط الثاني حاول فريق المسطحة العودة في النتيجة إلا أنه اصطدم برغبة جامحة لخصمه الذي لم يتأثر بخروج نجمه سليمان الدرويش بالبطاقة الحمراء ليضيف هدفاً ثالثاً ثم أتبعه برابع الأهداف لتنتهي المباراة بفوز مستحق لفريق المرافق على المسطحة 4/0.

وتزين بحضور عدد من الضيوف من داخل وخارج الشركة، بدأ الحفل بآيات من الذكر الحكيم ثم النشيد الوطني، بدأ بعدها مباشرة اللقاء النهائي الذي جمع فريق المرافق الأساسية بقيادة الحارس منصور الأحول وفريق المسطحة بقيادة الحارس عمران الملاص وإدارة الحكيم ناصر المهدي وعمر عيسى.

اختتمت التظاهرة الثانية لبطولة التحرير للألعاب الرياضية في منافسات كرة القدم والشطرنج وتنس الطاولة على مستوى الشركة حيث كانت مشاركة فعالة من أغلب عمال الشركة وذلك بملعب وقاعات مقيم الزروق.

البطولة أقيمت تحت إشراف وتنظيم وحدة النشاط بالشركة التي وفرت كافة الإمكانيات لتكون البطولة في



منصور الأحول



محمد الصغير



سليمان الدرويش



طارق الغرياني



صلاح المحجوب



الفريق البطل



علي العجيلي



روعة وبهاء على سير منافسات البطولة.

حضور رسمي

حضر عدد من المسؤولين من داخل الشركة وخارجها لليوم الختامي للتظاهرة، وفي مقدمتهم السيد رئيس مجلس الإدارة وضيافته (أعدنان البكباك) رئيس الاتحاد للكرة الطائرة ونائب رئيس الاتحاد الإفريقي، (أ.د. جمال الزروق) رئيس اللجنة الأولمبية الليبية، وقد تم قبيل انطلاق اللقاء النهائي تكريم الرجلين على ما قدماه للرياضة الليبية.

جوائز الأفضل على مستوى البطولة

- أفضل حارس منصور الأحول من فريق المرافق الأساسية.

- أفضل لاعب طارق الغرياني من فريق الصلب ب.

- أفضل هداف سليمان الدرويش من فريق المرافق الأساسية.

- أفضل مندوب علي العجيلي من فرق مجلس الإدارة.

- جائزة اللعب النظيف فريق إدارة الصيانة.

تنس الطاولة

- الترتيب الأول، صلاح المحجوب.

المسطحة دخل اللقاء متسلحاً بتاريخه في البطولة حيث توج بآخر ثلاثة ألقاب على مستوى الشركة بينما المرافق دخل وعينه على لقب الموسم، البداية كانت حذرة من الطرفين إلى أن جاء الهدف الأول بنيران مديفة من أحد مدافعي المسطحة محاولاً إبعاد الكرة برأسه فغالطت الخبرة عمران الملاص، هدف كان له وقع السحر على لاعبي المرافق فبعد هذا الهدف بحوالي دقيقة واحدة استطاع حميد ارحيم إضافة الهدف الثاني وسط

المستوى المطلوب.

كرة القدم

شارك عدد اثني عشر فريقاً على مستوى الشركة يمثلون الإدارات العامة وكل فريق يضم في صفوفه عشرة لاعبين ومندوب، قسمت هذه الفرق إلى أربع مجموعات ليكون عدد المباريات في الدور الأول اثنتي عشرة مباراة ليتأهل الأول والثاني من كل مجموعة.

نهائي البطولة المرافق يضع حداً للمسطحة

كان يوماً حافلاً بالأحداث والجوائز

الجزيرة والهلال في مصراتة

اختار ناديا الجزيرة من زوارة والهلال من بنغازي مدينة مصراتة للاقامة معسكر إعداد تأهباً لمشوارهما في البطولة المحلية للكرة الطائرة.



فريق الجزيرة

المصرياتي، فيما لعب الجزيرة بقيادة مدربه الوطني رفيق عربي عدة مباريات ودية مع أندية المنطقة، وكان اختيار مدينة مصراتة باعتبار أنها تُعد منجماً لمواهب الكرة الطائرة وهي

من أكثر المدن اهتماماً بهذه اللعبة، وتُعتبر رقماً صعباً في الطائرة اللبية ويسعى نادي السويحلي هذا الموسم للظفر بالنجمة الذهبية من خلال المنافسة بقوة على اللقب المحلي.



فريق الجزيرة

اميمة وشاكة .. سباق الرئاسة!

أعلنت عدة شخصيات رياضية عن عزمها الترشح لرئاسة الاتحاد العام لكرة القدم في الانتخابات المنتظر إجراؤها مارس القادم، ومن بين هذه الشخصيات من مدينة مصراتة كل من ((الطيب اميمة و إبراهيم شاكة)) حيث يتميز كل واحد منهما بسيرة حسنة ورصيد طيب من الخبرة في المجال الإداري من خلال الأندية



أعلن عن ترشحها جمال أبو نوار و يونس الكزة وأور الطشاني



ونصر الدين قرين و الرئيس الحالي عبدالحكيم الشلماني

الكويانو يُسقط ريال مدريد!

فجّر فريق حيرتيفو ألكويانو والمغمور مفاجأة من العيار الثقيل بإقصائه لنادي ريال مدريد من الدور 32 لمنافسات كأس إسبانيا لكرة القدم بعدما فاز عليه بهدفين لهدف، ألكويانو هو أحد فرق الدرجة الثالثة لا تتجاوز ميزانيته المالية 700 ألف يورو بينما النادي الملكي أحد أعلى أندية العالم بلغت ميزانيته هذا الموسم 617 مليون يورو!!!

الخروج القاسي والمذل للفريق الملكي أسال الكثير من الحبر وأصبح حديث



الدّبابة الكونغولية



شهدت مباراة الكونغو الديمقراطية مع الأرجنتين ضمن نهائيات كأس العالم لكرة اليد بمصر مشاركة لاعب كونغولي خطف الأضواء ليس بمستواه الفني ولكن ببخامة بنيته الجسدية، حيث بلغ وزن موقوبي صاحب 26 عام (110 كيلو غرام) بطول 1.76 م، ووزن لم يقف عائقاً أمام تألق هذا اللاعب من خلالها بالتفوق على المنتخب الأرجنتيني في الشوط الأول بفارق

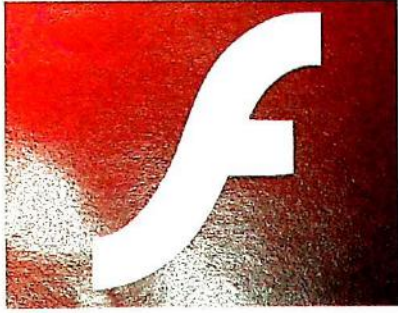
هدفين، غير أن خبرة راقصي التانغو رجحت الكفة في النهاية بالفوز بفارق ستة أهداف، كما توج بلقب أفضل لاعب في مباراة منتخب بلاده ضد البحرين رغم خسارته 27/34 موقوبي بظهوره الأول خلال نهائيات كأس العالم لكرة اليد أصبح حديث الشارع الرياضي وأشعل مواقع التواصل الاجتماعي بسبب بنيته الجسمانية ووزنه الذي غير العادي.

«لا يمكن أن نلوم التكنولوجيا عندما نرتكب الأخطاء» **تكنولوجيا**

إشراف/ آية زعيبة

كيف أطاح تطبيق Zoom بتطبيق Skype من القمة خلال 2020؟

نهاية عصر مشغل الفلاش من أدوبي



حددت شركة أدوبي الموعد الرسمي لنهاية دعم برنامجها الشهير مشغل الفلاش الذي جلب رسوقاً متحركة غنية وتفاعلية إلى الويب الميكر، في نهاية عام 2020. وقد تم إصدار مشغل الفلاش في عام 1996، وكان يوفى ما أحد الطرق الأكثر شيوعاً للأشخاص لبث مقاطع الفيديو وممارسة الألعاب عبر الإنترنت.

لكن مشغل الفلاش عالى من مشاكل أمنية وفشل في الانتقال إلى عصر الهواتف الذكية، ولن تقدم أدوبي بعد الآن تحديثات الأمان له، وقد حثت على إلغاء تثبيته.

وعندما تم إصدار مشغل الفلاش للمرة الأولى، كان معظم مستخدمي الإنترنت متصلين عبر الاتصال الهاتفي الذي كان بطيئاً جداً وفقاً لمعايير اليوم. لكن مشغل الفلاش أتاح لمصممي الويب والرسوم المتحركة تقديم المحتوى المثير الذي يمكن تنزيله بسرعة نسبياً.

قد وجد التطبيق بالفعل ملاسفة شرسة من التطبيقات التابعة لأشهر شركات التكنولوجيا، مثل: آبل وجوجل ومايكروسوفت وفيسبوك، لكن مع ذلك صعد التطبيق إلى القمة بسرعة، وهذا يعود لميزة واحدة - يجب أن تُتاح في جميع المنتجات بلا استثناء - وهي: إمكانية الوصول. حيث يتميز (Zoom) بأنه يتيح للمستخدمين القدرة على الاتصال وعقد المؤتمرات دون الحاجة لتزليل تطبيق، واتباع الكثير من الخطوات لإنشاء حساب أيضاً، بعكس التطبيقات الأخرى، التي قامت بتوفير هذه الميزة بعد النجاح الكبير الذي شهده تطبيق (Zoom) وانتشاره الهائل. وبذلك استفاد تطبيق (Zoom) من ميزة سهولة استخدامه، واستهدف بشكل خاص المستخدمين الذين لم يسبق لهم استخدام تطبيق لمكالمات الفيديو سابقاً قبل انتشار جائحة كورونا.

وأبريل، وأصبحت عبارة (Let's Zoom) معروفة في جميع أنحاء العالم. فكيف تمكن التطبيق من تحقيق هذه القفزة الهائلة في هذه الفترة القصيرة، والتغلب على مشاكل الأمان العديدة التي

خلال عام 2020 ومع استمرار انتشار جائحة كورونا، ارتفعت شعبية تطبيقات مكالمات الفيديو بشكل كبير، وكان أبرزها: تطبيق (Zoom) الذي شهد معدل استخدام عالى للغاية، فمن 10 ملايين مستخدم



ظهرت فيه، والأهم كيف تمكن من الإطاحة بتطبيق (سكايب) - الذي يعتبر من أشهر تطبيقات مكالمات الفيديو على مدار 17 عامًا مضى - من القمة؟

بومياً في شهر ديسمبر 2019 إلى أكثر من 300 مليون شخص مشارك في الاجتماعات عبر التطبيق يومياً، وتربليوني دقيقة من مكالمات الفيديو بين يناير

"Huawei Smart Selection Car" .. شاشة ذكية للسيارات

الإرشادية بوضوح عبر الشاشة عند القيادة في الظروف الجوية المتنوعة.

كما تأتي مزودة بنظام للاستشعار الضوئي التلقائي لضبط سطوع الشاشة، ويمكنك عرض المعلومات



أعلنت شركة هواوي عن شاشتها الذكية للسيارة Huawei Smart Selection Car البالغ سعرها نحو 259 دولار، وذلك ضمن مؤتمر إطلاق المنتجات الجديدة، حيث تم الكشف عن Smart Screen g و Smart Screen S Pro.

وتأتي شاشة Huawei Smart Selection Car العاملة باللمس بقياس 8.9 إنش مع سطوع يصل إلى 700 شمعة في المتر المربع الواحد وبدقة 1920x720 بكسل.